

建筑工程施工质量及进度管理策略分析

王 培

(曹县鸿安建筑有限公司, 山东 菏泽 274400)

摘要:近年来,随着经济的迅速发展和城市化的不断深入,城市的建设日趋多元化。在城市化进程中,建筑业扮演重要角色,但是,在其发展过程中出现一些问题,如传统的质量和进度控制方法已经无法适应现代化工程的需要,需要进行创新和改革。本文从我国城市化迅速发展的大背景出发,对工程建设中出现的一些问题进行剖析,并针对这些问题提出一些对策,从而达到提升工程质量、保证工程进度的目的。

关键词:建筑工程;施工质量;进度管理;策略
中图分类号: TU712.3 **文献标志码:** A



在施工中,诸多因素会对工程质量与进度产生不利影响,从而造成施工质量达不到要求,施工进度减慢,同时增加工程造价。所以,要想消除影响,就必须对整个建筑工程的施工开展管理,要组建专门的管理团队、施工队伍,吸纳新的技术人才,这样才能在规定期限内,把建筑工程的有关工作都做好。在确保工程质量的基础上,加快建设行业现代化进程,推动建设事业实现可持续发展^[1]。

1 建筑工程施工质量控制与进度管理的关系

在工程建设过程中,施工人员认为要保证工程质量,施工的进度就无法加快,这是一种认知上的误区。质量控制与进度管理是一种相互促进、共同进步的关系,施工管理人员要做的就是保证工程质量,以此对工程的施工进度进行控制,保证施工工作达到建设要求且顺利完成。所以,在施工时,一定要将质量与进度管理之间的关系处理好,严格遵守施工前所制定的计划,并在施工结束后,要对施工是否存在失误进行及时检查。一旦发现问题就需要尽快处理,否则将对以后的工程造成阻碍。为此,必须做好工程质量与进度管理的配合,加快工程建设进度,增加工程经济效益,保证工程质量符合行业有关规定。

2 建筑工程管理中施工质量控制和进度管理存在的问题

2.1 质量控制存在的问题

在整个建筑工程中,最重要的就是确保建筑工程的施工质量和施工人员的安全,这是建筑工程获得社

会效益和经济效益的前提。所以,在工程施工过程中,如何提高工程质量已成为迫切需要解决的问题。但是,目前我国工程建设中仍存在对施工过程中出现的问题缺乏足够的重视,对质量管控的重视程度不够,对工程建设中出现的一些问题未加以解决等问题。这些问题既会造成建设工程质量不合格,又会造成建设工程的安全隐患。这些问题的主要原因包括尚未建立完善的质量管理体系,且未能在质量管理与进度管理之间找到平衡点^[2]。

2.2 进度管理存在的问题

随着国民经济的不断发展,建筑行业已经成为一个人人都关注的产业。同时,建筑公司彼此之间竞争十分激烈。因此,要想在这个市场上获得成功,必须不断地改进项目的施工质量,同时加强项目的进度管理。但是,在目前阶段,项目施工进度管理还存在许多问题,这主要是因为管理人员的时间意识不够,造成施工进度的问题,或进度控制能力差,造成工程延误。更为重要的是,项目经理未经协商,擅自改变项目计划,不仅会影响项目的实施,而且会增加项目的总费用^[3]。

3 建筑工程提高施工质量的策略

3.1 加强施工材料管理

在建筑工程中,工地应加强对物料的管理,构建健全的物料监督系统,保证物料的采购、贮存都按照规范要求进行。主要目的就是保证施工质量,同时要保证质量不会因为物料而受到影响。严格采购材料和检验监督,在材料质量和性能满足施工要求的情况下,选择一些优质、成本低的建筑材料,可以将施工

企业的部分成本降到最低。此外,施工企业要始终以“质量为本”的生产经营目标为指导,将材料采购和管理作为施工质量控制的重要内容,严禁使用废料。施工材料的管理应根据工程实际情况,确保充分适应施工过程和施工环节,真正体现材料管理的价值,以便施工管理发挥作用,处理好库存材料的进出库。施工企业必须坚持材料管理三重保障原则,材料管理的各个环节都不能忽视,如采购检验、作业现场检验、作业过程中的质量控制等。只有对施工材料进行重复管理,才能避免施工过程中出现材料问题,加强对施工质量关键要素的控制,从根源上保证施工有效开展。同时,可以采用材料取样系统,以此实现对样品的监测,从而强化对人员、设备的管理,对产品质量的控制有一定借鉴作用。在样品监控体系建立过程中,要根据实物样品的资料,建立规范标准,同时将其与样品进行对比,若与样本一致,则合格,反之,则不合格。采用样品监测系统,能有效地控制材料的质量,提高材料检验的准确性和效率。由来料公司进行验收,并由监理工程师进行定期检查。对出现的偏差进行奖励与惩罚,并对其进行规范和解决。采用这种方法,可以从根本上解决质量监测中材料要素难以控制的问题^[4]。

3.2 加强施工过程监督管理

在建筑工程管理和施工质量控制的各个环节,管理部门要建立完善的监督体系,确保各个部门之间的相互配合,加强对成本的控制,从而提升建筑施工项目的管理水平。为有效地解决建筑工程施工过程中的质量问题,以及在管理制度贯彻落实方面存在的问题,监督部门应该构建与其相适应的工作体系,并将其贯彻到每一个人的身上。在工程建设全过程中,应对工程建设的特点进行深刻剖析,并对工程建设的质量进行有效控制。在施工过程中,应注意解决施工过程中的各种问题。要结合建设项目的目标,建立和细化相关质量管理体系,分解到各个施工环节和施工人员,做到一旦出现问题,相关责任人能第一时间给予解决,达到提高工作效率的目的。在施工现场的管理上,作为管理者,一定要到施工现场进行详细检查和监督,对发现的问题及时与施工人员进行沟通,以便及时发现原因并进行整改,确保建设项目施工质量得到落实。在工程建设前期,加强质量监督是十分必要的举措。在施工前,有关部门应对流程进行清晰、细致分析,并掌握施工要点。比如,要确定拉杆的排列、确定灰缝的厚度,以及灰浆的完整性。在浇筑混凝土时,应注意控制振动点和振幅的时间。对以上内容的把握,可以使监理工程师清楚地认识质量监测的主要目的和指标,从而更好地开展后续的质量监

测。在组织施工前,要注意各个部门工作人员的分工情况,明确其责任。必须实行品质管理和管理人员的选择。在实际操作中,承包商经常用施工人员或其他岗位的人员来代替质量人员,以节省管理费用。但是,这两种工作责任往往会产生矛盾,从而严重影响质量的管理。建设单位要建立完善的奖励与惩罚体系、物料取样体系,强化工程质量管理。人与物这两个因素涉及范围广,数量多,对工程质量有较大影响,若无系统调节,则无法取得预期控制效果。

3.3 及时进行技术交底

技术交底是建筑技术管理中的关键环节,直接关系到工程建设质量。所以,必须事先制定技术说明,特别是涉及特殊项目的技能说明,才能保证工程的质量。技术负责人向施工单位基层负责人进行技术交底,基层负责人向施工队成员进行技术交底,经过一层又一层传达,使所有参加工程建设的人员都明白它的设计意向和质量标准,从而更好及精确地执行施工计划,按时将工程完工,保证建筑工程施工质量。

3.4 提高施工人员素质水平,加强人员的专业培训

要对施工人员进行定期培训,有能力的施工企业可以选择一些比较优秀的工人到学校深造,这样可以让他们学会一些先进的施工技术,从而提升自身知识水平。同时,要加强在业界的相互沟通,相互学习,相互借鉴,并加强行业的自我约束。此外,在建筑企业中,应加强内部沟通。通过分享经验、在施工过程中遇到的问题以及所采取的措施,公司内部的工作人员能相互学习经验,增强彼此之间的感情,进而提升施工团队的整体水平。同时,公司应该推广公司的文化,创造具有亲和力的公司文化,使员工对公司产生一种归属感,从而提高公司的社会认同感。此外,企业要大力提升建筑工人的专业能力,采取科学的工作计划,加强员工的自我审查,以此达到有针对性的改善目的。比如,加强管理人员建设管理和建设标准化等方面的培训,提高管理技能。同时,管理者要根据每个人的情况,对每个人进行适当分工,使每个人都具有良好的团队合作精神,从而使企业的各项管理工作得到有效落实。对建筑工程的建设实施项目经理责任制,建立严谨的考核体系,同时以工作人员在工作中的表现为依据,实施奖励和惩罚。这就需要建筑经理和建筑工人遵守基础的管理思想,并负起相应的责任,保证项目按期保质完成。

4 建筑工程提高进度管理的策略

4.1 加强建筑工程项目管理，科学制定规划

工程项目管理是工程建设中的重要环节，它的实施对工程进度有很大影响。因此，建筑企业的管理者要对施工作业进行科学安排，保证各个部门的工作顺利开展，从而在最短的时间内完成施工。建筑企业一定要不断地提升自身工程管理能力，在工程建设的每个阶段都要建立相应的规范，这样才能确保工程建设顺利进行。在工程项目的建设过程中，为加快工程进度，提高工程质量，必须制定科学的工程施工计划，这样才能保证工程顺利进行。在工程开始阶段，由工程主管及有关技术人员按照工程需要，编制工程实施方案。比如，加强对工程图纸的绘制，使施工图纸的绘制更加精确，更加切实可行。同时，对在实际施工中可能出现的各种影响因素进行深刻分析，给自己留下充足的时间来调整应对措施，同时将出现的突发事件及时处理好，从而使企业科学地制定施工进度计划，对施工过程进行规范。特别要指出的是，工程进度在得到施工单位和监理的同意后，在非紧急情况下不能随意改变，否则将对后续工程造成不利影响^[5]。

4.2 细化时间进度管控计划，落实各阶段工作分工制度

要制定具体的进度管理计划，主要包括年度、季度、月度、周度计划等内容，以这些内容为依据，形成建筑工程的整体施工计划。建设工程企业以项目整体为基础，对施工总进度计划以及施工分项计划等进行制定。在施工过程中，施工单位为保证施工进度，必须对施工进度计划进行细化。除此之外，由于是由建设单位制定建设进度计划，所以很难实现对施工进度的精细化管理，再加上施工现场存在很多不确定因素，所以施工计划还需要进一步细化。同时，为保证周度、月度、季度和年度计划都能得到切实保障，建筑企业还应该制定短期的和具体的实施计划，从而使施工项目的进度管理更加完善。施工单位对施工过程中的各个环节进行严密控制，对施工过程中的各个环节进行追踪管理，这是控制施工进度时行之有效的手段。有关部门应尽量将项目内容细化，细化到施工过程中的每个环节，做到精细化管理，还要实行分工制度，将建筑工程的工作职责和工作内容落实好。采取这种方式，使每位建筑工人都能发挥自己的作用，从而提升建筑工程的总体效率。同时，要建立奖惩分明的适度奖惩体系，应对表现突出者予以嘉奖，使该体系成为工作的动力^[6]。

4.3 加强施工进度信息化管理

在施工进度管理中，应该把互联网技术作为交流

的载体，让各个参与者可以高效、便捷地进行信息共享和协作，使粗放型的管理方式变成集约型的管理方式，从而提升进度管理的效率。目前，一些建筑企业在工程项目建设中，存在工程项目信息化程度不高等问题。建筑企业要意识到信息化的重要意义，将信息化软件与进度管理有机地结合起来，组成与其相对应的管理网络，让项目经理可以在整个网络系统中对数据进行分析，并对其进行协同工作，从而提升管理效率。

4.4 对技术工艺进行创新

在建筑行业创新和变革过程中，新施工技术、工艺、材料持续地涌现出来，这些技术、材料和工艺的改变通常会给施工作业的高效率和高质量管理带来助力。同时，它是对工程进度进行控制的行之有效的方法，还可以提升施工企业的整体经营能力，从而体现施工企业在市场上具有的巨大潜力。引入新技术，选择优质、新型建筑材料，改进施工工艺，可以让施工企业在较短的时间内，保质保量地完成施工任务，同时能带来最大的经济价值，给公司带来利益。在施工过程中，技术变革、材料引入、工艺优化是施工企业进行技术创新的重要途径。在材料和设备创新的基础上，加大引入创新施工理念、施工技术和施工工艺的力度，可为企业创新发展注入活力，大幅缩短建筑工程工期。

5 结束语

综上所述，在当下高速发展的经济背景下，要想让施工企业在建筑业中脱颖而出，要扬长避短。在工程施工过程中，应把握好工程施工质量与进度的关系，创造高质量的工程。在这个对建筑行业关注日益增加的时代，不仅要树立好的企业形象，而且要注重施工质量，注重施工人员的安全，形成良好的时间观念，以此管控施工进度。

参考文献

- [1] 黄奕宁.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].建材与装饰, 2022, 18(10): 125-127.
- [2] 余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场, 2021(19): 88-89.
- [3] 刘玉梅.建筑工程施工进度与质量管理的策略分析[J].房地产导刊, 2020(3): 154.
- [4] 车士国.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].模型世界, 2022(34): 72-74.
- [5] 许金奎.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国标准化, 2019(10): 161-162.
- [6] 张键.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰, 2022, 18(5): 118-120.