

# 试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量

徐希磊

(新泰市城市管理服务中心, 山东 新泰 271200)

**摘要:** 房屋建筑工程管理与施工质量是工程建筑中的重要部分, 深入强化工程管理, 在提升企业经济效益和促进经济发展中具有重要意义。随着生活质量的提升, 人们对房屋建设要求更高, 尤其是质量方面。基于此, 本文主要围绕房屋建筑工程管理与施工质量进行探究, 深入分析目前存在的问题, 同时提出具体策略, 以供参考。

**关键词:** 房屋建筑; 工程管理; 施工质量

**中图分类号:** TU712.3 **文献标志码:** A



对建筑企业而言, 要想在日益激烈的市场中占据有利地位, 首先要提升在管理方面的能力, 确保房屋建设质量和工程建设水平达到要求, 从而满足现代建筑市场可持续发展需求。但是从目前房屋建设发展情况看, 企业在工程管理和施工质量方面存在一定问题, 有待解决<sup>[1]</sup>。

## 1 房屋建筑工程管理和施工质量控制必要性

### 1.1 利于建筑行业稳健发展

在建筑行业发展中, 工程管理和施工质量作为关键部分, 对工程整体建设产生重要影响。对房屋建筑工程, 在工程项目建设期间, 若无法有效保证工程质量, 则会增加安全隐患风险, 进而对人们生命财产安全构成严重威胁。作为建筑企业, 要想提升市场发展能力, 应切实重视管理工作的重要性, 严格按照标准和要求落实各项施工工序, 不断增强自身在市场竞争中的竞争能力。在具体施工环节, 需加强对各施工工序的监督, 做好对材料质量的严格把控, 最大限度规避施工中偷工减料、技术操作不当等现象。同时, 企业要注重对工程造价的合理把控, 实现工程高效率、高质量和低成本建设目标。这不仅有助于企业树立良好的形象, 而且可以为行业稳定发展提供重要动力。

### 1.2 衡量城市现代化水平

提高房屋建筑工程管理和建设质量, 关系人们和企业的利益, 同时在推动城市建设中发挥重要作用。在具体项目建设环节, 需建设企业与地方政府加强合作, 确保建筑施工建设与城市规划要求相符。随着城市不断开发高层建筑, 其中建筑抗震等相关

技术水平能充分反映城市建设质量和现代化开发水平。

### 1.3 保障房屋建筑的安全使用

房屋工程项目建设水平与人们生命财产安全具有密切关系, 同时会对社会稳定与和谐发展产生重要影响。房建工程作为公共利益项目, 企业需深刻认识自身职责, 在施工作业中要做好各环节管理, 以此最大限度保障房屋建筑整体水平, 促使建筑功能满足人们的实际需求<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

### 2.1 房屋建筑工程施工管理整体体系的问题缺陷

房屋建筑工程作为基础民生大型工程, 应特别注重施工管理, 严格按照制度落实管理工作, 确保建筑整体质量。结合目前建筑行业发展情况看, 整体施工管理不完善。不少建筑企业在项目管理方面存在不完善的管理体系, 同时施工管理工作的开展较为随意, 难以满足国家相关规定和要求, 同时会影响房屋建筑工程施工质量和安全。另外, 建筑企业对项目管理的重要性认识不足, 未根据自身情况和需求, 建立完善的管理制度和体系。因此在具体管理过程中, 缺乏有效的制度进行规范, 进而使管理过程较为混乱, 未达到预期目标。

### 2.2 质量管理不达标

质量管理作为房屋建筑工程管理的重要组成部分, 有些建筑企业单纯注重经济效益, 忽视质量管理的开展。导致质量管理不达标的影响因素, 主要表现在以下三个方面: 其一, 材料质量。随着近几年城镇化建设的深入, 建筑行业内部竞争越来越激烈。建筑

企业为进一步提升经济效益，通常选择价格低的材料以及专业能力不高的施工团队等。这些行为都会对项目建设质量产生影响，致使人们在后期使用中经常出现各种问题。其二，施工质量问题。有些企业在房屋工程建设中为在短时间内完成施工，会一味追赶施工进度，致使建设质量难以得到有效保障。另外，有部分建筑企业会安排未接受过专业训练的施工人员上岗，这些人员因专业能力与岗位要求不符，在施工过程中无法有效应对和处理出现的突发情况。其三，工程监督不到位。多数企业在工程管理方面并未设置专门的监督岗位，同时相应监管体系不完善，进而对项目质量产生较大影响<sup>[3]</sup>。

### 2.3 施工材料设备质量问题

建筑材料和设备质量会对建筑工程施工质量产生较大影响。现阶段建筑工程中使用的材料比较多，常见的就有水泥、砂石、砖、混凝土和钢筋等。在工程建设中，若没有严格按照要求使用材料，容易给工程质量的稳定性造成影响。同时没有制定完善的材料和设备入场审核制度，致使审核工作开展不全面，以及对施工机械设备维修和养护不系统。虽然已经对建筑材料质量提出明确要求，并制定具体的材料质量检验标准，但是有些企业受利益驱使，依然将不合格材料投放到市场中。若建筑企业在材料采购后没有做好材料质量管理，会出现房屋施工质量下降，甚至出现安全问题。另外，有一些建筑企业在设计和建造中出现偷工减料的情况，致使建筑工程安全和质量无法得到保障。

### 2.4 现场管理相对混乱

结合房屋建筑工程管理情况，主要面临现场管理混乱等现象，这容易造成管理缺失，同时难以保证工程质量。众所周知，房屋建筑项目在建设期间需要应用大量建筑材料，这些材料数量多、种类多，同时规格、用途和质量要求各不相同，因此对工程管理要求比较高。现阶段企业在房屋工程施工中存在的管理混乱情况，主要体现在材料摆放随意方面，致使现场布置混乱，容易发生材料浪费问题，进而影响施工作业开展<sup>[4]</sup>。

## 3 加强房屋建筑工程管理与施工质量的具体策略

在现阶段房屋建筑工程建设中，对工程建设进行有效管理和质量把控，可确保整体建设效果达到预期

目标，促使建筑企业实现可持续发展目标。为此，企业应结合上述工程管理和质量存在的问题，制定科学、合理的策略。

### 3.1 完善管理体系

在整个工程建设中，施工管理是房屋建筑工程后期稳定运行的基础保障。因此建筑企业应加强对施工工作的管理，积极改善在管理方面存在的问题。虽然现阶段建筑工程已进入快速发展时期，但是多数企业在工程管理方面存在管理体系不完善问题，为有效解决该问题，企业必须立足项目管理和施工质量控制的角度，合理完善现有的管理制度，确保工程管理工作有章可循，避免管理混乱情况发生。管理人员在建立健全管理机制期间，需根据对房屋建设项目情况的把握，在项目施工前制定分工方案，同时做好施工责任制的落实，确保各项责任深入落实到相应的岗位和人员中，这样能在发现问题时第一时间找到相应责任人，从而避免部门间相互推诿。另外，为做好管理体系的协调配合，企业要做好各参与方的协调工作，加强对相关管理人员的监督。

### 3.2 完善项目质量管理体系

不断完善质量管理体系，可对房屋建设顺利开展起到一定作用，同时应对施工人员操作进行严格规范，从而最大限度避免施工随意性。在工程建设中，必须严格遵循有关规章制度，坚持实事求是的原则，根据具体情况建立相应的机制和体系，只有这样才能确保项目质量达到标准。为有效完善项目质量管理体系，建筑企业应做到以下几点：其一，保障工程质量的预防工作。在该环节，应结合房屋建筑项目特点，制定各部分质量检验标准，根据有关要求落实。同时，相关人员需明确质量预控点，确定重难点，并提前制定相应的方案。最后，需对质量预控结果进行评估。其二，加强对施工质量过程的控制。在开展项目施工前，需对施工图纸中存在的问题进行深入分析，并进行解决，以此避免后期出现频繁更改设计的问题。在开始期间要确定各参与方的职责，加强交流和沟通，同时应根据实际需求和工程建设条件，提出合理的建议。在具体施工阶段，相关人员要做好施工质量和进度的协调，尽可能减少设计变更。另外，建设企业要做好对内部组织结构的优化，成立专门的现场管理小组，做好对人员、材料和设备的管理。其三，质量保障措施。建筑企业应定期开展技能培训，不断提升施工人员综合素质和专业能力。在人

员方面,应选择资质有保障且具备从业资格证书的施工人员,这样可从根本上为工程质量提供重要保障。其四,加强合同管理。合同能保证双方合法权益,严格按照相关规定和要求进行施工作业。在合同管理方面,应注重进度安排,以及材料类型、设备型号选择等。

### 3.3 加强对施工材料设备的管理

在房屋建设期间,需做好对建筑材料质量的把控。企业在施工材料采购环节要加强对材料质量的控制,将安全与质量管理放在核心位置,严格按照有关标准和要求进行质量管理。施工企业需确保施工材料和机械设备选择与设计相符,从而保障其规格和质量满足建设需求。相关管理人员在实际工作中要细致对照设计方案,做好对进场施工材料和机械设备的审核,从而避免偷工减料、以次充好等行为出现。同时,需注重材料摆放,禁止材料随意堆放,防止材料因存放不规范受环境侵蚀。做好对相关施工机械设备的维护和养护工作,同时建立维护制度,安排专人负责。

另外,采购人员要具备良好的施工安全质量意识和辨别材料质量的能力。采购经理要具备良好的职业道德,杜绝质量低劣的建筑材料进入施工现场。企业在进行建筑原材料采购时,应加强与知名企业的合作,以此最大限度保证建筑材料的安全和质量。此外,采购的建筑材料需由专业人员进行检验,在发现影响产品质量的现象或质量问题时,要及时向上级报告。

### 3.4 创新管理技术

工程技术的合理应用关系到项目能否顺利完成,同时在很大程度上影响房屋建筑项目的经济效益和社会效益。结合实际,建筑工程施工技术受较多因素的影响,如工程质量、工程进度、施工工艺等。对管理模式进行有效创新,有助于企业从整体上提高工程管理效果。随着社会稳定发展,信息技术水平不断提升,将信息技术引入当前房屋工程建筑管理中,可进一步提升企业技术管理水平,保障工程建设质量。相较于传统计算机技术,现代信息技术内涵更为丰富,且包含多种专业技术,如资源共享技术、动态管理技术等,该技术可直接渗透到房屋工程管理中,促使项目管理水平得以提升。

### 3.5 规范安全管理

为确保工程施工安全进行,企业应制定具有强制

性的实施标准,利用合理的安全对策,强制规范房屋建筑工程施工过程。在整个安全管理期间,有关部门需加强对建筑企业的资质要求,根据具体情况和需求,适当增加安全设施的投入,同时应设置安全防护措施,以此进一步提高安全管理的有效性。建筑企业在推进安全管理时,应积极引入优秀管理人才和现代化设备,做好对施工工艺和管理方法的更新,以及做好对安全设施的维护和保养,避免因安全设施出现缺陷导致安全问题发生。另外,企业要重视对安全隐患的排查,加强对这方面的排查力度。完成后,还应对现有的安全评价体系进行整顿,对不规范施工行为进行严格控制,最大限度消除人为因素造成的安全问题。在工程建设过程中,若施工人员出现违规行为,管理人员应在第一时间制止,并按照规定对其进行处罚。

## 4 结束语

综上所述,房屋建筑工程作为重要的民生工程,安全性和质量十分重要。随着生活质量不断提升,人们对房屋建筑提出更高要求。因此建筑企业要深刻认识到房屋建筑工程管理和施工质量控制的重要性,深入分析目前存在的问题,同时在此基础上制定具体的对策,确保房屋工程顺利施工,工程质量达到建筑标准,不断提升企业在工程管理方面的水平,从而实现可持续发展目标。

### 参考文献

- [1] 郑恩丰.大型住宅工程防水施工质量控制与管理要点分析:以车墩南站大型社区安置房工程为例[J].建材与装饰,2021,17(15):1-2,5.
- [2] 李杰,江新坤,陈子龙,等.建筑工程施工管理及施工质量控制策略研究:以南昌汉代海昏侯国遗址公园博物馆项目为例[J].装饰装修天地,2020(16):45.
- [3] 王朝,冯岩岩.建筑工程地基处理的施工方法及质量控制标准:以“碧桂园森林城市项目31地块桩基础工程”为例[J].工程建设与设计,2019(3):228-230.
- [4] 朱晓川.高层办公楼精装修施工技术与项目管理优化措施应用研究:以上海金融大厦办公楼21层改造工程为例[J].建筑与装饰,2020(14):60-61,63.