

# 工程项目前期管理中的主要问题与对策分析

李勤<sup>1①</sup> 高春雨<sup>2②</sup>

(1.国信国际工程咨询集团股份有限公司广西分公司,广西 南宁 530029;

2.国信招标集团股份有限公司广西分公司,广西 南宁 530029)

**摘要:** 工程项目前期管理工作的有效开展,可在一定层面上预防在实际施工中一些制约性因素的出现。正是因为前期工程管理是项目工程的开始阶段,只有保证前期准备工作的充分与有效开展,才能从一定层面上保证之后相关行业的发展。基于此,本文主要从工程项目前期管理的基本内容、工程项目前期管理工作中存在的主要问题、工程项目前期管理工作中问题的治理与解决方法三个层面,开展更为深入的研究与讨论,以期带动相关行业的发展。

**关键词:** 工程项目;前期管理;主要问题;对策分析

**中图分类号:** TU723.1 **文献标志码:** A



在如今的社会发展进程中,积极提高对现代化项目工程管理工作的重视程度,能在一定层面上推动社会的有效发展,也是最大限度保证项目工程管理工作的充分体现。相关工作人员应该时刻加强对工程项目的前期管理与分析,以此针对前期管理工作中存在的问题,制定和采取更为有效的治理与解决措施。更为完善的项目工程管理方式,能从更为深层次的角度上,为人们生产与生活质量的提升,提供更为完善的基础支撑与引导。

## 1 工程项目前期管理的基本内容

工程项目前期管理工作的有效开展,可在一定层面上为之后相关行业的发展提供更为完善的基础支撑与引导。其在实际管理过程中,主要包括立项决策、勘察设计、工程招投标、施工准备等。其中的每个内容都能很好地为前期管理工作优势与价值的体现,提供较为完善的基础引导与帮助。其中的立项决策,主要就是对项目工程进行合理编制与设计,以此保证最终项目工程开展优势与价值的充分体现。在更为完善的项目建议与帮助下,可为最终工程的科学性与自

身优势提升提供更为完善的基础支撑。针对勘察设计,在具体的前期管理过程中经常被划分为初勘和详勘两个部分。主要就是针对不同的地理环境、气候差异等对项目工程开展更为精准的设计与分析。针对工程招投标,是在施工图纸设计完成后,对其内部文件进行合理分析,在较为完善的编制与管理过程中,为最终项目开展的有效性体现提供帮助。在具体的施工准备过程中,应该将组织施工作为基本的前提条件,然后在这样的基础上加强对图纸的审查,以及对各个步骤的详细检测,保证工程实现合理推进<sup>[1]</sup>。

## 2 工程项目前期管理工作中存在的主要问题

### 2.1 对项目可行性重视不到位

工程项目的可行性研究,一直以来都是项目前期管理工作中的基础与关键,这样可从一定层面上保证最终工程优势与价值得到更为真实且全面的体现。尤其是在实际的项目工程调查与分析过程中,借助全面的数据信息调查与分析方式,更为深入地了解在具体的工程资金管理过程,避免工作技术人员对项目可行

**作者简介:** 李勤(1987— ),男,汉族,广西梧州人,本科,工程师,主要从事工程咨询、招标代理、工程项目管理工作。

**作者简介:** 高春雨(1983— ),男,汉族,吉林乾安人,本科,工程师,主要从事工程咨询、招标代理、工程项目管理工作。

性认识不到位,导致一些比较严重的投资管理问题出现。对项目可行性研究与掌握不到位,很有可能影响最终企业自身经济效益与社会效益的充分获得。针对如今社会发展的实际情况,经常因为项目工程周期相对较短,以及投资方案的繁杂,导致最终资金管理优势与价值难以得到充分体现。如果长期处在这种相对制约的工作环境中,将影响工程项目建设的稳定发展。

## 2.2 对项目管理的认识不充足

工程项目前期管理工作的有效开展,在很大程度上离不开工作人员良好工作理念的有效引导。在具体的前期管理过程中,项目立项、可行性研究等更为细致的工作内容,需要基层工作人员投入更多的时间与精力,其自身相对落后的项目管理理念,在很大程度上导致最终工程项目前期管理工作优势与价值难以得到更加充分与全面的体现。在传统的项目工程管理方法影响下,经常因为更加注重对工作个人的研究与了解,导致在之后具体的项目管理工作中,出现一些比较严重的缺乏系统性、科学性以及整体性现象。长期在这种认识不充足、不完善的工作环境下,将阻碍相关行业的发展。

## 2.3 人才管理机制薄弱

现代化项目工程管理人员在实际工作过程中,经常因为人才管理机制薄弱,导致在之后的具体工作过程中人才优势与价值难以得到体现。项目工程内部监管人员作为其中至关重要的存在,经常因为缺乏更为完善的人才监督与管理机制,导致最终项目自身优势与价值无法得到有效体现。尤其是在对不同项目的合理性选择与分析过程中,应该加强对最终工程资金与成本的有效管理。然而,工作人员专业技术能力不达标,将直接影响与阻碍相关工作顺利开展。长期在缺乏配套人才管理机制以及培养方式的环境下进行工作,相关行业的发展将受到更为直接的影响<sup>[2]</sup>。

# 3 工程项目前期管理工作中问题的治理与解决方法

## 3.1 加强对项目可行性的研究

随着现代社会的不断发展,人民群众的生产与生活方式在很大程度上发生改善。为更加全面地保证最终项目前期管理工作优势与价值得到充分体现,应该不断加强对项目可行性阶段的研究与分析,这样才能从源头上减小其中不利因素出现的可能性。随着现代

社会的不断发展,人民群众的 lifestyle 已逐渐地发生改变,开始重视对工程项目可行性的研究。正是因为过去的很长时间内,相关行业在具体的工程项目前期管理工作中,忽视项目管理可行性工作的重要价值,直接阻碍之后工作内容的合理推进。为彻底改善这种现象,相关的基层工作人员以及项目工程管理人员,应该加强对项目可行性的全面监督与管理。尤其是在实际的工程管理步骤中,可积极借鉴发达国家先进的项目工程管理经验,对具体管理中各项规定的完善以及管理,进行更为深入的巩固与分析。长期在这种良好的工作模式引导与帮助下,工程项目前期管理工作将呈现井然有序的模式,这在很大程度上为之后良好社会效益与经济效益的获得提供更为完善的引导与帮助。尤其是在经济、生态、人文等不同角度,加强对可行性管理的分析,能很好地保证之后项目前期管理工作的优势得到发挥。

## 3.2 转变落后的项目管理观念

受过去传统项目工程管理滞后性观念的影响,前期项目管理工作的开展经常出现一些不完善的现象。现代化科学技术手段的不断发展,在很大程度上转变项目工程管理中相对落后的观念。从更为客观的层面上进行分析,能更为深入地了解具体的项目管理工作,积极地加强对传统管理模式的重视,以此保证建设工程施工单位自身优势与价值得到充分体现,避免在具体工作中出现步骤不合理、不科学的现象。项目工程施工的前期管理与工作人员应该更为深入地加强对指挥、命令以及控制等方式内容的重视,以此在很大程度上为之后工程项目前期管理工作理念的革新,提供更为完善的引导与帮助。在具体的项目前期管理工作中,应注重对各个部门以及团队内部相互协作关系的重视,以此从真正意义上增强员工工作的积极性与主动性。长期在这种更为良好的工作管理理念引导下,项目工程管理层将朝着更好的方向发展<sup>[3]</sup>。

## 3.3 建立完善的人才管理机制

在具体的项目管理过程中,不断地加强对前期人才培养工作的重视,能在很大程度上为现阶段相关行业的发展提供更为完善的引导。为更加全面地保证前期项目工程管理工作优势与价值的充分体现,应该从两个不同的角度开展详细研究与分析。第一个层面,就是要加强对高等院校专业技术人才的培养。由于在实际的项目工程管理中,经常涉及法律、经济、

投资、文化等多个层面的知识内容。只有保证企业内部员工对各种知识内容的充分掌握,才能从根本上保证项目工程前期管理工作优势与价值得到充分体现。这些更为高质量专业技术人才的出现,离不开高等院校专业技能的培训。因此,现代化企业在实际发展过程中,应该加强对校企合作项目的有效重视,以此吸引更多高质量技术人才的融入,营造良好的社会发展环境。

第二个层面,应该积极加强对企业内部专业技术人才的培养,在丰富经验的有效引导与帮助下,更为深入地加强对员工自身专业知识能力的把握。长期在这种相对良好的工作环境中,能最大限度地培养员工创新意识。由此可见,更为完善的人才管理机制,对项目前期管理工作的合理推进,有非常重要的带动作用<sup>[4]</sup>。

### 3.4 创造良好的法律环境

为在更好的法律管理环境中保证现代化企业自身优势与价值得到充分体现,应该在具体的前期项目管理工作中,遵守相关法律法规要求。政府管理部门应该在这样的发展环境中,不断地加强对不同项目工程管理内容的重视,从源头上带动前期管理工作的进步。尤其是《中华人民共和国建筑法》《中华人民共和国招标投标法》等法律的合理使用,为项目前期管理工作提供更为完善的引导与帮助。如监理公司介入实际的工作中,经常因为法律的不健全而影响最终工作结果的充分体现。因此,为更好地带动相关行业的发展,应该不断加强对相关制度的有效完善与巩固,进而为建筑行业的发展营造更好的环境。

### 3.5 对项目前期合同的管理

要想更加全面地保证工程项目前期管理工作的有效开展,应该在实际的工程管理过程中,加强对前期项目合同的管理与分析。该工作步骤的有效推进,需要基层的工作技术人员从三个不同的角度开展深入研究与分析。第一个角度,就是要保证招标合同的科学性与合理性,以及其与施工合同存在的内在关联。在具体的项目工程管理过程中,施工合同与招标管理工作中的问题层出不穷,为更好地减小这些制约性因素出现的可能性,应该不断加强对招标投标文件的管理与分析,以此在更好的市场竞争环境中,为现代化企

业自身整体实力的提升提供支撑与引导。现代化企业应该在具体的施工管理过程中,加强对投标造价相关条款的管理与分析,这样才能从根本上为前期合同签订精准性与有效性提供支撑,从而确保项目前期合同管理更加完善。

第二个角度,就是要更为深入地加强对施工合同范本以及招标投标示范文本的规范。长期在更为完善的合同管理工作环境中,不断地加强对工程管理工作的实际情况以及内容的了解,可在一定程度上减少在合同签订过程中一些不符合相关规定现象的出现。积极加强对前期施工管理合同形式与内容的规范,能促进前期管理工作优势与价值的体现。第三个角度,相关工作技术人员应该不断加强对承包以及发包商合同内容的了解。在对相关法律内容有更为深入的了解与掌握后,应加强对工程的宣传,让更多的人可以在良好的市场竞争与管理环境中,为最终项目前期合同管理工作的优势表现提供帮助。

## 4 结束语

综上所述,前期工作的开展,可帮助相关企业加强风险防范以及自身优势的提升。为保证现代社会发展的科学性与合理性,在顺应社会主义市场经济基本发展趋势的同时,应该对工程项目前期管理工作的方式有一个更为细致的分析,主要从加强对项目可行性的研究、转变落后的项目管理观念、建立完善的人才管理机制、创造良好的法律环境、对项目前期合同的管理等层面进行详细研究,进而为前期项目工程管理工作的长久与稳定发展,提供更为完善的基础引导与帮助。

### 参考文献

- [1] 吴友峰.试论机场市政道路工程项目前期阶段管理的侧重点[J].散装水泥,2022(3):60-61,63.
- [2] 游国胜.国省干线公路改扩建工程项目前期相关管理工作研究[J].运输经理世界,2022(1):47-49.
- [3] 张一新.山西省水利规划及工程项目前期管理服务研究与应用.山西省,山西省水利水电勘测设计研究院有限公司,2021-12-24.
- [4] 党文强,张小卫,祁思恺.基于DEMATEL的高校建设项目前期管理影响因素研究[J].项目管理技术,2021,19(12):19-22.