

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨

曾 祯

(广西恒达建设工程集团有限公司, 广西 南宁 530000)

摘要:随着我国经济建设不断发展,城市化进程加快,建筑业得到快速发展。但是在建筑行业中还存在一些问题,例如:建筑材料、设备等方面不合格;施工人员素质不高;监督管理不到位等。这些都会对整个建筑工程产生影响,甚至可能导致安全事故发生,给国家和人民带来较大损失。因此,加强建筑工程管理与施工质量控制具有重要意义。本文从以下几个方面进行论述:首先阐述建筑工程管理以及施工质量控制相关理论知识,其次分析建筑工程管理及施工质量控制现状及其原因,最后提出提高建筑工程管理及施工质量控制水平的措施。希望能为解决上述问题提供参考依据。

关键词:建筑工程;管理;施工质量;策略

中图分类号: TU71 **文献标志码:** A



近年来,随着我国城镇化进程加速,建筑业迎来高速发展时期,同时面临严峻挑战。由于建筑工程建设周期长、投资大、涉及面广,所以其质量好坏直接关系到人们生命财产安全。要想保证建筑工程质量就必须做好建筑工程管理工作,同时应严格把控好每个环节的施工质量,这样才能确保建筑工程顺利竣工验收,实现预期目标。当前,随着我国社会经济的快速发展,城镇化进程以及人们的生活水平都有显著提高,在相关政策以及调控下,建筑行业获得快速发展,但同时,其质量问题逐渐显现,管理面临一些挑战,受到社会和人们的普遍关注。本文主要就施工全过程质量控制措施开展综合探讨,保证住宅工程的结构安全和环境质量,促进住宅工程质量不断提高。

1 建筑工程管理及施工质量控制的主要内容

1.1 做好技术交底工作

在施工过程中,设计方案主要根据场地综合规划条件、科学方法、工程合理性和场地环境条件编制。建设合同是开发项目单位与建设单位就建设项目签订的协议,涵盖建设项目的各个方面,了解施工合同内容有助于施工单位根据施工标准和合同要求选择施工方案。

在施工过程中,要将技术澄清、施工合同、建设

工程作为施工的出发点和基础。项目设计是在对项目进行现场研究和分析后,综合多方面因素,充分考虑项目的设计和知识,同时结合当地环境而实施。提高建设工程质量的关键是了解和掌握设计者的意图,及时与设计者进行必要的沟通,完成技术澄清工作,明智地选择和使用技术。同时,施工单位与开发单位签订的施工合同协议应适用于施工单位全面采用施工合同,并根据要求选择合适的施工方法和施工技术。

1.2 做好质量监督

为保证建设工程质量,建设工程必须做好质量监督。由专业的监理人员对整个施工过程进行质量监控,这是提高业务质量的重要措施。作为监理过程的重要部分,监理人员应接受全面的施工培训,包括施工单位、选定的施工方法、基本的建筑材料和选定的设备,从根本上促进质量和性能的提高。工地的质量控制是决定工程质量的关键措施,因为工地是建筑主体施工的关键环节,所以在施工管理中要对工地质量进行管理。施工现场管理必须是建设和人力资源的一部分,通常的方法是:首先,确保足够的技术人员和管理监督,以此确保对每个建设项目进行全面管理。若发现它不符合质量标准,必须及时制止和纠正。其次,如果由于某些原因改变设计,必须及时、严格地

按相关流程进行,使设计改变完全符合质量要求的标准。最后,建立严格的现场管理机制,补齐管理上的短板,确保现场管理高水平^[1]。

建筑工程管理质量是工程质量的重要环节,因为工地建设是施工的过程,它直接建设工程的主体部分。施工现场管理确认主要基于施工管理和技术管理两个方面。总体来说,主要方法是:充分安排管理人员和技术管理人员24 h监控和管理计划的各个部分,纠正不符合施工标准和质量标准的施工程序。

1.3 施工质量过程控制

工程施工由各种相互关联、相互联系的施工过程组成,因此要想获得更高的建筑质量,就必须严格、有效地控制施工过程的质量,使每个施工过程的质量得到强有力保证。控制施工过程,采取有效措施,严格控制材料质量,监督制造工艺人员,合理使用施工设备,控制各个过程的协调。同时,要引入科技操作和施工管理,对每个施工过程进行试验和分析,提高施工整体质量^[2]。

1.4 做好质量验收

建筑工程管理的质量控制是业界较为认可的方法,每个过程都必须坚持系统检查、专项检查、贷款检查和自检。隐蔽工作必须经业主及主管审核同意,以及业主及主管签字确认后,方可进行下一道工序。部分验收是建筑工程管理中很好的质量保证方法,但只有确保每道工序的质量,才能提高完工质量。施工质量验收是对工程上一级验收的局部验收。全面验收按验收区域进行,是工程竣工后质量检测的重要环节。各施工工序均符合自检、互检、专检的质量体系,层层逐级审核。因此,做好质量子管理项目非常重要,因为只有每个子区域都通过验收,才能达到更高质量水平的目标。

1.5 设计图纸质量审核

每一个工程的施工都从图纸的设计开始,提高图纸的设计质量,不仅可以有效实施施工过程的设计,而且可以有效控制整个施工项目的质量。针对设计质量,设计部门的专业技术人员在施工前应完成对设计的专业审查,任何与建筑设计有关的问题都必须在审批会议上进行解决。设计部门的反映和计划的措施应进一步验证,不仅可以有效避免设计图纸的错误,而且可以有效避免设计工期的延误,从而避免整个建筑

出现问题。

2 建筑工程管理及施工质量控制现状及其原因

2.1 缺乏完善的管理制度

当前建筑行业发展迅速,但相关法律法规仍然相对滞后,导致一些企业在工程建设中出现违法违规现象。例如,一些承包商没有取得相应的资格证书或者未获得批准证书便开展工程建设,这给工程质量带来一定隐患。此外,一些企业过于注重经济效益,忽视安全生产等方面的管理,容易引发事故。

2.2 监管不到位

目前,建筑市场竞争激烈,一些企业往往采用不正当手段获取利润,如降低成本、减少工期等。这些做法虽然能在短期内提升企业收益,却严重危害工程质量。另外,一些地方政府对建筑工程的监督管理不够重视,未发挥其应有作用,导致一些不规范的企业进入市场,扰乱正常的市场秩序^[3]。

2.3 人才短缺

随着城市化进程不断加快,建筑工程规模越来越大,涉及领域越来越广泛,对从业人员素质提出更高要求。然而,现实情况并不容乐观,一方面,高校培养的建筑工程人员难以满足实际需求;另一方面,现有的建筑工程人员缺少必要的培训和技能更新,无法胜任工作任务。

3 建筑工程管理及施工质量控制的相关措施

3.1 加强施工人员素质

(1) 强化岗前培训。建筑工程施工具有较强的复杂性和综合性,需要大量具备不同知识背景和实践经验的人才参与其中。因此,在招聘阶段,应对应聘者进行全方位考察,重点考核其实际能力和职业素质,确保录用的员工具备良好的专业技能和良好的团队合作精神。

(2) 优化组织结构。合理设置岗位职责和权限,明确各项工作流程和节点时间,制定科学、可行的进度表和资源分配方案,确保各项工作有序推进。

(3) 建立健全激励机制。适当增加薪酬福利待遇,激发员工的积极性和创造力,促进内部沟通交流,形成团结协作、高效运转的工作氛围。设立适当的奖惩制度,对业绩突出的个人和集体给予表彰奖励,激发全员积极性和创造性。

(4) 确立人员管理机制。建设工程的质量在很大

程度上取决于专业施工队伍的素质,因此在施工过程中,每个施工阶段都要进行科学的工作标识,并定期检查,确保符合施工进度。同时,要对施工人员进行有效管理:一是施工人员要按照设计方案进行施工;二是施工人员要有专业的技能执行操作;三是要明确施工人员和控制人员的职责分工,认真贯彻落实质量管理规范。在施工管理过程中,人员必须对质量负责,全面开展施工项目,根据明确的分工,建立个人责任制,控制施工过程的质量,进而确保质量。

3.2 施工全过程的质量控制

质量事前控制是对影响业务质量的因素进行评估和审查,采取战略措施化解风险隐患;事件管理和质量控制是其中的关键环节,因此管理者应该更加重视。质量控制主要包括在事件之后的隐藏项目中,对审查过程中出现的质量问题进行临时分析,采取措施纠正这种情况的发生。具体来说,分为以下三个步骤:

(1) 事先控制。在施工前进行充分规划和准备,包括现场勘察、测量放线、材料采购、机械设备调试等。这样可以保证施工顺利进行,防止不必要的损失,减少浪费。

(2) 事中控制。在施工过程中,及时发现和纠正偏差,严格遵守施工程序和标准,确保施工质量。

(3) 事后控制。在施工结束后,进行检验和评估,总结经验教训,改进施工方案,预防类似问题再次发生。

3.3 观察和提高管理技能

作为合格的管理者,不仅要掌握基本的管理理论和方法,而且需要关注自身素质的提高。首先,要注意学习先进的管理理念和方法,不断拓宽自己的思路 and 眼界,提高决策水平和领导能力。其次,要善于协调各方关系,营造和谐融洽的工作环境,增强团队凝聚力和战斗力。最后,要保持谦虚谨慎、勤勉务实的作风,不断完善和提高自我。第三方监理要坚持公平公正原则,做好分析工作,项目经质量部门批准后实施。同时,监理人员控制的质量直接影响项目的发展和质 量,因此监理人员必须协调各方关系,将项目质量与人员素质共同控制,妥善处理好每件事情^[4]。

3.4 健全管理制度

制定科学、合理的管理制度是保证建筑工程顺利

进行的前提条件。具体来说,一是要明确责任分工,将各项职责落实到个人,形成全员参与、全方位覆盖的管理模式。二是要强化监督机制,充分发挥内部审计、监察等职能机构的作用,及时发现和解决问题。三是要创新管理思路,引入先进的管理理念和工具,优化管理流程,提高管理效率。四是要加强宣传教育,营造良好氛围,增强全体员工的法制意识和质量意识,推动质量文化深入人心。应防治通病,避免重复错误,使整个工程建设始终处于受控状态。

3.5 推广应用信息技术

现代科技飞速发展,互联网+时代已经到来,传统行业正在向智能化方向转型升级。建筑业同样不例外,利用BIM(Building Information Modeling,建筑信息模型)技术实现数字化建模、虚拟建造、可视化交底等,有助于提高工作效率,节约人力成本,缩短周期,保障工程质量。此外,采用视频监控系 统、人脸识别门禁系统等高科技手段,可提升安全监管等级,减小人为干扰,进一步提高管理效能^[5]。

4 结束语

综上所述,建筑工程管理和施工质量控制是一项长期而艰巨的任务,只有在实践中不断探索和创新,才能适应市场变化,取得竞争优势。监理人员作为公正、不偏不倚的第三方,必须对施工过程中的规范、导则、施工合同等进行严格监督。在施工过程中,工程师的工作质量直接影响建筑的质量。因此,有理由相信,在相关人员不懈努力下,我国建筑工程管理和施工质量一定会迈上新台阶。

参考文献

- [1] 单连勇.加强建筑工程管理提升施工质量[J].中小企业管理与科技,2014(4):52-53.
- [2] 靖新颖,沈浩.加强建筑工程管理及提升施工质量[J].房地产导刊,2015(21):402.
- [3] 裴志鹏,侯艳芳.浅议如何加强建筑工程管理,提升施工质量[J].建筑工程技术与设计,2015(13):1062.
- [4] 王洪坤.建筑机电工程常见问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2019(21):23-34.
- [5] 曾德添.建筑机电工程施工技术与质量控制对策[J].电子技术,2021(9):45-46.