

建筑安装工程造价全过程控制策略分析

刘翠芹^{1①} 杨建军^{2②} 朱庆元^{3③}

(1.山东海纳工匠项目管理有限公司, 山东 济南 274000 ;

2.山东云合建设工程有限公司, 山东 济南 250000 ;

3.山东菏泽白云建筑有限公司, 山东 菏泽 250000)

摘要：当前，国内建筑工程行业在社会经济发展有力推动下已经取得较为可观的发展成果，同时仍有进一步发展的空间。为确保建筑工程行业整体有效发展，业内企业需要切实确保项目建设施工取得经济效益与社会效益，以便在维持自身生存发展之余为行业整体发展过程赋能。为确保建筑工程项目的经济效益，建筑工程企业需要尤为关注可以有效控制成本投入的造价工作，以便采取控制成本投入的方式确保和提升既有经济效益。当前，全过程造价控制已经成为崭新的发展方向，需要建筑工程企业管理层保持跟进并相应地予以引进。为此，如何切实把握建筑安装工程全过程造价控制的具体内涵，以及控制全过程造价控制各影响要素，如何更加科学、合理地采取有效策略，实现全过程造价控制，逐渐成为建筑工程企业进一步确保和提升项目经济效益过程中必须解决的重要课题。

关键词：建筑工程；过程造价；全过程控制

中图分类号：TU723.3；TU758 **文献标志码：**A



在具体的建筑安装工程中，实际所需专业类型较多，同时需要完成数量较多的施工流程和施工内容。具体而言，主要涉及建筑专业、采暖专业、消防专业、电气专业、通风专业和给排水专业。在这种情况下，对施工工艺与施工专业性提出更加严苛的要求，为工程整体而言的造价管理带来较大压力，需要建筑工程企业管理层给予重视，采取有效措施确保造价管理效能，实现更加理想的经济效益。当前，面向建筑安装工程的全过程造价控制，已经成为众多建筑工程企业确保项目造价目标实现的关键。究其性质，全过程造价控制具备显著的科学与合理性特征，可以在拟定的计划支撑下实现更具管理效能的管理，动态地控制建筑安装工程全过程造价情况，进而借助降低成本投入的方式增加建筑安装工程的经济效益^[1]。

1 建筑安装工程造价全过程控制综述

为切实在建筑安装工程中实现全过程造价控制，建筑工程企业管理层需要先更加深入地把握全过程造价控制的具体内涵，然后才可以在具体实践中予以落实，改善建筑安装工程的经济效益。

1.1 建筑安装工程造价全过程控制的定义

究其性质，全过程造价控制工作涉及多个方面，需要在建筑安装工程的评估环节、设计环节、建设施工环节、验收投产环节，以及使用管理环节等环节中的各处细节中得到有效体现。在全过程造价控制理念支撑下，建筑工程企业可以围绕工程造价，调整各个环节具体流程的工作标准、工作方式、考核方式以及考核目标，以便确保各个环节顺利进行。全过程造价控制具备显著的统一性、协调性、综合性以及全面性特征，可以使建筑工程企业管理层从整体层面出发，为建筑安装工程开展情况提供有力支撑，同时可

作者简介：刘翠芹（1986— ），女，汉族，山东省济南市高新区人，本科，工程师，研究方向：建筑工程。

作者简介：杨建军（1987— ），男，汉族，山东省济南市济阳区人，本科，工程师，研究方向：市政工程。

作者简介：朱庆元（1990— ），男，汉族，山东省菏泽市人，本科，助理工程师，研究方向：建筑设备工程技术。

以减小可能因造价控制工作情况造成的各种风险性因素，最终确保建筑安装工程的成本投入总额在可控范围内。

1.2 建筑安装工程造价全过程控制的内容

对全过程造价控制工作而言，不同建设施工阶段及时间节点的工作重点各有不同，需要建筑工程企业管理层明确地进行把握，以便确保全过程造价控制的效率及效果。在项目初期的阶段，管理重点在于明确建筑安装过程在规模、用途、业主需求以及当地自然环境等要素方面实际需面对的各种影响要素，以便初步确认建设施工各项流程所需费用投入。在建筑安装工程设计阶段，管理重点在于比照不同的设计图纸及建设施工方案与造价工作成果，以便选择性价比比较高的建设施工方案，进而组织相应的建设施工^[2]。

1.3 建筑安装工程造价全过程控制的目标

在建筑安装工程全过程造价控制中，不同工作阶段在造价控制目标方面的表现具有显著差异，需要切实地予以认识。在投资决策阶段，造价控制目标应体现在明确掌控建筑安装工程的建设施工可行性方面，以便预判工程具体进行过程中可能遭遇的情况。在设计阶段，造价控制目标应在于以限额方式分解不同建设施工阶段所需完成的建设施工目标，以便制定更科学的建设施工时间安排计划。同时，在建设施工阶段，造价控制需要顾及项目资金使用情况以及建设施工现场管理工作，预防资金不足可能带来的建设施工中止问题。

1.4 建筑安装工程造价全过程控制的意义

对建筑安装工程相关的项目管理工作而言，造价控制发挥无可取代的关键作用，可以直接决定建筑安装工程实际成本投入情况，进而影响建筑工程企业在建设施工中获得的经济效益。传统的造价控制理念方式较为单调，同时不具备充足的效率性及效果性表现，无法切实控制建筑安装工程各流程中的成本投入，因而需要予以创新调整和优化。全过程造价控制理念及方式明显具备优势性，可以确保造价控制工作的效率及效果，原因在于其可以整合集中建筑安装工程所需的各项资源，进而可以更加科学地予以配置，确保造价控制质量。

2 建筑安装工程造价控制过程中的问题

在建筑工程企业实际进行建筑安装工程造价控制工作时，难免遭遇一定问题，进而在造价控制效率及效果方面受到一定影响，需要建筑工程企业管理层保持跟进，明确各个环节中存在的问题，预防问题可能为造价控制工作带来的不利影响。

2.1 决策环节中的问题

在决策环节，常见的造价控制影响要素在于管理层侧重于考察项目整体规模情况，认为规模与经济效益成正比。对建筑安装工程而言，安装难度及施工周期情况在经济效益取得过程中更具影响力。在管理层考虑不周的情况下，部分建筑工程企业在签订合同后才会发现难以顺利完成，进而遭受一定损失。同时，另一个重要的影响要素在于部分建筑工程企业的管理层未在决策阶段科学估算实际可得的经济效益，以致于建筑安装工程最终经济效益低于成本投入数额。

2.2 设计环节中的问题

在建筑安装工程实践中，部分建筑工程企业的管理层对设计方案的独创性表现要求较高，同时并未将安装工程所需施工原料的价格以及建设施工难度纳入考量，因此在造价控制工作进行过程中会遭遇一定问题。同时，部分建筑工程企业管理层倾向于套用与当前建筑安装工程相仿的工程设计方案，部分情况下甚至直接套用当时的预算情况与造价控制方案，并未将所需施工原料的价格变化考虑在内，以致于造价控制工作成果无法切实发挥控制管理作用^[3]。

2.3 施工环节中的问题

建筑工程企业主要包含施工部门、采购部门以及财务部门等，各个内部部门之间在实际工作进行过程中过于独立，并未切实针对建筑安装工程各项工作进行沟通与交流。在这种情况下，一方面建筑安装工程的建设施工与造价控制无法得到确保，另一方面会出现施工原料规格采购有误等问题，为建筑安装工程整体造价控制工作带来一些阻碍。同时，建设施工过程中难免受实际情况影响，需要进行建设施工设计的调整，因此需要相应地进行上报。在部分情况下，较为不足的协调沟通难免带来信息不对称的问题，进而影响造价控制工作的进行。

3 建筑安装工程造价全过程控制的有效实践策略

为在建筑安装工程中实现全过程造价控制，建筑工程企业管理层需要针对既有的造价控制理念及方式进行审视，以便明确其中不利于实现全过程造价控制的部分，进而改善造价控制理念及方式体系，为全过程造价控制工作实际进行过程赋能，确保建筑工程企业在建筑安装工程中取得符合预期的经济效益以及社会效益。

3.1 在决策环节采取有效措施予以管理和控制

为在建筑安装工程实现全过程造价控制，建筑工程企业管理层需要更加关注先期决策环节的各项实际工作，以便确保造价控制工作在决策阶段得到

充分体现。具体而言，管理层需要有效地进行市场调研，同时在有效管理各项基本资料的前提下，科学、合理地讨论与决策，以便确保造价控制工作的实践力度。其间，管理层可以持续跟进员工在实地勘察过程中的实际表现，以便确保将各种外部影响要素纳入造价控制工作中，预防可能出现的各种额外支出^[4]。

3.2 关注设计环节中的各项细节管理内容

在建筑安装工程全过程造价控制下，设计环节发挥较为关键的决定性作用，可以直接决定全过程造价控制的实际质量，因此需要管理层关注设计环节中各项细节性的管理控制内容。在此过程中，管理层需要全面针对建设施工方案进行评价，预判可能出现的技术性问题或困难，以便形成相应的应急预案，预防技术性问题或困难对设计阶段造价控制工作带来的不利影响。此外，管理层需要确保建设施工方案的合理性，以便减少临时变更调整方案的情况，实现良好的设计造价控制。

3.3 减少招标环节可能出现的各种风险性因素

对全过程造价控制而言，招标环节潜藏的各种风险性因素会对造价控制带来较为显著的实际影响，需要管理层切实保持跟进。具体而言，管理层需要针对既有的招标机制进行审视，调整其中可能带来风险性因素的部分，进而严格审核招标文件，减少各项条款中可能产生歧义的部分，以防出现经济损失，最终确保造价控制工作的进行效率及效果。同时，管理层可以采取量价分离方式，切实应对招投标过程中的风险性因素。

3.4 有效改善建设施工环节各项现场管理工作

在建筑安装工程实际进行过程中，建设施工环节需要面临诸多突发性情况，可能严重影响造价控制工作的进行情况，需要切实确保各项现场管理工作顺利完成。对此，管理层首先需要针对当前的施工现场管理工作情况进行评估，以便确认和封堵其中存在的漏洞，更好地应对建设施工过程中可能出现的各种突发情况。在此过程中，管理层应切实健全既有的相关机制，借助管理制度实现效能表现更优的管理效果，规避额外的支出。

3.5 在建筑安装工程竣工阶段进行深入复盘

在建筑安装工程竣工阶段，管理层需要切实针对施工过程中各个流程中的造价控制工作情况进行复盘，确认其中的各种问题工作行为，同时应相应地落实至具体的员工，以惩罚的方式督促其端正自身工作态

度。同时，管理层需要总结全过程造价控制在落实过程中的有效经验，以便为后续建筑安装工程造价控制工作提供有力支撑。

4 结束语

综上所述，对建筑工程项目而言，建筑安装工程造价控制工作占据较为关键的基础性地位，直接影响建筑工程企业管理层对项目成本投入的控制效果，需要管理层给予高度关注与重视，以便借此确保提高项目经济效益及社会效益。在此过程中，全过程造价控制已经成为业内较为普及的新型造价控制理念及方式，需要建筑工程企业管理层保持跟进，并在具体的造价实践中予以引入和应用。具体而言，建筑工程企业管理层首先需要更加深入地认识建筑安装工程造价全过程控制的实际内涵，从建筑安装工程造价全过程控制定义、建筑安装工程造价全过程控制内容、建筑安装工程造价全过程控制目标以及建筑安装工程造价全过程控制意义等角度进行认识。其次，建筑工程企业管理层需要更加切实把握建筑安装工程进行造价控制时可能遭遇的各种客观问题，主要需要分别把握决策环节中的问题、设计环节中的问题以及施工环节中的问题。最后，建筑工程企业管理层应在决策环节采取有效措施予以管理和控制，关注设计环节进行过程中各项细节管理内容，减少招标环节可能出现的各种风险性因素，有效改善建设施工环节各项现场管理工作，在建筑安装工程竣工阶段进行深入复盘等诸多有效策略，更加科学、合理地针对建筑安装工程进行有效的全过程造价控制，确保建筑工程项目实际成本投入，以便提高建设施工过程中可以取得的经济效益与社会效益。

参考文献

- [1] 刘玉杰.基于层次分析-加权平均算子的建筑安装工程造价风险评价研究[J].黑龙江科学, 2022, 13(24): 77-79.
- [2] 任秀娟.探讨建筑安装工程造价审计工作的相关问题以及改进措施[J].建材发展导向, 2022, 20(24): 59-61.
- [3] 卢文卓.建筑安装工程造价管理现状及优化措施分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2022(28): 22-24.
- [4] 李威.建筑安装工程造价超预算的原因及优化措施[J].城市建设理论研究(电子版), 2022(23): 16-18.