

建筑工程施工管理存在的问题及对策分析

贾存旺

(广州市第三建筑工程有限公司, 广东 广州 510500)

摘要:随着我国住房建筑业的迅速发展, 各类建筑工程项目施工中出现一定矛盾, 同时呈现日益突出的趋势。这些问题的出现, 将危及住宅建筑使用者的生命和财产安全, 并使广大消费者逐步丧失对房屋建造商的信赖, 进而对承建单位乃至整个建筑业的发展产生不利影响。因此, 如何有效提高建筑工程项目的质量管理效果, 成为当前建筑工程行业的当务之急。

关键词: 对策; 管理; 工程; 问题; 施工; 建筑

中图分类号: TU71 **文献标志码:** A



现阶段在进行建筑工程施工时, 相关部门要加强对施工质量的控制, 从各个方面进行质量控制, 确保工程质量, 改善人民群众的生活环境。在施工中难免遇到一些困难, 相关部门要清楚地掌握影响施工质量的具体因素, 同时根据项目实际进行优化与改造。施工工艺与现场施工管理是所有建设项目的基本要素, 其为精心策划、不断发展的过程, 且要保证项目质量和各个环节顺利进行。

1 控制建筑工程施工管理的意义

从现有建筑工程项目宏观视角来看, 项目建设的规模较大, 其建设周期相对较长, 投资较多。在这种情况下, 必须不断进行管理施工技术的革新, 确保工程建成后的工程质量。在建设项目建设中, 不仅要投入大量资金, 而且要投入大量人力、物力, 还需要具备一定的专业技术能力。从总体上说, 施工单位要全面掌握基本的施工技术, 在选择施工人员时, 要严格把关, 落实好施工管理, 把施工质量控制工作做好, 从而提高工程质量。当前建筑工程结构较为复杂, 规模较大, 施工中若不进行有效管理, 将导致安全事故发生。随着建筑技术的飞速发展, 新技术的运用越来越广泛, 对工程建设的管理和质量控制也越来越严格^[1-3]。

2 优化建筑工程施工管理的重要性

施工现场是建设工程的主体, 各种施工活动的开展和实施都围绕现场进行。在施工现场进行管理时可

以有效预防施工中出现的某些问题, 从而保证工程的总体安全和稳定。借助现场管理规范技术运用、物料使用、人员调配, 严格按照施工进度进行施工, 可以有效改善工程质量。同时, 加强对施工现场的管理能保障施工人员人身安全。管理人员要对施工过程中经常出现的问题进行重点监控, 并对施工过程中的每一个环节进行监控, 主要是对施工物料的规格、设备功能、施工技术规范等进行监控, 避免产生安全隐患, 确保施工现场的安全和稳定性。在现代化建筑施工中, 施工工艺、施工物料、施工人员等诸多不利因素综合作用对施工管理和施工质量有较大程度的影响。在施工管理过程中, 应根据施工场地特点, 采用科学、合理的施工方法、施工工艺、设备、物料, 为提高工程管理和施工质量管理水平提供技术保障。在强化施工管理的同时, 应根据施工进度的要求, 合理安排施工人员、设备、物料等资源, 达到节约资源的目的, 同时在保障施工进度、质量和安全的前提下, 实现施工费用节约化。加强施工现场管理既能保证工程建设顺利进行, 又能科学地对施工中存在的各种危险和隐患进行预警, 制定有针对性的安全和应急措施, 减小施工风险, 提升建筑企业在市场上的行业竞争力^[4]。

3 现有建筑工程施工管理存在的矛盾

3.1 进度安排不合理

在建筑工程中, 工程的建设进度和质量都会因进

度安排不合理从而受到不同程度的影响。为保障建筑工程施工质量,必须重视和控制施工过程、施工工艺,以此保证建筑工程施工质量。但在某些情况下,为保证工程顺利进行,施工工艺和工序规范是不可避免的。例如:在混凝土结构工程中,为保证混凝土结构的施工质量,以及混凝土结构的强度、力学性能和使用寿命达到工程要求,在混凝土振捣、浇筑、养护等环节,就必须严格按照设计要求进行。不过这么做肯定会耽误较多时间,对工程的建设具有一定影响。因此在部分特定条件下,施工方为保证施工进度,不能完全按施工规范进行混凝土结构的施工,从而使最终的混凝土质量达不到要求。一般来说,在施工前制定的施工进度表中,都会综合考虑不同施工工艺、不同施工工期,但由于施工中的各种因素,使施工进度与预定工期有一定偏差。若出现偏差情况,再加上项目管理层未灵活调整工期,很可能造成后期工期延误矛盾的发生。

3.2 施工人员复杂性较高

在目前的建设项目管理体系中,多数采用分包形式进行施工,即由“甲—乙—丙”的形式层层分包,由于在建设项目中参与人员的复杂性,很难对其工作职责进行系统管理与监控,较易造成施工现场管理混淆。此外施工建设涉及因素较多,各方都以维护自己的利益为出发点,特别是在施工过程中,事故部门往往推卸责任,进而为实际施工增加困难。此外部分施工人员不仅缺乏实操经验,而且缺乏自身职业素质,很难按照严格的程序进行工作,给工程项目带来质量问题,同时影响施工的效率。由于施工单位的管理体制比较宽松,为节约人力资源,降低管理者和实务人员的门槛,导致施工管理和行政人员的素质不高,在大型复杂的工程项目中,很容易造成施工问题^[5-6]。

3.3 极端恶劣气候因素

建筑行业本质上是“靠天吃饭”,在施工过程中,比如敷设电力、排水工作等都要尽量避免雨天,否则会增加工程的安全风险。由于施工场地大多处于室外,因此季节、气温、湿度等因素的影响,致使施工现场的质量和安全监管工作开展更加困难。尤其是梅雨期、台风天气等极端天气,对尚未完工的施工项目会有较大程度的影响,因此相关监管机构在遇到极端恶劣天气时应该采取相应的防范措施,避免出现经

济损失^[7]。历史上的建筑工程事故很大程度上由于在恶劣气候条件下未做好防范措施而导致。由于施工周期较长,因此在施工期间要注意防范恶劣天气,这是一项长期的工作,也是非常重要的工作。

3.4 专业管理人才存在缺口

如今建筑行业虽然不断发展新技术、新模式,但从总体上看,建筑行业仍属于劳动密集型产业。由于劳动力老化和施工人员退休等因素,施工企业面临寻找并吸引技术管理人员的压力。从管理水平方面来看,专业化和有经验的施工人员之间的差距较大。由于建筑行业起步较晚,相关法律法规尚不健全,在人才培养、专业培训和实践经验等方面尚无成熟的制度与模式。一旦缺乏拥有熟练工程技术和丰富实际工作经验的施工管理人员,那么工程建设单位的工程管理人员配备情况就会参差不齐,很难确保工程质量,从而影响的总体进度控制和宏观建设周期。

4 建筑工程施工管理优化对策

4.1 设备管理与物料品质的最佳化

建筑工程在设备和物料管理方面,应从下述几个层面加以实施:第一,要强化物料的采购管理。在建设目前期,采购人员要按照完整的施工方案,制定采购计划,同时将施工进度加以考虑,确定各阶段的需求,并做好成本预算,防止出现超支。第二,要严格控制现场物料情况。监理人员必须重视物料质量问题,在进场前检查材料规格、质量、数量,保证满足工程要求并与合同内容相一致。在进入现场后,车辆和物料都要经过严格的质量检验,若不合格,则不允许进入,同时还会有监控人员登记物料进入时间和车次,对其要求较为严格。第三,强化现场设备管理。由于人们对建筑品质的要求越来越高,因此使用施工设备的次数越来越多,越来越多的大型机械和微型机械在施工现场轮换,既可以提高工程的安全性,又可以节省人力。但如果在使用中不能按规范进行操作,或者不能及时维护,就会出现运行中断、安全故障等问题。因此施工单位要加强对设备的维修和保养,以及对现场的管理^[8-9]。

4.2 健全品质管理制度

要想有效解决目前建筑工程施工中经常发生的质量问题,必须建立健全质量管理体系。只有建立健全质量管理体系,才能让质量管理者清楚自己的职责和工作,同时采取质量控制方法进行质量控制,这样可以

防止发生质量问题,还可避免造成个人工作负担过重继而影响质量控制效果,在宏观层面上确保整个质量控制工作顺利进行,为施工质量的安全提供可靠保障。因此在制定质量管理制度时,土建施工管理人员要到建筑工程施工现场实地考察,了解工程的具体施工情况,包括施工技术、人员、物料、机械设备的种类,同时与施工人员进行沟通,了解特定因素对建筑工程施工质量的影响。在此基础上根据相关法律、法规、建设标准,制定符合实际的质量管理措施和方案,确保质量管理体系的规范性、科学性和有效性。此外,应根据不同土建施工管理人员的专长,对各位土建施工管理人员进行职责分工,避免在管理范围和内容上随意分配,从而出现降低质量管理效果的情况。另外由于建筑工程施工一般工期长、人员流动性大,因此在施工过程中发生土建施工管理人员的调动是很正常的事情。若在发生人员调动时各种信息衔接不到位,则会使后来的土建施工管理人员无法对施工现场进行有效了解,很难在发现问题时及时采取相应的对策,为此应采取相应的预防对策,防止此类情况再次发生^[10]。

4.3 优化建筑工程项目质量控制

在建筑工程项目施工前,应做好各项前期工作,同时按当地城乡建设局相关规定办理各项手续,确保项目正常进行。同时要做好技术交底,确保各工序、环节高质量落实。具体优化质量控制措施如下:

(1) 建立项目决策专家组,根据施工企业的要求对施工项目可行性进行论证,并对项目管理和质量控制进行全面评价,制定科学、合理的质量控制体系和管理体系,确保施工工作流程的有效性。(2) 做好招标工作,建立健全招标制度,确保招标过程的公开化、公正化,杜绝违法招标行为,维护各方合法权益。同时应根据相关法规,挑选具有良好社会信誉、专业技能和责任意识的施工队伍,确保工程质量和水平得到有效提高。

4.4 优化施工管理人员职业素养

建筑施工人员的综合素质是影响整个项目管理和施工质量的重要因素,管理人员必须重视施工人员的职业素养,提高施工管理水平。在技术人员的任用环节,要严格筛选具备高职业素养和丰富工作经验的专业技术人员,建立高素质的工程队伍保障工程质量。同时应强化施工人员培训,建立科学、合理、有规律的培训体系,使施工人员具备基本的专业理论知识,

保证其熟练地操作施工技术和方法,同时要培养其敬业精神和团队精神,使其建立工作责任感,提高自身综合业务能力。在施工、技术管理等方面,运用层次分明、个性化的培训机制,将施工人员的工作进行合理归类,保证专业化培训内容、方式的适应性和可行性,同时建立健全奖惩机制,对业绩突出的工作人员给予奖励,对业绩不佳的工作人员给予相应的惩罚,从而激发施工人员工作的积极性和主动性,促进施工进度效率提升。

5 结束语

为确保当下建设项目顺利进行,首先要建立健全施工质量管理体系,不断提高施工人员的职业素质和质量控制意识,对建设项目的管理和质量控制进行有效改进,达到对建设项目管理和质量的整体控制目标,从而确保建设项目顺利进行,同时为中国人民和施工管理人员的经济安全提供优良保障。

参考文献

- [1] 贾佩佩.试谈建筑工程施工安全管理存在的问题及对策[J].决策探索(中),2020(6):13.
- [2] 黄文炜.建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].四川建材,2019,45(6):182-183.
- [3] 冯涛.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(13):33.
- [4] 彭守刚.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(9):52-53.
- [5] 王少波.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].建筑·建材·装饰,2023(1):28-30.
- [6] 崔小英.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].建材与装饰,2021,17(19):209-210.
- [7] 线金涛.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].房地产导刊,2020(3):164.
- [8] 钱建.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].建筑与装饰,2018(17):67,71.
- [9] 王金贵.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].城镇建设,2018(8):238.
- [10] 黄绍华.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].建筑·建材·装饰,2018(21):32,59.