

强化现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性

米凤贺 王虎

(济南一建集团有限公司, 山东 济南 250000)

摘要: 得益于我国对建筑工程的日益重视, 城市化发展进程日益加快, 土建施工是建筑工程中不可或缺的一环, 同时是建筑工程中尤为关键的管理任务, 土建工程质量决定建筑施工企业的盛衰兴亡, 同时是衡量施工企业发展水平的重要标准。土建工程质量之所以如此重要, 取决于两个方面原因: 一方面, 它决定着工程的初始质量; 另一方面, 它影响工程后续建设和使用情况。本文针对土建建筑施工现场管理的重要性进行全面论述, 另外还梳理土建建筑施工现场管理的基本原则, 同时针对性提出强化现场管理、提升土建建筑施工质量的有效对策。

关键词: 土建建筑; 现场管理; 施工质量; 对策
中图分类号: TU721.2 **文献标志码:** A



随着社会经济发展进程日益加快, 我国建筑工程行业得到飞速的发展, 建筑规模不断扩张, 建筑行业内部的竞争越来越激烈, 建筑企业为确保在激烈的市场竞争中占据一席之地, 就必须对现场管理工作建立正确的认识并予以高度重视, 从而确保建筑工程施工质量得到科学、有效管理, 进而从源头上有效提高土建施工效率, 确保施工安全、高效地推进。另外, 施工现场管理工作可以有效保证建筑工程施工的安全, 从源头上把控安全事故的发生。因此, 相关施工单位必须对此项工作予以高度重视, 持续优化和改进相关管理制度, 从而确保建筑施工的稳步推进^[1]。

1 强化现场管理对土建建筑施工质量的提升作用

1.1 促使质量管理效果显著提升

就土建建筑施工现场管理的现状而言, 若管理工作无法切实发挥实效, 那么将对土建建筑质量管理的效果产生较大影响。比如, 技术管理标准不够严格就会导致施工质量无法得到保障。技术管理工作的全面落实能令相关设备、材料等管理水平显著提高。另外, 可以使材料及相关机械设备的利用率大幅度提高, 将其价值充分发挥出来, 令工程质量得到有效保障。进一步强化现场管理, 能促使质量管理效果得到显著提升。

1.2 促使质量管控显著加强

就土建建筑施工现场管理的现状而言, 建筑施工质量管理的实效并未得到充分发挥, 因此造成质量管控水平受到一定影响。比如, 质量管理制度上存在一定漏洞。土建工程施工现场的环境相当复杂, 这些环境通常比较恶劣, 如果施工现场推行的质量管理制度不健全, 那么将引发建筑质量问题。由此可见, 相关人员必须进一步强化现场管理, 对现场管理制度予以进一步优化和完善, 创建专门的质量管理部门, 确保质量监督工作严格落实, 促使质量管控显著加强^[2]。

1.3 促使质量管理趋于动态化

在土建建筑工程施工全过程中, 施工人员及相关机械设备均会对施工质量造成或多或少的影响, 所以, 施工单位的管理人员务必对施工人员进行科学、合理调动, 同时, 应对相关施工机械设备予以科学、高效运用, 对土建建筑工程施工质量实施动态管理。施工人员务必严格遵循相关施工技术要求及施工步骤按部就班地推进, 由此确保施工顺利推进。对施工现场使用的施工材料, 则必须严格依据相关施工方案予以调度, 防止造成资源浪费, 确保相关施工资源最大限度地发挥其价值, 促使施工质量管理趋于动态化。

1.4 促使土建工程利润显著增加

工程建设的最终目标是创收可观的经济效益，土建工程企业的目标亦如此，在没有对施工现场实施全面管理前，施工工作人员往往不注重资源的高效利用，导致相关建筑资源出现浪费，同时对施工材料的具体消耗情况并未进行详细统计，在实施工程项目时暴露出显著的随意性，同时整个施工过程缺乏鲜明的目的性，因此，企业经常出现资金浪费，无法实现经济效益最大化的发展目标。但是，如果能对建筑施工现场开展全方位管理，便能对相关施工人员的整个施工过程形成全面监督，进而从源头上杜绝发生建筑资源浪费，当施工人员出现浪费建筑材料的情况时，能第一时间予以制止，并对出现此类行为的人员予以严厉处罚，确保建筑资源得到高效充分利用。除此之外，有些施工单位在使用建筑机械设备时，并没有严格遵循相关使用规范，致使机械设备的使用寿命明显缩短，进而造成企业承受较大的经济压力。但是如果强化现场管理，就可以确保相关施工人员高效而规范地使用相关机械设备，有效缩减维修机械所投入的成本，使土建施工单位的利润显著增加^[3]。

2 现场管理应当遵循的基本原则

土建建筑施工是建筑施工项目不可或缺的组成部分，在土建建筑施工实施现场管理过程中务必遵循下述几项基本原则。

2.1 统筹管理的原则

不同的建筑公司制定的管理内容或多或少存在差异，在具体确立管理内容时，必须严格参照自身发展特点和公司现行的管理制度，进而确立与公司相匹配的管理模式。通常而言，建筑施工管理需参照方式、模式还有手段对管理内容予以科学划分：第一，经济性与技术性属于管理方式的核心参考因素；第二，管理模式创新务必与组织及目标管理紧密贴合；第三，管理手段务必严格参考相关法律、规定确立，同时，应依据企业行政许可进行操作^[4]。

2.2 动态管理的原则

建筑施工现场一般会存在各种各样不确定的因素，比如，人员、天气、机械设备等，导致现场管理表现出较强的灵活性。除此之外，企业在实施现场管理过程中必须因地制宜，具体问题具体分析，由此才能确保施工现场遇到的问题能得到高效、妥善解决。除此之外，现场管理一方面要对施工现场的具体环境等予以考虑，另一方面要充分考虑所处市场环境和工程行情的波动情况。

2.3 科学管理的原则

建筑施工涵盖的流程包括施工操作技术、施工流程的规划还有施工资源的利用。上述三个环节均需借助科学、有效的方式实施强化管理，唯有借助科学、有效的现场管理模式方能使工程建筑施工质量得以显著优化。同时，应对建筑施工进度予以科学、有效管控。

3 强化现场管理、提升土建建筑施工质量的有效对策

3.1 创新优化质量管理方法，提高现场管理水平

得益于社会经济发展进程日益加快，再加上现代科学技术日益成熟和先进，土建建筑施工工程的整体规模随之不断扩张，施工单位应及时对质量管理方法予以创新优化，进一步强化现场管理，从而确保现场施工质量管理整体效率得以显著提升。在现代信息技术迅猛发展的大环境下，施工单位应推行先进、高效的施工质量管理策略，由此最大限度体现质量管理的重要意义，施工单位可充分借助BIM（Building Information Modeling，建筑信息模型）技术等先进技术的优势，对施工现场实施全面高效管控，借助创建高度专业的土建建筑施工模型，精准剖析具体建设过程中出现的各类问题，另外，应借助科学、可行的方法对出现的问题予以整改。如此一来，一方面可以使建筑工程的整体质量得以显著提升，另一方面可以从根本上把控建筑原材料出现浪费的现象，有效缩减建筑工程中的投入成本。另外，科学、合理地引入信息技术，有助于施工管理人员全面准确掌握施工现场的相关信息，从而使管理质量及管理效率得到同步提高^[5]。

3.2 实施闭环管理

就现场管理工作现状而言，依然出现不少弊病，相关管理人员应对此予以合理改进，在实践中可考虑灵活运用PDCA（Plan——计划，Do——执行，Check——检查，Act——处理）管理法。借助该管理法可以有效强化现场管理。该方法的管理要点阐述如下：（1）计划。相关管理人员在实际进行现场管理时，必须充分考虑工程的具体管理内容和具体进度，基于此，确立健全而科学的管理工作计划。另外，要严格落实材料管理及施工机械设备管理等各项管理工作，从而使现场管理效果及管理效率得以同步提升，进而确保现场管理工作达到预期效果。（2）执行。如果只凭借现场管理工作计划是无法有效保障现场管理工作的最终效果的。在实际开展现场管理工作时，还需要严格依据现场管理的相关工作制度和管理规范

等对各项管理工作予以严格落实,为施工人员创建优良的施工环境,由此确保施工作业高效、稳定地推进。(3)检查。管理工作的落实程度直接决定最终的管理效果。这就要求在具体开展现场管理工作时必须严格落实质检工作,从而确保第一时间挖掘出现场管理工作中的弊病,同时对其予以有效整改,由此确保现场管理工作达到预期效果。确立健全而科学的工作考核制度,可以对现场施工人员的具体施工进度予以严格检查,并第一时间对管理方案及管理策略予以适当调整,从而有利于施工质量的整体管理质量得以显著优化。(4)处理。在现场管理过程中发现管理弊病时,第一时间借助科学、可行的方法予以妥善处理,由此确保后续各项工作稳步推进。

3.3 优化改进现场质量管理机制

就土建工程施工现场的质量管理而言,必须记住,只有相关部门高效协作,严格落实施工现场的各项管理工作,方可确保质量管理达到预期效果。现阶段,施工现场管理工作中依然有各种各样的问题,进而对质量管控的最终效果造成深刻影响,因此,施工管理人员必须对施工管理机制予以全面改进和优化。应把施工管理机制科学地渗透到土建建筑工程现场管理的所有环节,有效保障施工原材料及施工机械设备等质量控制达到预期效果,对整个施工过程中投入的成本予以有效管控,使施工质量管理的整体效果和整体效率得以显著提升^[6]。

3.4 有效把控质量影响因素

就现场施工管理现状而言,如果要想确保现场施工管理水平得到提升,则必须有效把控质量影响因素,通常可从下述几个方面着手:(1)材料管理。首先,严格把控材料采购,在购买建筑材料时,要选择性价比优良的材料,另外,要严格把控采购数据,对质量及成本予以同步管控。其次,要严格落实材料库库存管理工作。对建筑材料品类及规格等各项信息进行全面准确统计,同时要确保建筑原材料具有良好的存储条件,避免其受到雨淋或暴晒,确保材料质量不受影响。最后,严格推行材料领用制度,严格把控制度落实的情况,避免材料浪费,有效保障工程施工的整体效益和整体质量。(2)加强机械设备的严格管理。高效、灵活地运用信息化技术,创建信息化管理系统,对设备使用参数予以精准管控,由此确保土建工程施工机械化作业的整体效率,进而尽可能保障工

程建设的经济效益。

3.5 加强精细化管理模式的高效运用

要想确保土建工程稳步推进,则必须对精细化管理理念予以严格落实。(1)精细化管理要求所有与建筑施工管理有关的人员都必须对自身担负的职责建立正确认识,同时应对施工现场管理工作积累扎实的理论基础,在员工管理工作稳步推进的基础上,持续优化管理水平。相关管理人员必须对施工现场管理机制予以严格执行,加强对施工现场的全方位监管,从源头把控施工过程中出现的各种风险,由此确保工程施工过程足够安全。另外,要严格落实质检工作,确保施工细节质量达标。(2)创建健全、科学的激励制度。施工单位应充分结合施工工序的具体内容确立健全、科学的激励制度,从而在一定程度上调动施工人员的工作积极性,促使其对施工质量建立正确的认识。(3)施工人员在具体施工时,应严格遵循相关施工方案、施工制度、施工规范,落实各项施工任务,充分考虑施工质量的具体要求,确保整个工程施工正常推进。

4 结束语

在建筑工程项目中,现场管理扮演的角色至关重要,直接决定施工企业最终获得的经济效益。施工管理人员若能推行科学且规范的现场管理,一方面可以为施工企业创收可观的经济效益,另一方面可以使工程项目施工质量得到显著优化,保证工程项目如期完成。基于上述分析,土建建筑工程项目应将现场管理视为整个工程项目管理的核心,对现场管理的每个环节予以科学优化,由此将现场管理具备的价值最大限度地发挥出来,为施工企业创造更多的经济效益。

参考文献

- [1] 朱忠化.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中国房地产业,2020(4):150
- [2] 孟楠.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].消费导刊,2020(42):176-177.
- [3] 郝泽民.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].中国房地产业,2020(21):116.
- [4] 金成.对加强建筑工程土建施工现场管理的几点建议[J].中国房地产业,2020(23):145.
- [5] 王灿博.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析[J].装饰装修天地,2020(3):85.
- [6] 李太安.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].价值工程,2020,39(3):41-42.