

建筑工程管理中的控制要点与优化措施

马维强

(广西绿能电力勘察设计有限公司, 广西 南宁 530000)

摘要:目前, 建筑工程规模不断扩大, 结构日趋复杂, 尤其是建筑楼层的增加, 对施工质量提出更高的要求, 要求加强工程管理, 把质量控制做到最好, 从工程实际出发, 对建筑工程施工进行严格管理。从整体上看, 我国施工企业在建筑工程管理与质量控制方面, 仍停留在传统的施工管理与质量控制方式上, 因此, 必须明确目前建筑工程管理和施工质量控制中出现的问题, 采取科学、有效的对策, 保证工程质量。为保证施工项目质量, 施工企业应聘请专业管理人员对施工过程进行管理。

关键词:建筑工程管理; 控制; 优化

中图分类号: TU71 **文献标志码:** A



近年来, 国民经济发展速度逐渐加快, 人们对生活要求也越来越高, 促进了建筑行业的进一步发展。建筑行业关系到社会的方方面面, 施工技术也越发先进, 各种新型建筑设计和施工工艺不断涌现, 给建筑公司带来了更多的机遇和挑战。建筑企业需要进一步加强建筑工程质量管理, 投入更多的技术和财力来满足市场的需求, 以获得更高的经济效益。但部分地区建筑施工质量仍存在一定的问題, 不仅难以发挥建筑的功能, 还可能对周围居民造成较大影响。因此, 建筑公司要想保证项目安全运行, 就需要对常见的质量问题进行有效管理, 以期使整个项目保质保量地完成。

1 建筑工程管理的特点和意义

1.1 建筑工程管理的特点

在施工前期建设阶段, 施工单位要全面了解整个项目, 从宏观上全面分析施工进度, 对施工周期、目标、投资等方面的具体情况进行全面规划。因此, 进行各种管理活动时, 必须明确目标, 以明确的目标为基本依据, 确保工程项目顺利进行。在目前施工项目管理中, 项目实施前, 各个部门都可以签订合同, 确定项目实施期间的各种职责, 同时在项目实施过程中互相监督, 确保项目的整体效益。在具体工作中, 各个部门会组建专门的督导团队, 并根据项目的实际情况, 对各种管理制度进行分析和制订。团队成员将从不同角度开展具体工作, 根据目前建筑需要, 灵活地进行工作。

1.2 建筑工程管理的意义

首先, 加强建筑工地经营管理, 对提高企业声誉有至关重要的作用, 因此, 加强施工经营管理是成功的关键要素。其次, 加强施工现场管理, 能提高工程质量, 确保工程建设的环保。施工人员可以运用良好的施工现场管理手段, 对施工流程进行合理规划, 对施工过程进行细致分析, 力求最大限度地保证施工质量, 减少因工作人员失误造成工程质量以及工作效率低下等问题。由此可知, 加强施工现场管理是提高项目经济效益的关键。为提高各类建材、设备利用率, 避免材料、设备的浪费, 达到科学、合理的配置, 减小工程成本, 提高工程单位的经济效益以及改进工程的管理措施已成为当务之急。

2 建筑工程管理中的控制问题

2.1 质量管理制度不完善, 体系不健全

现行的建设工程质量控制体系已从旧制度逐步改革完善。部分地区工程封闭管理混乱, 缺乏完善的内部监督体系和严格的质量监督控制机制, 直接影响建设工程质量水平的提高。另外, 部分地区监督范围审查监督不到位, 不重视相关制度的落实, 难以全面解决建设施工问题, 不利于建筑企业的长远发展^[1]。

2.2 材料管理不当, 材料质量差

对企业来说, 施工材料涉及整个工程建设项目, 应在施工前做好充分准备。从施工开始就防止劣质材料进入工地, 是一项复杂而艰巨的任务。建筑材料是

打造精品工程的前提,但很多施工单位不注重建筑材料的质量,其最大限度地提高经济效益,忽视材料的管理,导致建筑工程后期出现质量问题。部分施工单位的构件在施工过程中没有经过检验,原材料由供应商直接供应,难以保证材料质量。另外,材料管理人员忽视材料检验,没有随机检查原材料,导致原材料中混入劣质原料^[2]。

2.3 建筑工程施工管理中责任划分不清

由于建筑工程在实际施工过程中涉及很多施工部门,需要不同的施工队伍共同完成,同时施工具有一定复杂性,因此施工管理工作具有一定难度。如果不能对施工责任和权利进行明确划分,很容易出现权责不明的现象,导致各种纠纷出现,严重影响施工工序的顺利进行。同时,施工现场中施工人员比较复杂,建筑施工具有一定流动性,如果施工管理工作不能有效落实到位,将出现不能严格按照施工标准进行操作的情况,引发安全事故。如果施工现场各部门不能进行及时交流,容易导致管理责任不清晰,不但增加施工管理工作的难度,而且管理人员不能积极开展管理工作^[3]。

2.4 人为因素问题

目前虽然建筑施工已经逐步机械化,但是仍离不开人员的参与。由于人为因素的存在,项目施工组织管理不科学、施工人员技术水平不高等都会影响施工质量。此外,部分企业管理层对施工管理工作重视程度较低,管理技能水平有限,管理经验不足,对项目质量的控制存在差距,无法高质量完成工程管理任务,有时还会影响施工质量。

2.5 缺乏合理的监督管理制度

健全的监督管理制度是保证建设工程质量的重要前提。对施工过程实施监督管理制度,有利于明确施工方向,以及规范施工和施工过程的控制。部分施工单位虽然有监督管理制度,但流于形式,在实际施工过程中没有按照制度执行,或在制定过程中缺乏全面性观念,导致制定的制度达不到真正目的。从管理层面上看,管理者为节省管理成本大量裁员,使部分员工失去工作积极性,未尽到应有的职责,施工中的一些相关问题未得到妥善解决,没有发挥出管理层在工程建设中的作用^[4]。

3 建筑工程管理中的控制要点

3.1 建立健全质量保证体系

建筑工程质量与诸多因素有关,一是需要建立高素质、组织严密、训练有素的施工队伍,二是应严格按照相关规定标准执行。各企业应建立一系列科学、合理的技术管理规章制度,包括技术交底制度、竣工

验收制度等,做好原始数据收集工作,加强过程质量管理。施工项目的相关负责人应落实有关政策和制度,做好自身负责的质量管理工作,配备专职质量人员,建立以项目领班为核心的团队式质量保证体系和质量控制网络。同时,要建立健全各项质量责任制度,处理好工程质量管理之间的关系,确保整个质量控制运行有章可循。另外,各企业应加强对管理人员的培训和考核,提高对整个项目部质量管理人员的重视程度,强化质量控制和监督的权威性,提高工程建设质量。

3.2 加强施工材料管理

在施工期间使用的机械、设备、建筑材料等都是建设工程顺利完成的物质保障。因此,对施工中使用的各种设备和材料进行管控非常有必要,应该引起相关单位和工作人员的重视。建筑部门应根据工程实际情况,选择合适的供应商,与提供材料的招标机构签订材料采购合同,严格采购专用材料。市场部门采购完材料后,必须由施工单位和监理工程师,以及有关专业部门审核同意后方可进入施工现场。施工材料必须具备出厂合格证、质量保证书、化学分析报告等,确保各项指标验收合格。承包方供货时应确认图纸、确认规格、确认生产现场情况、确认产品出厂检验记录、确认产品质量证明书等事项,严禁使用未经检查或检查不合格的材料。对已经建设完成的建筑,应按照相关法律和政策要求进行竣工验收和后期维护。新材料、新工艺、新技术的使用必须在项目开工前上报监理工程师审查批准,同时向建设部门提交申请报告。

3.3 对管理责任和施工责任进行明确的划分

在项目建设前,施工单位必须明确管理职责,可在不同部门设立专门的管理人员,比如,安全保卫部门应有专门负责安全管理的人员,财务部门应有专门负责财务管理的人员。在明确部门负责人后,还应划分管理职责,建立管理团队和团队领导。同时,应在管理过程中制定有效的建筑时间表和日常工作表。还应总结和分析日常工作,明确管理责任。为确保管理工作在各个建设环节得到落实,可制定有效的奖惩机制,激发团队成员的责任感与积极性。管理人员还应根据工作计划对施工现场进行不定期抽查。发现问题并调查责任时,应安排具体人员解决问题。

3.4 培养专业人才

随着社会的发展,人们生活水平不断提高,对建设项目的管理提出更高要求。因此,在建设项目管理工作中,必须加强对专业技术人员的培训,提升工程建设的整体效益,并在社会上树立良好的形象^[5]。

在人员管理方面,培训施工人员对施工材料进行认识与了解,当发现原材料质量存在问题时,应立即上报,为建筑工程质量提供保障。提高施工人员的安全意识,在应用难度比较高的施工技术时,应注意自身安全防护,避免因出现人员伤亡问题给施工建设带来不利影响。提高施工人员的责任意识,严格按照设计图纸要求开展工作,例如在钢结构制作与安装中,应保障制作过程符合技术标准要求,确保安装过程规范严谨,提高钢结构的稳固性,达到建筑工程质量控制的目的。首先,管理人才的培养,包括管理理论、管理理念、管理方法、职业道德等方面的训练,应确保管理人才的整体素质和能力得到全方位提高。其次,对优秀人才的选拔,从毕业生和有多年工作经历的人员中挑选,以便他们将知识运用到工作中,积累更多的工作经验。另外,企业内部培训和外部招聘,不仅要掌握专业技能,还要掌握信息技术、英语等相关知识,同时可以将其应用于企业的运营管理,提升公司的综合运营能力。在建筑工程管理中,加强工程管理,提高工程管理质量,加强工程技术人员的培训是工程项目管理的关键。建设单位要注重对工程技术人员的培训,同时要结合实际情况,加大对人力、财力、物力等方面的投入力度,提高工程管理水平。在复杂的工业环境下,企业的持续发展离不开工程项目管理^[6]。

3.5 加强资源利用管理

必须精心规划施工中使用的材料和水资源,减小资源浪费,提高施工效率优势。施工过程中使用可再生材料,做好材料和水源处理,将废料分类收集再利用。部分施工地区应尝试安装雨水收集装置,充分利用水资源,避免水资源浪费和不合理利用。同时,安装污水收集池对污水进行统一净化,排放到规定范围内的污水排放场所。在施工现场,经过净化后的雨水可用于清洗运输车辆、塔式起重机等施工设备以及地面,减少地面扬尘,同时使用澄清的生产废水灌溉施工区域的绿化带。另外,各地区应加强施工阶段对地下水的有效利用,将安装在工程施工现场的水表接入网络,利用计算机信息采集系统对施工用水量进行监测和比较,进一步提高资源利用率。

3.6 加强施工技术管理

建筑工程现场施工质量控制与技术要素有密切关联,技术质量是影响项目成败的关键因素。由于施工技术复杂,项目施工过程中各个团队的工作任务内容较多,工作量较大,需要项目管理人员掌握先进的施工技术。技术人员应根据项目实际情况合理使用施工

技术,熟悉工程建设施工图,不断优化每个环节的工序,保证工程项目整体建设效果。同时,各地区创新和引进的技术必须符合建筑施工要求,明确各技术要点和操作规程,提高施工技术管理水平。

3.7 重视施工现场的监督

现场监督管理能及时发现建筑工程施工中可能出现的风险问题,还可以采取针对性措施进行解决,所以现场监督管理的落实执行非常关键,目前建设单位现场监督管理体现在两个方面:一方面来自监督管理单位对现场施工的监管,另一方面来自行业监管组织对建设单位监督行为的调查。无论哪种监管模式,都需要科学、合理的监督管理规范与审核制度,促进监督管理法治化发展,是减小现场监督质量管理风险的重点。建立法治化监督管理制度,以政府为主导,以建筑行业现场监督管理情况为方向,确保监督责任体系落到实处,确保监督管理制度落到实处,不仅需要确保在建筑工程现场施工中实施良好的监管,同时在发生质量风险时,能及时准确调查风险出现的原因,追查事故责任。

4 结束语

建筑工程管理承担保证施工作业顺利开展的重要责任。近年来,随着经济社会的快速发展和科学技术的不断进步,一些新材料、新技术、新设备不断被应用到建筑施工中,同时给建筑工程管理带来一些新变化和新要求。因此,对建筑工程管理措施进行优化和改进成为当务之急,需要施工企业在明确建筑工程管理主要工作内容的基础上,从各个方面入手,梳理影响建筑工程管理的具体因素,并探讨切实有效的管理优化措施。

参考文献

- [1] 魏涛.建筑工程管理中的控制要点与优化措施[J].技术与市场,2021,28(12):153-154.
- [2] 肖峰.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].建材世界,2021,42(4):92-94.
- [3] 刘金龙.探究建筑工程技术管理中的控制要点及优化策略[J].中国住宅设施,2021(7):103-104.
- [4] 赵鑫.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施探究[J].居舍,2021(20):110,178.
- [5] 王钦,陈阳.建筑工程管理中的控制要点与优化措施[J].居业,2021(4):155-156.
- [6] 豆亚杰.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].建材与装饰,2020(20):215.