

# 建筑工程项目管理与监督管理融合的探讨

方家宾

(广西万腾钢结构有限公司, 广西 柳州 545002)

**摘要：**建筑工程监理是指为确保项目建设的质量，保证施工进度，对业主提供的技术、经济以及管理等方面服务，专门针对建筑工程项目的监督管理单位。当前我国建筑工程监理现场存在一些问题：没有明确区分好各阶段之间工作内容，没有建立完善、有效的监管机制与制度体系规范监督行为等，影响监理质量水平提高，因此必须采取相应措施解决这些问题并确保其良好发展趋势。本文在阐述建筑工程监理现场规范管理必要性和重要性的基础上，对当前部分地区监理单位及施工企业中存在的问题进行分析，同时针对这些问题提出相应应对策略。

**关键词：**建筑工程；监理现场；规范管理  
**中图分类号：**TU712.2 **文献标志码：**A



建筑工程的建设与发展是我国经济发展水平和社会文明程度提高带来的必然结果，同时为人们提供更多可选择空间，在建筑建设工程中监理工作更是重要组成部分。现阶段我国城市化进程不断加快，建筑工程建设对城市环境、交通以及人民生活质量要求越来越高，在这种情况下如何提高监理单位工作效率和施工技术水平已成为当前需要解决的问题。建筑工程项目具有较强的专业性，同时对施工质量有较高要求，因此在整个项目建设过程中需要监理单位有效地管理现场。本文对工程质量监管现状进行分析后发现，质量监督中缺乏科学、统一和规范的指导理念与体系，据此明确开展质量监督工作时面临的困难并提出应对策略。

## 1 建筑工程项目管理与监督管理概述

建筑工程施工是一项复杂、系统性的工程，不仅涉及建筑企业的内部，而且包括社会各界对其质量进行监督和管理。在我国经济水平不断提升背景下，人们对生活品质提出更高层次要求，因此为满足这些要求，需要监理工程师发挥自身优势作用，保证建设工程进度和质量等方面的问题都能及时发现并被解决好，这样才能确保建筑工程项目顺利完成与施工安全、工期以及成本得到保障。

建筑工程监理是我国在建设领域的重要组成部分，是城市文明与发展的保证。当前，城市化进程不断加快和经济水平不断提高，以及人民生活质量要求提升等因素，对建筑施工提出更高层次、更严格以及更加复杂的需求。建筑工程监理主要工作内容包

括工准备、技术交底、竣工验收以及工程结算等。在我国当前阶段，对城市建设中所需进行的相关管理要求已经非常明确，但是由于部分企业还没有对该方面给予足够重视，导致建筑项目管理工作出现一定问题与不足，影响监理质量水平的提高与进度优化的目的，因此必须采取相应措施解决这些问题并确保其具有良好发展趋势<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程项目管理与监督管理面临的困难

### 2.1 建筑工程监理体系不健全

建筑工程建设中存在的主要问题是施工单位和有关部门之间没有形成统一、有效的沟通与交流机制，在整个项目实施过程中出现很多质量安全隐患、管理不到位等情况，这是因为缺乏良好的协调工作制度以及相关法律法规不完善。另外许多施工企业为获取更多经济效益，监理人员从自身利益角度出发选择不作为或者逃避责任<sup>[2]</sup>。

目前我国建筑工程监理体系不健全导致面临一些挑战与困难：第一点是法律法规不健全导致监管工作难以开展；第二点是监理人员的综合素质不高致使其无法对工程质量做出准确判断，从而影响建筑工程的进度以及成本；第三点是没有制定严格、合理和完善的监督体系。

### 2.2 建筑工程技术标准不规范

在建筑工程建设中，质量控制是关键，监理工作又是整个施工过程中的重要环节，所以在实际操作和管理时，应严格按照相关规范进行监管、监督与检

查。当前我国建筑工程技术的发展水平还相对落后，因此在对城市进行施工时出现一些问题，主要表现在以下几个方面：第一，监理工作没有统一标准；第二，监督人员不能有效开展现场管理工作并造成管理上的混乱；第三，缺乏专业性与技术型人才以及相关法律法规不健全等。这些问题都会导致工程质量难以得到保障，严重影响建筑工程建设以及社会经济发展水平的提升。

### 2.3 监理现场的内容不全面

监理工作没有形成规范化的管理，这将直接影响建筑工程质量。从建筑工程中存在的主要问题入手分析产生这些现象的原因：（1）在施工过程中没有对设计图纸进行严格审查，部分建设单位为追求经济利益而忽视工程项目实际情况；（2）没有建立完善、有效、合理、科学、严谨规范的管理制度以及监理人员素质不高，导致监理工作不到位或者不认真落实相关责任等一系列问题发生；（3）部分城市出现监管盲目性、管理不科学以及监督不到位等现象。

## 3 建筑工程项目管理与监理管理要点

现阶段由于部分地区存在施工单位质量意识淡薄、专业水平低等问题，所以要想有效提高城市道路桥梁项目的整体质量和效率，就需要加大对其规范化管理工作力度，对方法进行改进与完善，从而为人们提供更好、更优质的服务，为项目工程建设顺利开展奠定坚实基础和保障。从我国建筑建设项目的现状来看，施工阶段对质量问题的监管力度不够，开展施工监理工作主要存在以下几个方面：一是没有建立完善、科学、合理且符合实际情况的工程进度计划；二是缺乏必要和有效的监督管理措施；三是缺少足够的专业资质证书等资质证明文件，其他相关证件资料不健全，导致现场项目管理过程中出现很多问题<sup>[3]</sup>。

### 3.1 监理人员的专业技能

监理人员的专业技能水平不高，缺乏主动的监理意识，这主要是因为建筑工程中，对施工质量、进度和投资等方面都有较高要求。因此在实际工作中需要提高相关人员的专业技能。同时应加大监管力度，采取监督措施，以此确保整个建设工程项目顺利进行。另外，要注重培养工作人员责任心以及职业道德素质等综合能力素质。还要注意提升监理单位自身的管理水平，同时建立健全相关法律法规体系及工程安全监督管理制度，从而为建筑工程建设提供良好发展环境。

### 3.2 监理人员技术规范的掌握程度

监理人员技术规范掌握程度不高，对工程质量的认识不足，导致在实际施工中出现各种问题。施工现场监管存在严重问题，主要体现在：一是工程质量、

进度及成本控制方面；二是工程安全管理不到位；三是项目建设过程中缺乏有效的沟通与配合等多方面原因造成工期延误和资金浪费现象频繁发生；四是对施工人员进行必要培训等，导致施工单位整体综合素质不高，无法保证监理工作顺利开展。

### 3.3 监理执行力度

在建筑工程施工监理工作中，存在很多问题，主要表现为：一是监理人员缺乏足够的专业知识和技能；二是监管制度执行力度不足。这几年来随着我国城市化建设进程加快以及城市规模不断扩大，使部分工程出现严重重复性操作现象，因此要想对建筑建设工程进行有效监督管理，就必须加强施工现场工作质量控制，提升管理工作规范化管理水平，强化责任落实。

针对这些突出问题提出相应解决措施及对策：一是加强与政府监管部门之间的沟通协调力度；二是建立健全相关法律法规体系以及监督机制；三是强化项目合同监管工作落实到位情况和责任追究机制建设；四是提高监理人员素质水平等。从以上方面着手进行规范化管理，以期促进建筑工程施工质量提升。

### 3.4 合同管理力度

施工现场监理工作质量的高低，直接影响建设项目的进度控制、安全生产管理以及效益等方面发挥作用，同时对工程项目投资效果及经济性产生重要影响。因此在建筑建设工程中开展合同管理工作时应遵循以下几点：一要保证合同内容和相关法律法规与政策得到有效落实；二是建立健全责任制度并加大监督检查力度；三是要加强对施工人员、管理人员以及其他工作人员行为规范性的监督检查力度和管理工作强度等方面。只有这样才能使整个项目建设过程中各环节能有序衔接，从而提高整体质量水平以及施工效率与进度等<sup>[4]</sup>。

## 4 建筑工程项目管理与监理管理策略

当前建筑工程监理行业发展过程中，存在一定问题，这些问题阻碍其顺利开展，因此必须对相关管理及项目管理工作进行规范化处理，同时在提高效率、降低成本和提升质量水平等方面做出合理化安排与规划调整。同时需要加大施工现场安全监管力度，加强施工进度控制的监督检查，确保工程项目顺利实施。

### 4.1 建立并不断完善内部管理及项目管理体系

在建筑工程建设中，监理单位是一个重要的部门，其主要职责就是对工程质量进行监督，因此需要建立健全管理体系，对监理人员与施工企业进行规范。同时应明确各岗位职责及工作范围要求、工作内

容以及相关制度规定等。此外应该制定合理、可行的奖惩措施,并严格落实到具体工作中去<sup>[5]</sup>。

针对目前建筑工程施工监理存在的问题提出具有可操作性,科学化、规范化以及合理的管理体系。建筑工程的监理工作必须以质量为核心,同时要保证其自身具有一定独立性,在实际工作中要严格按照监理规范要求施工活动,确保项目质量和项目成本等方面控制目标的完成情况,合理开展管理工作,注重对合同签订及相关工程变更程序以及竣工验收阶段工作内容进行细化处理,不断加强内部协调性与监督机制建设,保证各项经济指标有效落到实处以及实现企业利益最大化。

#### 4.2 加强人力资源管理

建筑施工监理是一项新兴行业,其工作量大、任务艰巨,因此要想更好地完成管理工作,必须对其进行深入研究,加强人力资源管理并且加强施工人员素质培养与职业道德教育以及相关培训等方面,确保监理队伍整体水平达到较高层次水准要求。

施工企业应从实际出发,根据工程的特点和需求制定相应的人力资源管理制度,同时加强对员工素质、专业技能等方面的培训,只有这样才能保证施工人员及时、准确地了解相关知识内容,同时熟练应用到工作中去,可以建立健全绩效考核体系,以此提升监理人员队伍整体水平与综合素质,从而促进整个团队在质量上达到最高标准要求,为建设单位提高经济效益奠定坚实基础。

#### 4.3 根据监理合同与监理规范的要求做好现场项目监理

根据案例分析发现,建筑工程项目中存在诸多问题,如监理人员素质不高、责任不明确和监督机制缺失等。针对这些问题提出应根据监理合同与监理规范的要求做好现场项目监理工作。监理工程师在对建筑工程进行设计、施工和管理时,必须严格遵守相关规范,并且根据具体情况,制定合理、有效的现场项目建设方案。同时要加强与业主之间沟通交流以及协调配合,针对合同条款及有关文件落实工作等方面存在的问题采取解决措施,强化监管力度并建立健全监督制度体系等。

首先,在实际工作过程中应对监理人员的综合素质、专业能力以及管理水平进行严格把关,并建立健全规范化制度。其次,在施工过程中应认真落实现场项目监理责任制和质量保证体系等一系列规章制度。同时做好安全、文明施工程序及环保措施的实施与监督检查工作。最后,应加大监管力度,提高工程进度和效率等,采取有效对策提升建筑工程项目的整体

效益。

#### 4.4 做好项目监理内部管理制度和技术要点培训与交底

项目建设过程中应做好技术指导书及施工组织设计交底文件等相关规范性制度培训与考核工作,加大对工程项目的管理力度以及质量安全意识培养,另外还要注重加强施工人员自身专业素质水平的提升,以及对工程进度控制目标要求进行严格把控,重视监理人员队伍素质水平、职业道德修养等方面的提高,确保项目建设实现可持续发展战略。

做好项目监理内部管理制度和技术要点培训与交底工作,确保项目监理质量。完善施工管理体系,做好技术要点培训和交底,在整个工程建设中对项目的实施具有重要意义与作用。首先是对施工人员进行严格规范、合理分工。其次要加强现场监督力度以及安全意识教育等方面的培养。最后需要注意建立完善、科学、有效的监理制度及相关法律法规等内容,确保项目监理工作顺利开展并实现质量目标。

### 5 结束语

建筑工程监理是一项非常重要的工作,其主要职责就是对施工单位进行质量控制,确保项目符合合同要求。随着我国城市化建设的不断发展,建筑工程在快速发生变化,其中对施工监理工作提出更高要求,并且我国对城市道路桥梁以及交通等方面都非常重视。然而当前阶段,部分地区对如何开展好监理单位管理制度存在一定问题亟须解决。本文以建筑工程为例探讨如何开展规范化管理工作,提出针对性建议,以此加大对工程建设的监管力度、提高相关人员素质、完善制度体系,希望为相关人员提供参考,以期促进我国建筑监理行业更好地发展。

#### 参考文献

- [1] 尹陆,陆春标.建筑工程项目代建与监理一体化管理的探讨[J].建材与装饰,2017(16):136-137.
- [2] 李佳洪.建筑工程的项目管理探讨[J].建筑工程技术与设计,2018(2):2309.
- [3] 何洁惠.关于建筑工程管理中项目管理的探讨[J].装饰装修天地,2019(2):32.
- [4] 张伟武.探讨建设工程监理与工程项目管理的关系[J].商品与质量,2018(9):111.
- [5] 窦伟.建设工程监理与工程项目管理接轨探讨[J].居舍,2018(36):129.