

关于精细化管理在建筑工程管理中的应用

周戎晖^①

(湖南龙骧长南综合交通枢纽建设投资有限公司, 湖南 长沙 410000)

摘要：精细化管理在建筑工程管理中的应用，不仅有利于完善现有的管理制度，而且可以提高各种不同资源的整体利用率。基于此，本文提出树立精细化管理理念、加强施工质量精细化管理、加强物资精细化管理等策略，以期为提高精细化管理在建筑工程管理中的应用水平提供参考。

关键词：精细化管理；建筑工程；应用对策

中图分类号：TU71 **文献标志码：**A



建筑企业要想在市场中占据有利位置，实现稳定、可持续发展，就必须对市场需求开展深入了解，尽量满足人们在各方面的基本要求，以此获得市场的认可，可以对自身的发展起到良好的推动效果。任何企业在日常运营和发展中，管理都是其中的重中之重，建筑企业同样不例外，所以将精细化管理理念合理地应用其中，有利于提高管理水平，为建筑企业实现稳定、可持续发展提供基本保障。

1 精细化管理在建筑工程管理中的应用作用

1.1 有利于完善管理制度

管理制度一直以来都是管理人员开展建筑工程管理时的重要参考依据，管理制度是否完善会直接影响项目的管理水平。精细化管理理念在推进和实施过程中，需要为施工人员的切身利益提供基本保障，将施工人员的利益及其负责的施工质量联系在一起，保证施工人员的责任心得到强化，促使人员的内驱力得到提升，在施工时可以更好地约束自身行为^[1]。除此之外，开展精细化管理工作时，可以确保施工人员与管理人员之间的有效沟通和交流，一旦出现问题，可以立即反映到管理人员身上。管理人员可以根据实际问题提出有针对性的解决对策，避免对施工人员的正常施工带来不良影响。精细化管理涉及的精、细等特点，还可以体现在人员配置方面，管理人员要结合项目的具体开展情况，为人员配置合理的岗位，以此提高人力资源的整体利用率。

1.2 有利于提高各类资源的利用率

建筑工程项目的建设周期较长，具有系统性特点，在整个项目建设过程中，需要参与的因素条件较多，包括人力资源以及机械设备等。任何方面管理不到位都会导致资源被严重消耗，无法保证施工成本的

合理管控。开展精细化管理工作时，对人力资源管理提出的要求较高，必须配置对应数量的人员，保证各类资源的整体利用率得到提升^[2]。针对施工中涉及的机械设备，应及时做好养护和维修处理，避免机械设备出现超负荷运转的问题，否则将导致机械设备受到严重的损耗，使这些设备无法满足在施工时的基本要求。对施工中涉及的原材料，需要将采购作为出发点，加强对采购质量的管理和控制，结合施工要求，选购符合要求的原材料型号以及规格、数量等。在原材料参与施工时，必须保证施工人员的专业技能能力得到提升，避免出现返工等问题，否则将导致原材料严重消耗，无法满足建筑工程在成本管控方面的要求。

2 精细化管理在建筑工程管理中的应用策略

2.1 树立精细化管理理念

建筑工程项目在建设时必须树立良好的精细化管理理念，将该理念的作用和价值体现出来，保证建筑管理水平得到提升。要想相关管理人员的精细化管理意识得到强化，首先要加强对员工的教育和培训，特别是管理人员和监理人员等，保证普通员工深入了解精细化管理理念的基本内容，同时可以将该理念真正落实到日常作业中，主动参与其中，保证精细化管理水平得到提升。从管理人员和监理人员的角度看，可以采取定期培训等方式保证精细化管理水平得到提升，在实践中不断总结和完善的精细化管理实施方案，以此提高建筑工程整体管理水平^[3]。除此之外，在精细化管理应用背景下，要树立全过程管理理念，加强对各环节的衔接，同时保证各部门之间形成有效配合，对质量安全及成本的各相关要素开展综合分析，编制和落实精细化管理方案，以此实现对整个建设过程的监督和管理。比如在材料管理时，不仅要保证材料质

作者简介：周戎晖（1977— ），男，汉族，湖南衡阳人，本科，工程师，主要从事建筑工程管理方向工作。

量达到标准要求,而且要遵循货比三家的原则,对材料的成本开展综合考量,以此实现对整个材料的精细化管理。

2.2 加强施工质量精细化管理

开展建筑工程管理工作时,要坚持质量为本的基本原则,以精细化管理手段为基础,保证工程项目的整体建设质量得到提升。建筑企业应确定施工质量的重点内容,在前期准备环节,应严格按照施工图纸以及建设要求,根据施工现场的实际情况,保证质量管理制度的编制和落实,将质量管理指标划分到各施工环节,促使质量管理责任真正落实到人。同时要加强对施工验收标准的重视,避免出现工程质量问题,监督管理人员加强对现场监管工作的重视,不定时巡查施工作业的具体开展情况。应根据实际要求对整个作业流程进行规范化管理,一旦发现违章违规行为,应严肃处理,保证质量管理落到实处。除此之外,要加强对质量验收的重视,从不同管理环节着手保证精细化管理落到实处,妥善处理好工程质量与作业进度之间的关系,在项目部门积极宣传和落实精细化管理理念,引导作业人员满足施工要求以及规范管理体制,学习精细化管理的内容,严格按照精细化管理要求,保证各项作业有序开展,为建筑工程项目的整体建设质量提供保障。应合理利用现代化技术,保证精细化管理水平得到提升,加强对施工现场信息的汇总,构建和落实工程质量跟踪机制,及时发挥隐藏在其中的质量隐患,同时采取有效对策进行处理^[4]。比如可以借助BIM (Building Information Modeling, 建筑信息模型) 技术与精细化管理之间的高效结合,实现对三维立体模型的构建,对整个使用过程开展动态化模拟,针对实际作业中可能出现的问题进行客观、合理的判断,这样不仅能找到对策,而且可以避免出现质量问题。

2.3 加强物资精细化管理

加强对物资的精细化管理,是保证项目建设进度以及成本管控的前提,所以将精细化管理引入建筑工程管理,必须加强对物资管理的重视。首先要加大对施工材料的管理力度,针对各种不同类型的材料进行分类储存,考虑材料的特性以及要求,切记不能随意堆放。要在材料仓库内部做好防火以及防潮等基础措施,保证材料的完整性和可靠性,对材料的质量以及价格开展综合分析,尽量选择质量达标、性价比较高的供应商,与其建立长期合作关系。加强对材料费用的管理和控制,比如在钢筋和混凝土材料的采购上,这些材料的总成本占比较高,达70%左右,所以精细化管理可以采取招标等方式从中筛选性价比更高的供应商,以此强化材料管理效果。除此之外,施工材料以及设备的调配,需要结合项目建设要求,提前做好统筹规划,编制和落实分配计划。分配物资时,应对施工需求开展深入分析,避免对施工进度带来不良影响,同时保证材料以及设备实现合理调配,尽量避免

出现材料浪费或者设备闲置等情况。

2.4 施工安全的精细化管理

为保证项目有序开展,应加大施工现场安全管理力度,开展精细化管理提高建筑工程安全管理水平,避免出现安全事故。首先从人员角度看,在精细化管理落实过程中,必须提前做好安全教育培训的各项工,以安全教育大会或者安全演练等方式,引导员工对安全知识开展深入了解,强化其应急措施以及安全防护技能,规避各类安全事故的发生。除此之外,要增强员工的安全防范意识,让其认识到安全作业的重要性,对其作业行为进行规范化管理,避免出现违规操作等情况。

从机械设备角度看,在精细化管理工作的具体开展中,必须加强对各种不同类型机械设备的保养和维修管理,避免机械设备在运行时出现故障。比如塔式起重机是施工中非常重要的机械设备,在安全管理专项工作实施过程中,必须加强对对其限位器性能以及稳定性的检查,避免出现大臂摆动等故障问题,有助于机械设备消除其潜在的危险性因素,保证机械设备的正常稳定运行。除此之外,要注意电气设备的用电安全,提前做好接地保护,电气设备周边禁止堆放各类杂物,特别是易燃易爆物品,从源头处实现各类安全事故的有效规避。另外,要从环境角度来开展深入分析,应用精细化管理模式,加强对环境调查工作的重视,提前处理好可能出现的安全隐患,编制和落实应急处理预案,保证施工环境的安全性得到提升。

3 结束语

精细化管理理念在建筑工程管理中的应用,有利于保证管理水平、管理效率得到提升,是目前开展建筑工程管理工作的前提,是未来发展的重要趋势。所以必须保证工作人员提高对精细化管理的重视和了解,深入了解和掌握现有的基本概念,将其更好地应用在实际工程项目中,将精细化管理的作用和价值体现出来,为建筑工程管理提供更好的服务,以此推动整个行业实现稳定、可持续发展。

参考文献

- [1] 林茂盛.精细化管理在建筑工程管理中的应用:以浙江省高校人才公共租赁房(下沙项目)为例[J].工程技术研究,2021,6(23):114-116,166.
- [2] 姚红平.全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究[J].四川建材,2021,47(11):169-170,177.
- [3] 魏居宝.精细化管理在建筑工程管理中的作用研究[J].房地产世界,2021(12):98-100.
- [4] 王舜.房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].工程建设与设计,2019(1):275-277.