

浅谈建筑工程管理影响因素及优化措施

胡振华

(广西博源建设工程有限公司, 广西 贺州 542800)

摘要:在建设项目过程中,建设项目的管理是确保各种施工活动有序进行的关键,是实现建设项目核心目标的有效保障。然而,由于各种因素的影响,在某种程度上限制建设项目管理的发挥。在此基础上,本文全面分析施工项目管理工作的重点和影响因素,同时提出施工项目管理工作的优化措施。

关键词:工程管理;建筑工程;优化措施;影响因素

中图分类号: TU71 **文献标志码:** A



1 建筑工程项目中工程管理内容分析

1.1 推行质量管理

施工项目的质量管理是施工项目管理中的重要环节,直接关系到施工项目的信誉与品牌形象。要想做好企业的质量管理工作,应做到以下两点:一是要加强企业的质量管理工作,提高企业的质量意识。二是要加大对第一线建筑工人的培训力度,明确他们的工作职责,以及他们的施工质量标准,让他们能自觉按照标准去做,从而保证建筑工程的质量。同时,要对施工材料的质量和施工设备的运作情况进行重点关注,用科学、合理的方法组织实施,从而提升质量管理工作的效果^[1]。

1.2 实行施工过程管理

在施工管理开始前,需要对建筑项目的总体情况有一个全面了解和掌握,对项目数据进行广泛收集,同时对施工流程进行研究。另外,要注意施工中的一些重要环节,要做好各个部门之间的协作,确保各个工序之间顺畅衔接。加强对施工现场的指导工作,认真完善并严格执行管理制度,使施工过程更加科学化、合理化。

1.3 实行成本管理

在建设工程中进行成本管理,是一种增加工程效益的重要方法。建筑企业应根据材料的市场价格、建设项目的投资和项目的预期利润等因素,提出切实可行的预算计划。在实施过程中,要尽量避免不利因素,对费用进行严格控制。

1.4 施工安全管理

施工安全是整个项目顺利进行的关键因素,一切生产活动都要以安全为基础,因此,管理人员要充分

认识施工管理工作的重要性,在施工过程中,施工人员应采取有效的措施,不断提高建筑施工的安全性。在具体的管理工作中,要加强对施工安全的宣传。对施工人员进行安全教育培训,增强施工人员的安全意识。此外,可以在整个施工现场张贴明显的安全标语,这样既可以对施工中的危险因素进行有效控制,又可以有效提高施工人员的应变能力,当出现一些危险事故时,工作人员可以采取科学、合理的方法处理和解决问题,减小损失^[2]。

2 建筑工程管理的重大意义

工程管理工作的成效与项目质量、安全、进度,以及行业稳定性及核心竞争力等方面有直接关系。

2.1 控制质量

在施工过程中,如何提高施工质量,是施工单位最为关心的问题。开展工程管理工作,可以将质量管理渗透到项目全过程中,对材料、人力、工序和环境等方面进行控制,以此提高建筑工程的质量。

2.2 控制项目的进度

工程管理工作进行的效果直接影响企业对工程进度的控制效果,只有将工程管理工作落实到项目建设的整个过程中,才可以为工程进度、安全和质量等方面的工作提供保障^[3]。

2.3 保持建筑业整体的稳定性

随着我国城镇化进程的加快,建设项目的数量越来越多,现实对相关的质量管理提出了更高的要求。相对来说,只有健全、稳定的施工管理,才能有效地保证建设行业向理想的方向发展。同时,对建筑工程而言,质量和安全毫无疑问是首要准则,所以,如果不能对质量和安全提供有效保障,那么就不可能实现

持续、高效发展。因此,加强有关质量管理,保持施工企业整体的稳定性非常重要。

2.4 建筑企业的核心竞争能力

对建筑企业而言,施工质量和安全始终都是其获取行业竞争优势的首要砝码。只有高质量的建筑工程,才可以得到社会公众的信任,进而为该行业带来更多、持续的经济效益。所以,要想在激烈的行业竞争中获得主动权,就必须抓好建设工程施工管理,只有这样,才能确保企业的行业信誉,让企业的核心竞争力一直保持在前列^[4]。

3 建筑工程管理的影响因素

3.1 建材因素

选择好的建材是保证施工质量的重要依据,在施工过程中应对建材的品质进行严格控制。目前市面上的建材品种繁多,质量与价格参差不齐。在选择建材时,应把质量放在第一位,不应为价格而牺牲建材的质量。在建材运输到工地时,必须由专门的人员负责检验,确保建材的质量达到设计要求后方可进入工地。同时,应按照物料存放条件的要求,强化对物料的管理,重视环境因素对物料品质的影响。

3.2 机械设备因素

随着科技的发展,工程建设已经从人工作业向机械化作业发展。在工程建设过程中使用大量机器和设备,机器的运转情况直接关系工程的质量和进度。为此,建设单位要制定设备的日常检验制度,做好设备的日常维护,提高机器的使用效率。

3.3 人为因素

现在,建筑工程已经逐渐实现机械化,但是仍然离不开人工的参与。在工程施工过程中,由于部分人为原因,施工组织管理不科学,施工人员的技术素质较差,对工程施工质量产生较大影响。除此之外,一些企业管理层对施工管理工作不够重视,他们的管理技能水平受到限制,缺乏管理经验,对项目质量的控制出现偏差,没有高质量地完成工程管理任务,从而对施工质量产生影响。

3.4 管理体系因素

一些建设项目的管理工作无法得到有效执行,一方面是因为没有形成完善的项目管理科学体系,另一方面则是因为即使已经建立管理体系,也存在一些管理体制不完善等问题。另外,在施工过程中,一些施工单位为节省投资,采用一些技术水平较低的施工人员,从而影响施工管理的效率,致使施工管理工作得不到有效落实。

4 建筑工程管理存在的问题

4.1 建筑工程管理制度不健全,管理政策执行不到位

健全的建筑工程管理制度要求有具体的管理制度和规范的管理程序。健全的建筑工程管理制度是建筑工程管理的根本,若建筑工程管理制度不健全,将严重影响建筑工程管理的质量。

4.2 人员职业素质是建筑工程管理质量的直接影响因素

目前,建设建筑工程人员在施工过程中存在现场动手能力差、工作热情不高、责任心不强等问题。一个优秀的建筑工程经理,不仅要具备坚实的专业基础,更要对项目的经济、商业和合同等都有一定了解。目前,建筑工程管理中存在人力资源专业化程度不高、工作责任心不强等问题。

4.3 工程造价虚高,质量受到影响

工程造价是一个贯穿整个工程的项目,既包含建设材料、人工等成本,又包含间接费用。目前,在建设工程管理过程中,由于成本费用的虚报,造成工程总费用虚高,导致工程管理脱节,从而影响工程质量^[5]。

4.4 建筑工程质量管理力度不够

当前,很多城市都在大力推进现代化基建,但是对建筑工程质量监管没有清晰的标准,这对建筑工程的管理非常不利。如果工程项目经理仅依靠自己的经验和有限的理论知识,则施工人员无法说服管理者,项目经理的工作效率就会下降,从而降低工作效率。另外,有些企业并没有将建筑管理工作当回事,对管理处的监管常常应付了事。管理部门没有相应的职责,只是在一些数据上做一些象征性检查。这些都不利于对施工过程中的质量进行有效控制,致使施工过程中的质量很难得到保障,给施工人员的生命和财产带来很大威胁。在将来,很多建筑工程都会被重新规划,这对城市的发展有很大影响。

4.5 管理责任没有得到贯彻落实

在建筑工程实践中,建筑工程施工管理是一个十分复杂的系统工作。整个施工队都要参与施工技术的管理中,同时需要整个施工公司以及各个分部门相互配合进行管理。就施工公司而言,内部有关领导一定要对施工管理有充分了解,要清楚自己的工作任务和重点,要有明确分工,将责任落实到每个人身上。但是,就当前我国工程建设的实际情况来看,很多领导对工程建设的重视程度还不够高,这就导致工程建设中各部门间的配合不够紧密,工程建设的管理不够完善。

5 建筑工程管理优化措施

5.1 强化建筑材料控制

对材料性质的详尽认识,以及对材料的分门别类,可以有效防止材料在运送时受到气候条件及存放环境的影响。对各个市场的物料指数进行细致研究,可以对物料的费用进行有效控制。有关工作人员要严格把关,不能在施工过程中使用有质量问题的材料。因此,要加强对物料的科学管理,避免出现质量问题。

5.2 加强项目管理的专业化

较高的管理技巧与水平,是做好工程项目管理工作的基础。为此,必须不断提高企业经理的业务素质,努力做到既有理论知识,又有实践经验。此外,为建立高质量的经营队伍,必须持续吸收优秀的人才,这样才能为公司的长期发展提供人才保障。

5.3 新技术的推广与应用

在工程管理中,应注重工程技术的合理性,同时对工程技术进行合理选择。有关部门应加强对新技术的研究,掌握新技术的施工规范,提高对新技术的应用能力。同时,在一些重要的工作节点上,施工企业要求具有丰富管理经验、对新技术有足够了解的监管人员对技术质量进行监督管理,保证施工的顺利进行^[6]。

5.4 强化工程设备的管理

工程设备的管理要从提高建筑工人的技能水平入手,这就需要对所有的机械操作人员及维修人员进行上岗培训,并建立培训档案,使建筑工人不仅了解基础的机械理论,而且能掌握实际操作。此外,在施工完成后,还要安排专门的人员对设备进行管理,同时将设备的运行情况记录下来,在机械运转到一定时间后,要将机器停下来,对其进行检查、调整以及排除故障,并对一些部件进行维修、更换等工作,这样才能让设备一直处于良好的技术状态。

5.5 贯彻落实安全管理工作

在工程建设项目中,要坚持“安全第一”的方针,在工程建设项目管理的各个环节和全过程都要落实安全生产。对施工人员的安全教育问题进行重点关注,切实提高有关人员的安全生产意识,形成遵守规定、落实制度的观念。工程管理人员要注重对项目建设过程中各个阶段的安全风险进行评价,及时发现潜在的危险因素,采取有效的防范措施。要加强对工程建设中安全措施落实情况的监测与检查,要及时发现问题并采取果断的措施进行整改与处理。

5.6 加强和执行工程质量管理体系

施工管理人员要对建设项目所在地的施工规范和技术标准进行研究,以各种方式对一线施工人员进行

技能培训,让他们对施工标准和工艺要求有较好的了解,同时将其运用到施工中。因为施工项目对质量的要求不一样,施工项目所在地区的气候条件、地质条件等都存在很大差别。因此,需要施工企业根据实际情况,遵循实事求是的原则,注重对施工项目质量管理体系进行完善,保证这些体系更加符合项目实际,更具有科学性和合理性。

5.7 加强施工检查验收

建设项目管理是一项涉及多个工种、多个过程的复杂工作,而且施工人员数量多,技术水平高低不一,很难进行管理和协调。要想确保建筑工程的质量,施工管理人员应该与施工项目的实际情况相结合,对验收检查方案进行认真研究,构建验收检查制度,同时对其进行细化,将验收检查培训工作抓好,对验收检查的标准和要求进行统一,分工种、分项目将检查验收制度落实到位,对验收检查中出现的问题进行及时纠正,督促限期整改,对施工质量进行严格控制。在施工过程中,要加强对施工项目的监督,减少由于施工过程中人为因素造成的事故。在监督过程中,要对检测结果和在施工中出现的安全问题进行及时总结,并将其以书面的方式提交到相关专业技术人员手中,经过与相关专业人员的交流,最终形成科学、合理的解决办法。

6 结束语

建设工程管理是保障施工作业顺利进行的重要工作。近年来,随着经济社会的迅速发展,科技不断进步,一些新材料、新技术、新设备在建设过程中得到广泛应用,这对建设项目的管理提出新的要求。所以,对建筑工程管理措施进行优化和改进已是刻不容缓的任务,这就要求施工企业在对建筑工程管理的主要工作内容进行明确界定后,从各方面着手,对影响建筑工程管理的特定因素进行梳理,并探索切实可行、行之有效的优化管理措施。

参考文献

- [1] 蔡庆夏,蔡昉.探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建筑知识,2016(2):122.
- [2] 谢亚婵.建筑工程施工管理中的问题和对策探讨[J].城市建设理论研究,2014(12):32-34.
- [3] 吴文飞.关于强化建筑工程质量管理的几点思考[J].工会博览(理论研究),2011(2):153-153.
- [4] 张艺格,张在旭.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].现代营销,2019,42(2):148.
- [5] 刘宇.影响建筑工程经济管理的因素与应对策略研究[J].建材与装饰,2019,16(19):187-188.
- [6] 沈坚强.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].数字化用户,2019,25(10):252.