

建筑工程监理的作用及优化措施

聂君江

(浙江浙坤工程管理有限公司, 浙江 杭州 311300)

摘要：为满足人们对建筑工程日益增长的功能需求，有关部门要加大工程施工监理力度，为社会输出更多优质工程。因此，建筑企业要认识到工程监理的重要性，提升对工程监理的优化，营造积极向上的竞争氛围，求得生存和发展，实现企业内部经济的长效稳定增长。本文主要从控制施工质量、降低工程成本、有利于工程进度控制以及协调各方关系等方面对工程监理的作用进行分析，同时提出提升监管工作效率的途径，以供参考。

关键词：建筑工程；监理；作用；优化
中图分类号：TU712.2 **文献标志码：**A



在如今社会经济形势下，建筑工程需求量不断增长。监理单位是工程质量监管的重要执行机构，在整个项目建设过程中发挥不可替代的作用。因此需要相关工作人员结合以往施工经验，加强对监理重要性的认识，将监理的作用充分发挥出来，认真分析工作中潜藏的安全隐患，不断优化和健全管理制度，充分发挥监理工作的社会作用，为社会的稳定以及人们的安居乐业打下坚实基础。

1 建筑工程监理的作用

1.1 控制施工质量

监理单位是建筑施工中实施现场质量管控的有效机构。只有从源头上及时消除潜在的运营风险，加大现场监管力度，工程才能按照预期计划有序推进。项目监理方的主要工作职责对施工现场开展质量管理，监管单位的资质越完善，工作能力越强，对工程进度掌控能力就越高。可快速抓住重点问题，精准掌控业主方对工程质量的要求，从参与施工的相关人员到原材料、设备以及相关物资的管理工作中，应不断积累和完善工作经验，制定标准化监管工作流程^[1]。

1.2 降低工程成本

建筑工程的成本控制工作直接影响企业的经济效益，是其市场综合实力得以提升的关键因素，因此其关注度普遍较高。科学有效的监管体系和管理方案，可辅助工作人员及时发现施工中潜在的安全隐患，提高施工效率。作为项目监管部门，其制定的预算管控措施合理性越高，资金的使用效率就越高，可实现企业的增收。信息化技术在各行业中的发展和应用，对监理单位的工作决策转型和管理体制完善等，提出

更高要求。相关人员要认真剖析项目可行性方案是否合理，充分发挥现代化施工工艺和管理理念的优势。结合项目的建设需求，对成本支出实施量化考核，从宏观和微观等不同方面提高企业的成本控制能力。

1.3 有利于工程进度控制

在建筑工程实施阶段，其进程管理并不是表面意义上的周期管理，还涉及工程管理的多个层面。从项目初期的招投标工作开始，相关人员必须开展认真分析和研讨，覆盖项目建设的每个阶段。图纸的设计和确定、现场施工、项目结束以及后期运行，监理部门的工作人员都发挥重要的作用。工程施工计划按照预期目标高质量推进，无论是所用时长还是资源损耗，都有所下降，资源利用率不断上升。制定设计方案时，相关人员要认真了解工程的相关要求和规范，制定施工任务书。任务书的质量与企业本身所承受的风险有密切关联。建筑工程工期管理越科学，质量监管工作越顺利，越符合工程建设需求。对项目的日常管理，工作人员要根据现场情况逐一审核相关内容，同时要采取分解的方式来进一步确认线路是否科学。可对工程节点分布情况进行掌控，进一步验证工程是否能按照预期计划有序开展^[2]。

1.4 协调各方面关系

随着建筑工程规模的不断增加，其应用的工艺水平越来越高，中间过程越来越冗杂，部门之间的沟通和交流越来越重要，对专业能力的要求更高。项目监理单位要做好关系协调和处理工作，提高各部门工作衔接的流畅性。从某种意义上讲，项目监理单位是工

程建设各个阶段部门和人员之间的关系协调员, 监理方式越科学, 部门关系越融洽, 越能营造良好的工作氛围。监理单位需要对施工全过程进行监管, 及时找出潜在的安全隐患, 同时提出合理化建议, 上报相关主管机构。拉近施工和建设单位的关系, 在不影响工程进度的情况下, 提高工程质量。该举措更符合节能环保绿色发展理念, 同时参建单位的合法权益都受到保护, 更有助于工程的协调发展。

1.5 规避施工风险

监理单位的工作要在行业及部门规范的指导下完成, 因此应不断提升本部门员工的工作能力。监理单位的工作人员必须有相关机构颁发的资格证书, 工作中要坚持原则, 严格要求自己。项目监理人员的综合素质越高, 发现和解决问题的能力越强, 同时可以提出科学的整改建议供施工方参考。另外, 他们可以根据现场情况, 找出工程中潜在的一系列安全隐患, 避免发生类似问题。监理人员的工作必须以合同约定条款为中心, 不断扩大监管范围, 及时消除潜在运营风险, 为企业的安全施工保驾护航。目前从建筑行业的工程特征看, 工程耗时长, 其中存在诸多不可控因素。工作人员可综合自身工作经验, 参考施工设计图, 提前预测工作重点, 同时制定具体的管理模式和措施。这种方式可以辅助工作人员对工程进展情况有个全面了解, 及时消除项目实施阶段中的潜在风险, 为工程的顺利实施做好全面保障工作。

1.6 收集工程的资料

由于工程建设需求和所处环境的影响, 其本身特征存在明显差异。在建筑工程施工中, 随着时间的推移, 其数据产生量不断增长。建筑工程的设计图纸、人材机配备情况等都存在明显不同。受工程管理方式的影响, 价值化存在显著差异, 为工程的后期维护以及同行业内其他工程提供更有价值的参考建议。监理机构会在日常工作中收集到大量完整的数据材料, 可为各部门后期查阅工作提供更加全面的指导, 推进工程顺利实施。同时, 监理部门可以参考这些数据, 进一步规范监理工作流程, 在工作中不断提升企业的综合实力, 逐步健全和完善内部管理机制。

2 建筑工程施工监理工作存在的相关问题

2.1 未能意识到监理的重要性

目前来看, 在建筑施工项目实际运行中, 受相关人员思想认知的影响, 很多监理机构的工作得不到认可。即便监理人员参与工程的质量监控, 其工作内容也过于单一, 只关注质量以及工期, 没有达到预期的工作成效。上述问题在一定程度上对监理部门工作的

效果起到消极作用。监理部门工作内容的片面化影响非常大, 对施工现场安全监管工作的约束不大, 人员安全和财产损耗得不到保障, 企业的经营收益将受到影响。

2.2 施工监理机制不健全

在建筑工程现场施工中, 由于某些环节监理工作缺失, 内部管理机制不健全。即便发现施工现场出现的问题, 由于没有相关制度对其进行约束, 管理人员只能口头对其进行教育, 同时没有惩罚机制。甚至有时会出现视而不见的现象, 监管工作失去实际意义, 工程质量安全存在隐患。此外, 就目前建筑工程实施情况看, 监理单位现有员工的专业知识和实践经验有限, 工作态度不积极, 未及时制止现场施工人员的错误工作流程, 影响工程质量。还有一些施工单位无限期压缩施工成本, 过分注重材料价格的缩减, 忽视质量检验工作的开展。这种现象会带来严重的后果, 无法保障施工人员的生命安全以及工程质量^[3]。

2.3 监理人员的综合素质有限

在工程质量监管中, 监理机构工作人员的综合素质起到决定性影响。但是就目前形势看, 受监理机构的发展规模以及资金限制, 一些小型单位现有监理人员严重匮乏, 致使其工作效果无法满足项目预期的监管需求。从监理人员的工作能力看, 很多员工不具备管理才能, 他们无法在工作中充分发挥先进管理理念的优势, 技术运用能力受到影响, 工作侧重点过于单一, 工程的监控效果相对较差。随着社会科技发展的日新月异, 如果监理部门员工的工作能力一直止步不前, 终将淹没在时代的浪潮中。

3 建筑工程中提升监理工作效率的途径

3.1 明确项目监理工作目的, 提升工作重视程度

参与工程建设的各方机构, 要从思想上提高对监理部门工作的重视程度, 充分发挥其重要作用。受施工工艺以及周边环境等多重因素影响, 监理人员的工作内容烦琐, 条件相对复杂。同时, 监理工作要贯穿项目的始终, 无论是前期的项目谋划、现场施工, 还是后期的质量验收等阶段, 监理部门的工作都非常重要。作为项目监理人员, 要端正工作态度, 不管是现场的施工质量、工程工期、安全监控, 还是工程成本等方面, 都要加强管理, 及时发现施工中潜在的安全风险, 并第一时间上报主管部门。及时找出问题原因, 提出有效的解决方案, 提高问题的解决效率^[4]。在项目施工阶段, 针对应用的各种原材料, 必须严格按照技术规范确定。此外, 原材料入场和应用前的质量

验收工作不容忽视,应从源头上做好质量防控工作。当混凝土的构架达到工程建设要求后,还需要控制好施工技术。作为项目监理人员,必须本着高度负责的工作态度,认真监督工程整体构架的施工情况,从源头上遏制风险的发生。

3.2 建立健全施工监理机制

监理部门的工作成效与工程质量有密切关联,相关机构要给予足够重视。同时,项目监理方要全面掌控项目的施工情况,在相关法律和行业规范的指导下,建立符合项目建设要求的内部管理机制。同时,应进一步规范施工人员的工作行为,在企业监管制度的约束下有序推进工程顺利实施。对原材料的选择,切不可无节制压缩成本,一旦出现施工质量问題,应立即查找问題原因,并加速整改。

3.3 建筑工程材料以及相关设备的监理

在工程中应用的原材料以及施工器材性能,与工程质量有密切关联。在施工过程中,项目监理人员要提高对所选材料以及设备管理的重视程度。质量监管工作要贯穿项目的始终,相关部门要给予足够重视。正式开始前,工作人员要认真核验施工器材以及原材料的性能和参数,确保质量无误后,方可进入施工现场,同时由专人妥善保管。正式应用前还应由专业人员完成二次抽检,避免由于存放不当,影响设备的正常使用。如果质量验收过程中发现原材料的性能不达标,应该立即退回生产厂家。对屡次不改的单位,要立即终止合作协议。该管理制度同样适用于在施工中应用的器材^[5]。

3.4 提高交流沟通工作效率

在建筑工程现场施工管理过程中,监理机构工作人员要定期汇报工作进展情况,引进先进的监管技术和理念,不断提升部门工作能力。第一,项目监理员工要积极推进各部门员工的沟通。发挥网络信息技术的优势,及时将监理成果输送到各部门,扩大工作影响范围。第二,监理机构要具备风险辨识和隐患排除的能力,同时及时将潜在风险上报相关部门,积极推动隐患治理工作顺利开展,维护各参建机构的共同权益。第三,随着科技的不断发展,监理工作人员还要综合以往施工经验,努力寻求科学、高效的信息输送机制。紧跟现代经济发展步伐,在法律法规以及部门制度的约束下努力提升自身信息服务能力。第四,努力提升各部门之间的信息沟通和交流效率。由项目监理方牵头,邀请各参建单位共同参与,针对工作中存在的问题开展深入交流和探讨,及时消除潜在的安全

隐患。

3.5 提高建筑工程监理人员的综合素质

受地方经济发展以及人员文化素质等多方因素影响,监理机构现有员工的水平具有明显差异,需要引起管理人员的重视。第一,监理人员要认真吸取行业内成功案例的经验,从防御入手,针对以往工作中存在的问题,及时总结失败经验和教训。建筑工程正式实施前,监理人员要对工程施工要求以及现场环境开展全面了解。对以往工程实施过程中产生的问題开展深入探讨,对可能发生的风险,提前做好安全防范措施,不断提升建筑工程施工的整体水平^[6]。第二,所有监理机构的工作人员必须持证上岗,定期组织新技术的学习和培训,只有考核达标后方可继续工作。监理工作人员要随时关注市场的变化,努力提升自身经济、法律等相关学科知识水平。在具体工作中,应端正工作态度,高度负责,避免由于个人疏忽而影响工程质量。对工作中消极怠工、给企业带来严重损失的人员,必须严厉追责。监理人员要在工作中不断提升自身能力,努力适应时代的发展变化,积极推动工程监理工作顺利开展。

4 结束语

随着物质生活的不断改善,人们对人身财产安全以及居住环境等方面提出更高标准。随着建筑工程使用功能的不断完善,监理机构的重要性不言而喻。就目前的市场反馈看,监理部门的员工仍然或多或少存在一些问题,相关机构在积极推进问题的解决,努力完善现有管理机制。相信在未来的工作中,监理工作整体水平会有质的飞跃,可为人们提供更高质量的社会服务。

参考文献

- [1] 李俊杰.试论建筑工程监理的作用及优化措施[J].河南建材,2020(1):75-76.
- [2] 施俊生.建筑工程监理的作用及优化措施分析[J].门窗,2019(21):47.
- [3] 郑樟苗.建筑工程监理中的问题及应对策略浅谈[J].绿色环保建材,2019(8):245.
- [4] 范慧凯.建筑监理对施工现场的协调问题初探[J].建材与装饰,2018(47):169.
- [5] 罗杨.建筑工程监理的作用及优化措施探讨[J].山东工业技术,2019(12):131.
- [6] 王洋.建筑工程监理的作用及优化措施[J].城市建设理论研究(电子版),2018(30):138.