

建设工程管理中的工程造价控制策略探究

马玉超

(南宁侨信人力资源开发有限公司, 广西 南宁 530100)

摘要:随着我国对工程管理质量要求的不断提高,对工程造价控制质量上的发展优化较为显著。在工程建设的各个环节,都离不开工程造价控制问题。针对工程造价管理而言,已经不仅局限于传统意义上的预算管理。对工程造价进行控制,已经成为工程项目建设的重要组成部分,还对建设项目的长远发展具有较为重要的影响。加强对工程造价控制的管理,提高造价的高效性,为建设项目带来经济效益外,还能使从业人员更加重视工程造价管理。运用科学的方法,采用有效的措施,加强建设工程管理中的工程造价控制,提升企业自身利益,保证建筑工程整体的质量。本文从工程造价的意义出发,对工程造价管理的现状进行分析,从而得到相应的解决措施。同时,还证明工程造价管理的科学性和必要性。

关键词: 工程管理;工程造价;策略研究

中图分类号: TU723.3 **文献标志码:** A



工程造价控制是对实际工程施工中产生的费用进行控制,将施工成本控制在合理范围内。在工程建设前,应对工程成本进行预估,如果出现实际工程成本使用量与预估之间存在较大差异,需要在第一时间对误差进行计算和调整,这是实现资源合理利用的前提条件^[1]。

1 工程造价在工程管理中的意义

建设工程管理中采用多样化手段进行分析,同时要清楚工程管理的目标,完善相关管理条例,保障建设工程质量,并且全面落实工程造价的管理与控制,从而让经济效益发挥到极致。建设工程企业积极宣传造价管理工作,能保证造价控制在各个阶段有效实施的同时,全面分析可能出现的影响因素。工程造价控制工作必须深入分析相关规章制度,从实际需求出发,从根本上最大限度减小浪费,从而提高建设工程企业对市场的应对能力与核心竞争力。在建设工程施工过程中,要将绿色发展环保理念贯彻到工程项目中,严格把控建设材料的使用,在提高对污染情况治理的同时加强对工程造价的控制,为建设工程提供现实意义。工程造价控制管理人员要明确各项工作的重要性,充分了解和掌握工程施工的实际情况。

随着经济社会的不断发展,我国对工程项目质量不断注重的同时追求经济效益,因此要在保证工程施工质量的前提下,做到经济效益最大化。工程造价控制管理质量不断提升,能确保工程项目的进度和周期。同时,造价全面贯彻到整个项目中,保证项目资金控制在工程造价管理内,可实现投资价值。工程造

价管理控制是对建筑材料、人力以及机械设备管理等多项动态资金费用进行预估和管理。由于不同的施工设备会影响工程造价管理和控制效率,因此应降低施工工程成本,控制资源造价,加强管理控制力度。由于工程项目建设施工周期长,资金投入量大,具有规模较大的特点。因此,建设项目要根据规模和功能的不同,体现项目设计方案的差异性。工程造价控制要注意由项目不同而产生的不同成本价值。建设工程施工中要着重关注成本中一些不确定因素造成的较大误差,从而预估较为准确的工程成本造价。工程造价应运用科学的方法设置经济效益目标,建立全方位、立体化的组织活动,注重建设投资费用以及管理和经济方面的问题,更全面地对工程项目进行管理^[2]。

2 工程造价管理的现状

2.1 计价模式落后

加强对工程造价的控制就要从计价模式出发。如果工程造价模式采用传统的定额计价模式,可能由于推广模式而造成定额问题。因此更要采用全方位、多元立体化的动态管理计价模式。建设工程造价要重点关注审计对象,根据经济效益对建设工程进行审计工作,使确定的经济效益更加精细。同时,应关注成本的匹配度与造价的成本情况。另外,在建设工程项目中,工程前期项目设计阶段的造价管理,对工程质量具有重要意义,让项目设计更加合理,还能减少后期工作的返工情况,避免影响工程施工质量。

2.2 从业人员素质较低

工程建设企业要制定有迹可循的相关制度，同时要在行业内加强立法工作，增强守法意识以及遵守合同意识。由于部分工程建设管理的从业人员专业水平相差较大，正规的工程造价管理专业人员较少，造成造价人员素质水平较低。因此，建设工程管理造价问题可以采用审计人员介入的方法，对造价管理过程中出现的问题进行及时解决，减少审计工作出现偏差的情况，在最终得到纠正的同时又符合保证造价管理的要求。工程造价的从业人员缺乏科学的造价控制理念，为将工程造价控制在合理范围内带来较大挑战。因此要对造价控制管理中缺乏专业管理素质的管理人员进行培训，要更加注重工程造价管理预算额度，提升造价管理人员专业技能和专业评估能力，从根本上改变这一问题，实施全面的造价管理与控制^[3]。

3 不同阶段对工程造价的控制

3.1 工程设计阶段的控制

工程设计阶段是造价控制中的重中之重，一旦图纸确定，就为造价确定大致方向。传统的工程造价管理控制方式，对工程竣工后的决算投入大量精力，而忽视决策和设计阶段造价控制，造成未能预先有效控制工程造价，减少可控造价比例。因此，要不断加强审查力度，尤其是对设计图纸的审查管理，对其进行深入研究不仅能保证施工的质量，而且能让工程项目更加明确建设目标，为工程造价在资金分配控制上和技术应用上的控制提供便利。

3.2 工程招标阶段的控制

招标阶段的工作是对工程造价控制的重要环节，在一定程度上影响造价控制的效果。建设工程企业首先要在招标阶段对工程项目造价控制给予足够重视，坚持客观、透明的原则，更全面地对投标单位进行考察，保证招标工作的科学性，同时规避项目在施工期间出现的不确定因素。在具体的实践中，建设工程企业要依据投标流程和要求与造价单位建立完整的控制与管理工作流程，以此保证投标工作顺利进行。招标阶段的重要环节是竞标与评标。在建设工程中，工程造价控制与成本监督工作应相辅相成，以此提高招标水平。要在满足工期和质量的前提下，对招标文件进行编制，利用市场进行竞争评选，选出适合市场以及满足工程企业要求的投标报价。在拟定建设工程的招标合同时，招标条款部分以及商务部分是合同内容的关键。因此，在编制招标条款时，要注意工期质量、造价材料供应、竣工验收违约责任风险承担责任等内容^[4]。

3.3 工程建设阶段的控制

在建设工程施工阶段，建设单位要与造价审计单位成立专门的审核小组，直接进入施工现场，主要对

设计变更和现场签证进行负责，同时，在施工过程中发生的任何设计变更问题，应经过专业审计小组以及监管单位的同意，方可进行变更和签证工作。

建设工程施工开展前，审计人员要对设计图纸进行分析和研究，同时根据实际情况，结合过往实际施工情况，找出设计方案可能存在的问题，提出可行的建议，在保证最低消耗资源的前提下进行解决。在工程施工阶段出现设计变更问题，要及时对造价进行核算，并对存在疑问的项目以及造价不合理的问题，再次开展研究和分析，以此提高造价质量。另外，要注重工程项目监管质量以及制定完整的监管制度，并在落实过程中采用适合工程施工造价动态管理的结构，搭建企业成本优化平台。

在工程施工建设期间，审计小组应严格遵循设计方案的要求，对施工现场周围环境以及技术因素进行研讨和分析，对建设计划中材料选购、相关设备租赁、施工人员的使用和调配等进行逐一调查，制定多方案的建设施工计划，选择最优方案。最优方案的选择能为施工顺利进行提供保障。另外，要依据建设工程造价控制制定的相关规定，严格要求在施工中所用材料的使用和运输，对监管人员的组织和调配，以及设备的使用和保管、工程进程的合理规划，应体现施工方案的科学性和准确性。

对企业提出的现场签证需要审计的问题，应及时与审计小组进行沟通。得到审计小组同意后，应与监督管理人员共同实施地形勘察，确认事实，并根据合同的规定，结合实际施工情况分析现场签证产生的原因以及必要性和合理性，提出审计意见。保证签证的精确性，不仅能规避一些不确定因素，而且能减少由信息不准确而产生的不良后果。在对签证审批核查时，要秉持公平、透明的原则。除此之外，在分配施工任务时要目光长远，这样才能让工程签证更加具有有效性^[5]。

3.4 工程竣工阶段的控制

工程竣工阶段是工程造价管理的最终环节，因此竣工结算的验收质量直接影响企业的利益。建设工程依据设计要求对完成的项目进行验收，验收结果在满足竣工标准后，及时对全阶段的工程造价进行控制。工程竣工阶段的工程造价控制，首先要遵循国家的相关法律法规与建设工程管理目标，计算整个施工阶段工程建设产生的费用。与工程施工前的造价预算进行对比，若出现预估与实际相差较大问题，则应及时进行深入分析，找出出现问题的原因。其次要加强竣工阶段的审查力度。竣工结算主要是项目完成验收后，结算工程价款。但是工程审查仅是依照在投标阶段制定的相关规定和要求，不能使审查管理工作发挥最大积极作用。除此之外，要深入地对施工现场进行动态分析。在造价结算时，不能局限

于对设计图纸以及变更方案的审查,还要注重对实际施工情况进行审查,保证工程结算的准确性,防止施工单位高估估算,同时保证工程造价结算的真实性。

4 工程造价管理及措施

4.1 加强管理工作

工程造价控制在建设工程管理中起着重要的作用,在施工中能发挥主观能动性,同时可以科学地组织建设工程施工,以及能全面地对造价进行管理,科学且综合地考虑经济效益。在前期做好工程设计工作以及签证管理工作,能形成良好的工程造价管理体系。遵循投资结算的目标,关注后期基础造价情况,设置好造价的监督管理部门,对施工期间出现的不合理造价和浪费的情况进行跟踪和调查,保证工程施工顺利进行。合理地配置资源以及相关资产的分配,根据实际情况设置资产的预案,依据相关规章制度对造价进行调整,确保符合行业相关规定。在管理控制中,要不断依据市场的动态竞争选择,不仅需要关注综合成本、合理配置资源的分析,而且应注重建设过程中的因素^[6]。

4.2 加强工程全过程的造价预算

不断加强工程建设的造价预算,就要在预算编制过程中注意全过程管理以及落实造价控制工作,逐步加强对各项施工阶段的管控。及时对施工现场的环境进行调查和分析,同时分析原材料的购进情况,对项目设计图纸进行完善和规划,更加明确监管人员的项目设计周期,做好造价预算工作。完成对原材料购进和质量情况的评估以及对施工人员的组织情况进行编制调整,对市场规模进行预测,保证施工预算编制的灵活性,注重调整的性能,尽量避免出现问题。加大工程造价管理计划的执行力度,保证对各个环节顺利实施监管工作,并且对施工人员的专业度进行培训,减小设备以及人力资源的浪费。应选择合适的设计单位,根据项目工程的实际情况进行施工设计,在前期开展深入交流,同时依据施工经验指出客观存在的问题,采取措施减少设计变更,避免对不符合实际的情况进行更改。

4.3 对原料的控制

由于建设工程所需材料复杂多样,因此应保证对各类材料进行精细控制,为准确进行造价预算奠定基础。在建设工程施工前,应对施工场地进行精准计算,掌握各项参数,把握具体的场地用量,确定所需材料数量,避免因计算误差而浪费人力、物力、财力。除此之外,严格把控监管机制是建设工程造价预算顺利开展的前提。

4.4 制定标准的造价体系

建立健全工程造价体系,能够对建设工程管理工作起到促进作用,并且带动工程造价预算工作。完善

建设工程管理中的工程造价控制体系就要对全过程造价控制参与人员进行科学引导和培训,使工作人员在预算工作中有迹可循。建设工程企业应加强对工程造价的投入力度,对预算严格把关,制定标准化的项目方案。

4.5 整合信息,明确分工

由于工程造价控制过程中存在一定不确定因素,一味地使用固定的造价控制,可能出现无法真实反映实际预算的问题。在工程造价前,要对各项信息进行整合,减少出现与标准差异过大的问题。若出现问题,就要对相关工程参数进行核对和调整。在工程项目招标阶段更应该注重造价控制力度,严格对施工团队进行审查,尤其是其专业素质以及具备的资质。合理编制招标合同,让招标目标更加明确,保证工程企业项目实施的可行性。另外,要不断提升工程造价控制人员的素质,这是工程项目可持续发展的前提。建设工程项目要不断对材料、设备等各个因素进行造价控制,严格把控各阶段的造价预算,对工程中出现的任何问题进行记录和监管,便于在以后出现相关问题时进行审查,同时有利于制定有效的解决措施。

5 结束语

综上所述,工程造价控制贯穿整个建设工程中,要更加注重对工程造价控制的管理工作,保证各个施工环节的质量与效率。因此,施工单位与工作人员要充分认识工程造价控制的重要性,采取针对性的解决措施。增加招标阶段、设计阶段及竣工阶段等各个阶段的造价控制,严格把控造价超出预算的问题。工程造价控制不仅能提高经济效益,而且能保证工程造价管理的效率,降低成本支出,为企业带来经济效益。若合理对建设工程管理进行不断优化和改革,工程造价控制管理水平就会越来越高,进而促进建设工程企业实现可持续发展。

参考文献

- [1] 王晓娜.项目全过程造价控制在建筑工程造价审核中的应用[J].住宅与房地产,2020(18):38.
- [2] 胡春城.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].居舍,2020(16):139-140.
- [3] 李立眉.全过程工程造价咨询在建筑工程管理中的运用[J].产业创新研究,2020(9):124-125.
- [4] 王宏林.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].大众标准化,2020(9):143-144.
- [5] 徐蒙.建筑工程管理中的全过程造价控制要点[J].中阿科技论坛(中英阿文),2020(3):30-31.
- [6] 田新燕.建筑工程实施阶段项目管理的方法分析[J].建材与装饰,2017(2):140.