

试述建筑工程管理中创新模式的应用及发展

曲增民

(东营市东营区住房和城乡建设局, 山东 东营 257000)

摘要: 随着建筑市场的不断发展, 企业之间的竞争日益激烈, 因此, 建筑企业必须把握机遇, 积极改善工程管理方法, 以此满足市场的需求。为此, 企业需要不断探索创新管理模式, 以期达到与市场同步, 同时应对管理中的各个环节和内容做到全面严格的管理。基于此, 本文探讨分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展, 以期提高建筑工程企业的效率和质量。

关键词: 建筑工程管理; 创新模式; 应用及发展
中图分类号: TU71 **文献标志码:** A



随着建筑规模的迅速增长, 建筑企业必须加强管理, 不断完善管理体系, 建立多元化管理机构, 加强各部门的合作, 共同推动建筑项目高质量发展。为更好地促进建筑行业实现可持续发展, 建筑企业必须积极推进建筑工程管理的改革, 不断探索更先进的管理模式, 从而增强企业的竞争力, 为社会的可持续发展做出贡献^[1]。

1 建筑工程管理中常见的问题

1.1 建筑工程管理观念落后

随着市场经济的飞速发展, 企业面临的竞争压力越来越大, 科学技术的迅猛发展为建筑工程企业带来较大收益, 但是, 由于许多建筑工程企业的管理观念落后, 它们无法充分发挥应有的作用。因此, 建筑工程企业应积极引入先进的技术, 提升自身竞争力, 实现可持续发展。由于建筑工程管理观念落后, 许多先进的理念得不到充分实践, 同时建筑工程本身存在诸多问题, 例如: 不规范的施工、无法按时完成任务、安全事故屡禁不止等, 这些都严重阻碍企业的进一步发展。

1.2 建筑行业部分人员素质较低

建筑行业的从业者文化素质各异, 部分人员的文化素质相对落后, 管理思维比较传统保守, 这种情况严重阻碍工程的进度和质量。部分建筑工程管理人员仍然停留在传统的管理模式和思维方式, 缺乏创新精神, 无法跟上时代的发展步伐。此外, 由于缺少有效的管理措施, 导致人力资源浪费, 工作人员流动性很高, 在这种情况下, 质量问题往往无法及时得到解

决, 从而导致工作效率大打折扣, 严重影响工程项目的质量和进度。

1.3 工程施工材料质量管控不严

目前, 许多大型建筑企业在施工阶段更加关注材料成本风险控制和管理, 却忽略材料质量的重要性。由于这些原因, 许多企业在施工阶段没有足够重视保证材料质量, 导致整个项目的材料检验水平受到外界因素的影响。此外, 由于企业的规模较大, 使用的材料种类繁多, 这些企业难以及时进行有效的质量监督。由于部分施工材料出现质量问题, 这些材料有可能被转移至其他地方, 这将对建筑企业的产品和服务造成较大损害, 甚至会对后续的使用造成负面影响。

2 建筑工程管理模式创新的重要意义

2.1 符合现代社会的发展需求

建筑企业需要结合自身发展目标, 根据企业特点, 精心设计并完善工程管理制度, 采用先进的技术手段, 并且在此基础上, 不断探索、完善、创新, 以期达到最佳的建筑工程管理水平, 为企业带来可观的经济回报, 同时为社会带来贡献价值。随着经济的飞速发展以及信息技术的普及, 建筑行业管理必须跟上时代发展步伐, 实现跨越式的发展。为满足该需求, 建筑企业必须持续探索和改进, 趋向国际化管理模式, 从而实现可持续发展。

2.2 满足科学化发展要求

随着时代的进步, 建筑业在建筑工程管理方面取得显著的成就, 将最新的工程管理理论知识运用到实

践中,使其变为可操作的有效技术,从而有效提高建筑工程的质量和效率。作为建筑工程管理人员,不仅要提高工作效率,而且要以科学化的方式管理整个项目,从而有效提高项目的质量。

2.3 有效地优化资源配置

随着科技的发展,传统的建筑工程管理模式已经不再适用,许多企业开始采用更加先进的管理方法,如智能化、网络化、信息化等,以此提高资源的有效利用率,提升管理水平,并确保管理质量。不断改进和创新管理模式,可以有效地整合人力、物力、财力等资源,实现资源的最佳配置,从而提升各种资源的利用率,解决传统管理方式的缺陷,使建筑施工的总体成本大幅度降低,为企业带来更多经济效益^[2]。

2.4 可显著优化工程管理的综合成效

在进行工程管理活动时,应该积极探索并推广先进的管理模式和技术,提高整体管理效能。许多建筑工程实践表明,传统的管理模式已经无法满足当今的需求,导致管理效率低下、质量不达标。因此,应该加强对管理模式的改进,提升管理的整体水平,以此达到更好的管理效果。改进项目管理流程,可以大幅提高提高工作效率,实现管理目标。

2.5 优化建筑企业的资源配置

过去的管理模式和技术手段存在单一性和形式化缺陷,无法有效整合各种资源,无法满足建筑工程项目的施工需求,同时管理的统一性不高,因此,应进一步提升整体管理质量。为解决上述问题,必须对管理模式进行改进和创新,将人力、物力和资金等各方面的因素有效地整合到一起,使其成为完整的系统,从而彻底消除传统管理过程中存在的信息孤岛现象,以及管理过于单一化和表面化的缺陷,使工程施工的各个环节有机地联系起来。

3 建筑工程管理中创新模式的应用策略

3.1 管理理念创新

管理理念是企业成功的关键,对推动企业的发展至关重要。因此,应该积极探索并推广先进的管理思想。具体而言,项目经理应该根据企业的市场需求,结合实际情况,持续改进管理思想,并建立完善的项目管理体系。为在激烈的市场竞争中取得成功,建筑企业必须努力招募并培养优秀的项目管理者。项目经理需要全面评估整个项目的管理价值,采用先进的项目管理技术提高效率。重新审视项目管理,同时加强对成本的控制。成本管理对建筑项目的顺利完成至关重要,为确保项目顺利进行,必须努力降低成本,同

时确保项目质量。因此,必须认真对待每个环节,并采取有效措施控制成本管理。工程管理人员需要认真对待每个阶段,明确长远的管理目标,以便更好地提高工程管理人员的成本意识。

3.2 管理制度创新

在施工过程中,为达成预期目标,必须对管理制度进行全面改革,同时加强对其监督与约束,使其成为完善的体系,从而确保每项施工任务的顺利完成。为更好地适应当今建筑市场的变化,建筑企业必须不断创新管理体系,确保其覆盖面广、效率高。为此,应该建立专门的管理部门,负责实施具体的管理工作。此外,企业需要重视管理制度的改革,完善内部责任机制,明确各管理人员的职责,以及更有效地组织和协调管理流程,从而提升企业的整体运营效率。应明确管理人员的职责,确保独立法人的地位,进而提高建筑工程管理的整体质量^[3]。

3.3 管理方法创新

随着现代建筑工程管理体系的发展,成本管理的重要性日益突出,它不仅关乎建筑工程项目的经济效益,而且关乎施工的顺利进行。传统的成本管理模式往往只能涵盖某部分或某环节,随着信息技术的发展,必须采取创新的成本管理方法,将其与其他管理机制有效结合,以此提高工程项目的整体效率,实现更高的经济效益。改进信息传递方式,可以确保所有的成本控制工作都能在科学的规则和指导下进行。

3.4 企业文化创新

随着现代企业的不断发展,企业文化变得越来越重要。为更好地运用建筑工程管理创新模式,企业必须不断改进和完善内部文化体系,以便更好地适应市场的变化,并有效提升企业竞争力。为实现企业的长远发展目标,工程管理团队应根据企业的实际情况,准确把握企业文化的核心概念,并将其融入企业的日常运作中,达到最佳的效果。管理团队应该充分利用企业文化的优势,组织各种文化活动,让员工更加深刻地认识到企业的价值观,营造融洽的企业文化环境。为更有效地推动企业文化的传播,管理团队应该制定有效的激励机制,促使企业文化在企业的运营中发挥最大的效果^[4]。

3.5 合理地管理能源

在现代化建筑工程管理中,必须尽力减小对能源的依赖,以免出现资源浪费和高昂的成本。只有合理节约和有效运用资源,才能实现建筑企业的长期稳定

发展。为更好地管理建筑工程，必须加强对能源的创新和运用，同时充分利用最前沿的技术，例如太阳能、地热能等。采用先进的节能技术，如智能化施工设备，可以有效减小能源消耗，从而降低建筑项目的经济投资成本，提升企业的整体经济效益。此外，应加强对设备操作人员的培训和管理，确保他们严格遵守相关规范，避免由于人为失误而导致设备受到损害。

3.6 合理地应用信息化技术

在建筑工程管理过程中，建筑管理人员应根据实际情况选择合适的管理系统，并对其进行优化和升级，提高效率。为此，可以投入更多资金开发最先进的管理软件，提高工作效率，提升管理水平。为提高建筑工程管理的整体水平，必须确保施工质量，并严格控制施工过程。

3.7 积极地创新管理技术

随着时间的推移，科技的飞速发展，信息技术在不断演进。建筑企业在工程管理方面，应该充分利用先进的信息技术，将其优点有效整合。然而，由于建筑项目的复杂性，管理范围大，所以对数据的需求量越来越大。因此，必须依靠先进的科学技术完成工程管理工作。利用大数据技术，可以让工程管理体系更具现代性和智能性。利用最新的科学技术，能有效改善建筑工程的管理水平，并且利用最新的信息技术，可显著地提高工作效率。

3.8 加强自我监管和工程项目管理

当前，由于监管体系欠缺，建筑工程面临一些挑战。为应对这些挑战，建筑企业应该加强对人才的招聘，并与政府部门保持密切联系，增强对法律的认知，并提升自身责任感。在开始施工前，建筑企业还应该给施工人员介绍如何应对可能出现的问题并采取有效措施。建筑企业应采取更加严谨的措施，加强内部控制，完善工程质量标准，与政府机构密切协调，确保自律机制的有效实施，以期达到最佳的经济效益。为确保工程项目顺利完成，建筑企业应该加强对项目的管理，其中包括项目的前期准备、过程控制和后续评估。此外，建筑企业应该制定施工进度计划和工期目标，同时及时发现并解决项目中出现的问题。

4 建筑工程管理中创新模式的发展趋势

4.1 数据化

随着时代的进步，建筑企业正在努力改善管理模式，引入最新的管理技术和理念，以此提高其管理水平，确保建筑工程高效完成。为更好地管理施工现

场，应该在施工现场安装一些先进的设备，例如人脸识别、门禁系统和监控设备。这些设备有助于管理人员实时监测施工现场的情况，同时可以采取有效措施确保安全和质量。此外，这些设备能提高施工环境保护水平。利用这些先进的技术，可以提升建筑工程管理的效率和质量。因此，数字化已成为建筑工程管理的重要发展方向。

4.2 信息化

为更好地管理建筑项目，应该积极推广信息化管理方法。例如，可以加强对物资和办公场所的监督，并建立施工资源信息库，收集有关项目的信息。采取这些措施，能更好地了解项目的具体情况，并有针对性地采取措施，从而更有效地完成项目。为更好地实现信息化管理，企业应该积极投入资源，充分利用信息技术的优势，以期达到更高的建筑工程管理水平。

4.3 精细化

为提升建筑工程管理的效率，需要建立完善的管理体系，以便更好地处理各种施工内容，同时采取适当的管理措施，使其有机结合，从而达到更加精细化的管理目标。在管理每个建筑部分或环节时，必须确保拥有明确的管理制度，保证工作顺利进行。为更好地实施完善的管理制度，必须重视协调各部门之间的工作内容，提高管理人员的专业水平。如此才能使建筑工程管理变得更加细致，严格控制每一项工作，实现全面管理。

5 结束语

综上所述，为满足当今建筑工程行业的发展需求，企业应积极探索创新的管理模式，从管理理念、管理制度、企业文化和管理技术等多个方面入手，加强创新意识，坚持与时俱进原则，紧跟市场发展趋势，把握战略机遇，不断提升创新水平，以期获得更好的创新管理效果。

参考文献

- [1] 孟庆保.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].科技创新与应用, 2022(30): 185-186.
- [2] 王大朋,冯晓建.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].城市建筑, 2022, 17(24): 191-192.
- [3] 陈绍康.分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建材与装饰, 2022(20): 195, 199.
- [4] 狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产, 2022(9): 149.