

建筑工程管理中质量控制与进度控制策略分析

王一帆

(毕节市煜锦投资有限公司, 贵州 毕节 551700)

摘要:在建筑工程管理过程中,质量控制与进度控制是非常重要的环节。在实际建筑工程施工过程中,有些企业为减小成本,会采取不合理的措施降低工程质量,还有一些企业为加快速度,不考虑质量问题。尤其在一些大型项目上,由于缺乏合理的流程和有效的方法进行监测和控制,出现工程质量不合格或工期延误的现象。为此,本文围绕建筑工程管理中质量控制与进度控制进行研究分析,同时提出针对质量控制与进度控制的对应策略,希望为相关从业人员提供一些参考。

关键词:建筑工程管理;质量控制;进度控制;策略分析

中图分类号: TU712.3; TU722 **文献标志码:** A



1 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制的优势

1.1 质量控制方面的优势

在建筑工程管理中借助对工程人员、材料、机械、方法和环境等方面的管理,实现对建筑工程质量的控制,既有助于确保工程按时、按质、按量完成,又能控制工程施工中可能出现的安全和环境问题。此外,质量控制可以有效控制建筑工程的造价、施工进度和文明施工^[1]。

1.2 进度控制方面的优势

在建筑工程管理过程中,除质量控制外,进度控制对建筑施工的管理同样具有重要意义。它既能确保对施工总成本的有效控制,又能确保工程如期完成,有助于提高工程质量,为施工企业创造良好的经济效益和社会效益。进度控制主要从设计、施工、检测监督等方面统筹,确保建筑工程的时间、费用和质量符合要求。

2 建筑工程管理施工过程中,质量控制与进度控制中存在的问题

2.1 质量控制工作中存在的问题

在建筑工程管理中,质量控制与进度控制是非常重要的环节。就质量控制而言,由于目前市场上建筑材料和设备的价格越来越高,施工企业为节约成本,经常忽视对工程质量的要求,导致许多工程出现质量问题。例如:工程质量差或者不符合标准规定;建筑物结构设计不合理;工程施工过程中存在安全隐患

等。这些都是建筑工程管理过程中出现的质量缺陷,造成这些缺陷的原因主要有三个:一是施工单位资质不达标,二是工程建设单位不重视工程质量,三是监理单位监督力度不足^[2]。

2.2 进度控制工作中存在的问题

在建筑工程管理中,进度控制是一个非常重要的因素。如果能有效地进行进度控制,不仅可以提高工程质量和经济效益,而且有利于企业发展。但是,由于目前建筑市场尚处于发展阶段,许多施工队伍技术相对落后、管理水平较低,导致进度控制问题较为突出。首先,有些工程技术人员缺乏专业素质,对现场情况不熟悉,不能及时了解以及解决存在的问题,导致工期延迟。其次,有些施工单位盲目赶工期,对工程质量的重视程度不高,产生工程隐患,发生一些工程延期的情况。最后,有一些人员为获取更多利益,采取非法手段缩短工期,甚至偷工减料,降低工程质量。

3 建筑工程管理施工过程中质量控制的有效策略

3.1 人员、设备、材料、环境的控制工作

在建筑工程管理施工过程中,人员和设备是重要的资源。它们不仅决定工程质量,而且影响建筑企业的经济效益。因此,在工程项目进行过程中要对这些资源实施有效控制。为实现该目标,需要做好以下工作:第一,建立健全质量管理体系。第二,制定切实可行的规章制度、程序和办法,保证工程按照既定

标准进行并达到预期效果。第三,加强培训教育,提高工作人员的素质和能力,确保他们能胜任本职工作。第四,建立完善的考核机制,实行奖惩制度,促进员工积极性、主动性的发挥,确保工程施工顺利进行。

3.2 对整体施工过程的控制

在建筑工程管理施工过程中,整体施工质量控制工作是非常重要的。要想确保工程质量达到相关标准,就必须采取有效措施对整个工程进行统一协调和监督。具体而言,对工程施工全过程实行标准化、规范化要求是必不可少的,这样才能保证工程项目顺利实施并取得良好效果。只有在项目建设前期做好充分准备工作,才能为后期维护与维修提供有力保障。只有经过严格审查,才能通过相关部门的验收并投入使用。因此,在工程建设项目管理方面,施工单位一定要确保从人员配置到材料设备采购、施工工艺设计等各个环节严格遵守相关法律法规规定,做到全面而细致地考虑问题,为工程质量奠定坚实基础。

3.3 转变管理理念,综合控制施工质量

为保证施工质量,施工单位需要采取有效的管理措施控制施工过程中的质量问题。要想成功实现该目标,首先需要转变管理者对质量控制的理念。长期以来,许多企业认为工程质量由施工人员、管理人员和建筑材料等因素组成,往往忽略定期监督工程状态、监督工程施工安全和品质等相关因素的重要作用,在这样的理念指导下,建筑工程管理质量控制效果通常难以达到预期。为改变这种状况,企业应该考虑工程项目管理的全过程,同时结合工程项目的实际情况制定相应的管理制度和标准。只有这样,才能真正发挥工程质量管理体系的作用,提高建筑产品质量。

3.4 提高管理人员和施工人员的专业素养

建筑工程管理人员和施工人员应该具备良好的专业素质,这样才能有效控制工程质量。(1)在选择建筑项目时,要从市场上寻找适合自身要求的建筑项目。(2)要组织好施工现场,确保工程质量符合设计标准。(3)建立严格的验收制度,确保工程质量达到预期目标。(4)对整个建设过程进行监督和管理,及时发现问题并解决问题。总体来说,建筑工程管理人员和施工人员必须具有较高的专业素质,确保有效地监控和管理工程施工过程的质量。

3.5 强化监督管理工作,完善监督体制

监督管理工作是建筑工程管理施工过程中质量控

制的基础,为此,需要建立健全监督体制,为监督管理工作顺利开展提供保障。首先,应建立健全企业内部管理制度和技术规程,使各部门、各岗位责任明确、分工到位。其次,制定符合本单位实际情况的《施工组织设计》或《项目部管理条例》等文件,同时根据本工程特点及现场具体情况设置项目管理机构、监理机构、验收小组、监控人员等相关管理人员。最后,要利用合理化建议征集活动来加强对安全生产、文明施工、环境保护等方面的认识和理解,不断完善体系建设。

4 建筑工程管理施工过程中进度控制的有效策略

4.1 有效把控控制关键步骤

第一,制定进度计划及控制进度方案。施工过程中的进度由一系列复杂的因素共同决定,因此要想保证工程按时完成,需要在充分了解影响工期的各项因素后进行详细、系统的分析和研究,再结合公司自身实际情况,制定进度计划及控制进度方案措施。第二,明确工作内容及职责分工。项目部成员之间应本着实事求是、相互协作的原则协调好各部门之间的关系,确保项目顺利实施。第三,编制进度报告和分析报告。对已完工工程项目应及时编写进度报告,准确记录工程进展情况。同时,应对工程项目进行全面细致的检查、评估和考核,以便及时发现问题,采取相应措施加以解决。

4.2 对整体施工进度控制

在建筑工程管理施工过程中,进度控制是非常重要的环节。要想有效地对整体工程实施进展进行监控和调整,必须建立完善的管理体系,进行科学、合理的安排。首先,应该根据施工现场实际情况制定符合实际需求、操作性强、可行性高的施工计划方案。其次,采取组织协调会、调度会等方式确定工程项目的具体责任人和负责部门,同时对项目全过程进行监督和检查。最后,需要定期对工期目标完成情况和存在的问题原因进行分析,及时采取相应的措施。在此提醒,制定合理的施工方案时,应考虑项目工程的特点、要求和可行性。为确保施工进度符合合同要求,需要结合施工过程中可能遇到的各种情况制定相应的计划安排。在执行该策略时应注意以下几点:第一,遵守工期计划,避免工程延期;第二,建立严格的质量保证体系,加强对工程质量的监督和管理;第三,及时调整设计方案,确保设计科学可行;第四,充分考虑施工成本,进行有效控制^[3]。

4.3 灵活调整进度计划或修正原定进度计划

在实际施工过程中,常出现工程施工的实际进度

与计划进度不符情况。在计划制定过程中,即使已经充分结合当前项目特点和企业工期定额等参照数据,全面考虑既往项目施工中的经验总结,如施工周期内当地的实际天气气候变化情况、人员结构等干扰因素,在实际施工过程中也存在一些自然因素或社会因素等对施工进度造成干扰。例如,鲜少出现的恶劣天气、灾害、意外事件等,再如随着工程实施的深入而出现的条件变化、施工技术或组织方法变更等未预料的新情况。这些都会对施工进度产生影响,导致进度滞后,工期目标落空。在这种情况下,如果仍然一味死守进度计划,则有可能影响工程质量,最终造成无法预测的损失。为此,在工程进程中,如果出现干扰因素同时影响工程进度,则需及时、有效地进行调整,减小损失,以便提高进度管理的经济效益。

4.4 转变管理理念,综合控制施工进度

进度控制是施工过程中的重要环节,既可以保证项目工期按时完成,又能有效降低企业在项目中投入的成本。因此,在进行工程管理时,必须加大对项目进度的控制力度。定期开展加强进度管理人员的专业能力与综合素质培训,提高相关人员管理水平,保证建筑工程的施工进度,实现企业与员工双赢。转变管理理念,对建筑工程施工给予综合化管理,能有效提高工程项目管理水平。首先,在实施建筑工程项目管理前,应该根据自身实际情况确定相应的计划目标和措施。其次,采取有效的监控方法监督与控制施工进度,及时发现问题并及时解决。最后,要建立完善的管理体系,确保工程进度符合要求^[4]。

4.5 人员、设备、材料、环境的控制工作

在建筑工程管理施工过程中,人员、设备和材料均是影响进度的主要因素。为有效地控制这些因素,应在各个阶段进行不同程度的分析,制定相应的对策。例如,在设计阶段,应根据项目实际情况选择合适的方案,在施工阶段,应重点考虑人员、设备以及材料是否到位,同时对现场环境进行监控和维护。同时,对物料供应不足或者市场变化等问题应做好预案,及时做出调整。此外,要做好施工现场管理工作,包括检查工程质量、工程量、设备运行情况、施工工期等方面。只有完善进度控制程序、有效把控控制关键步骤、完善进度控制系统管理体系,才能保证建筑工程项目如期完工。

4.6 强化监督管理工作,完善监督体制

在建筑工程管理施工过程中,加强对进度控制工作的监督管理是非常重要的。要想有效进行进度控

制,就必须建立完善的监督机制和管理体系。第一步,应该成立专门的监察小组,负责对整个工程进度情况进行全面检查。第二步,应该定期组织专家对工程项目进展情况进行检查和评估。第三步,应该建立完整的风险应对体系,有助于项目管理者及时发现问题并采取措施解决问题。第四步,应该健全信息反馈渠道,及时了解工程项目进度情况、存在的问题等方面,便于采取针对性措施改进管理工作^[5]。

4.7 加强各施工单位之间的联系

对建筑工程而言,涉及多个施工单位,如设计、建设、结构施工、土建施工、监理等单位,只有各单位间保持统一节奏,工程进度才能有所保障。首先,要加强例会制度建设。为此,要重视各施工单位沟通渠道的建设。其次,要定时组织施工单位的负责人召开有关生产调度的例会,便于在工程周期内保证各施工单位之间协调与沟通,加强其纵向、横向联系,各施工单位要相互监督、相互推动。此外,各施工单位要及时召开各自的例会,将建筑工程有关事宜进行有效传达。

5 结束语

随着社会的发展,在建筑工程施工中开展质量控制和进度控制工作具有重要的现实意义,因此,需要加强相关的探索与研究,以便提高建筑工程施工质量控制和进度控制水平,同时在控制和管理的过程中寻找平衡点,提高工程施工管理的合理性和有效性。每个建设项目,不论是工业、商用还是民用,在建设期间每个建设单位都要投入较大财力,都要承担较大的财务压力和资金回收的风险,所以只有工程保质、保量按期完成,投入使用,才能产生效益,有利于企业后续各项工作的开展。

参考文献

- [1] 张继伟,张望彬,解文龙,等.建筑工程管理中质量控制与进度控制策略探究[J].散装水泥,2022(6):23-24.
- [2] 于欢.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J].砖瓦,2022(12):107-109.
- [3] 朱宸锋.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].冶金管理,2021(19):157-158.
- [4] 王伟彬.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].居舍,2021(28):142-143.
- [5] 李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021(1):137-138.