

市政建筑工程成本控制与管理的研究

郑应喆¹ 李燕姣²

(1.山东高速绿色技术发展有限公司, 山东 济南 250000 ;

2.山东平诺工程咨询有限公司, 山东 济南 250000)

摘要：随着市场经济的进一步发展，市政建筑工程成本控制在城市建设中起到核心作用。在市场经济条件下，城市建设对城市功能性基础设施的发展、人民生活水平的提高和城市劳动者的就业起着重要作用。然而，由于当前市政建设市场僧多粥少，在激烈的竞争中地方政策发生变化，不断完善国内招投标制度。企业逐渐向社会提供优质、短期、低成本的市政建筑工程产品。市政施工企业接到施工任务后，中标后确定工程价格，要求施工企业在规定期限内完成工程，确保质量和可接受性。因此，市政建筑工程企业在工程建设过程中坚持成本管理、成本效益是最有效、最基本的盈利方式。采用现代化的管理方法和工具，提高项目成本管理的效率，降低成本，实现最佳经济效益，是项目成本管理的必然趋势。因此，市政建设项目的成本控制与管理是市政建设项目管理的核心内容。

关键词：市政；建筑工程；成本控制；管理措施

中图分类号：TU723.3 **文献标志码：**A



当前较多施工企业面临经济发展形势不平衡、发展现状不理想的情况，但是综合分析研究后发现，其根本原因就是施工企业的经营成本管理水平低和质量控制成效不佳，同时依然面临较多负面影响，使施工企业存在被整个经济市场逐步淘汰的巨大风险。随着市场经济的进一步深入发展，其在产业内的争夺越来越激烈。市政建筑企业要想谋求更高的发展，在同行业中成为领军企业，提高施工成本的有效管理就成为核心手段。为促进市政建筑企业蓬勃发展，加强施工成本管控及创新就成为当下重要的研究课题。

1 市政建筑工程项目成本管理的内涵

市政建筑工程实际施工过程中，由于其规模较大，涉及的人员、施工材料、施工环节以及流程较多，需要投入大量资金保障工程项目顺利进行。做好建筑工程项目成本的质量管理工作，可在保证市政建筑施工质量的同时，最大限度地减小成本支出，提升建筑工程项目的经济效益^[1]。

市政建筑工程项目成本质量管理可概括为质量控制成本与损失成本两方面，质量控制成本一般包括预防成本和鉴定成本，例如人工费用、材料进场检验费用等。损失成本一般包括返工、停工等产生的费用。

在市政建筑工程项目成本质量管理工作中，需要根据建筑标准操作要求分析成本管理因素，同时应根据建筑工程项目具体情况开展管理活动。

针对经济效益不高的问题，需要关注工程项目外部和内部的总体资源分配，进行整体分析考察，明确项目成本管理的流程。

2 市政建筑工程成本管控的重要性

2.1 成本管控有助于提升企业竞争力

现阶段，市政建筑施工企业对房建项目越来越谨慎，公建项目承接的竞争日益激烈，在这种背景下，只有企业掌握科学、合理的成本管控方法，才能不断提升企业的竞争力。

一方面，建筑市场竞争日益激烈；另一方面，建设方的费用核算越来越精细，导致建筑施工企业的利润越来越低。在这样的背景下，建筑施工企业应在确保工程工期、质量、安全的前提下，有效运用科学的成本管理方式，不但能保证建筑施工企业的人力、物资、资金得到高效使用，而且实现降本增效，为企业获得超出预期的经济利益。同时能帮助企业获得良好口碑，获得建设方的青睐，提升企业竞争力^[2]。

2.2 拓宽项目管理思路

市政建筑项目作业计划实施中，对高效开展管理

活动进行思考,有利于实现对丰富施工资源的整合利用,全面提高作业计划实施效率,保持建筑领域良好的发展情况。当成本控制工作落实到位后,有利于丰富项目管理工作的内涵,不断拓宽其管理思路。应控制好项目建设中不同阶段成本费用的产生过程,避免影响资金利用效率,确保项目作业计划实施的有效性。施工单位应通过对加强成本控制的思考,使建筑项目管理思路更加清晰,满足施工提出的科学管理要求,避免给建筑项目建设及应用埋下隐患,全面提升现场管理水平。

2.3 成本管控有助于企业可持续发展

首先,建筑施工企业可利用有效的成本管理,获得物美价廉的竞争优势,即便处于竞争日益激烈的市场环境中,企业也能获得有利的竞争地位,为企业开拓市场、提高市场占有率提供支持,为企业可持续发展创造条件。

其次,项目周期长是建筑施工的主要特点,该特点必然导致企业获利周期长,资金流动速度慢。建筑施工企业运用成本管控方法能有效减小成本支出,减少资金使用,可以在一定程度上缓解现金流压力,增加利润空间。

最后,成本管控需要企业各个部门密切配合,成本管控能推进企业实现健康可持续发展。

3 市政建筑工程项目成本控制探讨

3.1 建立成本控制理念,树立节约意识

成本控制理念的确立必须得到施工企业管理者的保证。总经理、副总经理、职能部门和分支机构要高度重视消除企业遗留的传统观念,加强相关成本节约培训,确保对成本控制和成本节约有深刻的认识。公司必须将节约管理作为光荣而艰巨的任务,主动让人们人们对成本管理感兴趣。此外,应加强成本管理基础知识的培训,提高人员的基本素质。鼓励创新,激发员工参与成本管理的积极性、创新性和有效性,提高公司经济效益^[3]。

3.2 及时掌握项目进度,加强部门合作

首先,一些建筑施工企业的管理模式存在很多不足,无法有效控制项目成本支出,管理层必须与项目部建立密切联系,关注项目施工进度,将质量检查、安全检查等工作落到实处,同步记录项目进度,实时更新项目进度,积极与经营部门、财务部门联动,保证经营部门和财务部门在第一时间获得数据。在项目部申请支付人工、材料、机械等费用时,经营部门应结合施工进度,按照预算计划支付款项,财务部门应根据项目的实际资金情况,进一步确定支付的类别和金额。

其次,建筑施工企业应该加强采购管理,对采购

合同进行严格审查,包括对供应商、材料、规格、数量、单价等内容的审核。针对合同明细条款,需要由法务部门协同审核。对签订的采购合同,经营部门要及时录入企业信息平台,方便后续加强项目管理和信息采集。

再次,经过审核的项目预算成本,要及时录入企业信息平台。在支付资金时能实时查询预算计划,判断资金支付的合理性,为成本分析工作提供支持。

最后,需要及时将财务支付的款项信息录入企业信息平台。这项工作虽然比较繁杂,但是基础数据是否可以及时、准确、完整地录入,直接影响成本管控的成败。企业需要加大力度推进这项工作,保障基础数据的准确性和及时性,方便对比分析实际支付成本与预算成本,判断成本支出是否超标、有无异常情况,确保在第一时间发现问题,同时消除风险隐患,有效控制成本支出,提升经济效益。

3.3 构建完善的项目成本质量管理体系

首先,要在内部构建完整的项目成本质量管理体系,同时应根据企业性质和职位划分情况,实施质量成本分级管理,将成本管理工作内容细化至个人,提升企业成本管理的有序性和稳定性。

其次,制定科学的成本管理策略,要求全体人员根据规定开展成本管理^[4]。

再次,项目部门在成本管理中扮演执行者的角色,承担成本质量管理的主要责任。项目管理负责人是项目部门的主要管理人员,需要全权负责成本控制工作,同时应充分掌握部门资金应用和盈亏情况。

最后,项目部门的其他人员在工作期间要切实推动项目管理工作的进行,严格落实成本管理任务。另外,相关部门在进行成本管理时需要发挥自身职责,督促相关人员落实成本控制,提升管理效果。

3.4 推进项目财务管理工作

首先,企业应该保证资金的良性循环,采用招投标的方式合理利用城市基础设施,避免造成资产浪费。为保证市政建筑工程的实际价值,市政建筑工程项目首先可以向社会各界筹集资金,逐步构建四位一体的资金循环体系。其次,要加强对人工费用的控制,项目中标总价格是费用上限,以这个为标准拟定人工费用控制原则,市政建筑工程项目涉及的领域较多,分包合同的范围容易模糊,因此无论工程项目是大是小,都必须根据规章制度签订劳务合同,明确项目具体事项,确保市政建筑工程项目顺利进行。最后,机械化操作不仅提高市政建筑工程的施工效率,而且减小人力资源费用,所以很多建筑施工企业花费重金购买大型机械设备,机械费用在市政建筑工程项目总成本费用中的占比非常高,而企

业必须加强对机械费用的控制，这是推进项目财务管理工作的关键。要合理储存施工材料，给施工人员讲清施工材料使用方法，确保材料被高效利用，防止出现浪费。

3.5 优化成本控制方式

为增加成本控制中的技术优势，高效完成建筑项目管理工 作，应不断优化控制方式。在此期间，需要优化全过程控制方式，合理设置成本控制工作流程，细化施工管理内容，避免引发项目建设成本控制问题，全面提升相应的控制工作水平。同时，应了解信息化时代的发展要求，将信息化控制方式应用于成本控制，实现对丰富信息资源的充分利用，提升控制工作的信息化水平，避免影响建筑项目资金利用率，确保管理活动开展的有效性。实践中需要对多样化控制方式作用下的成本控制情况是否良好进行科学分析，为成本控制情况的改善提供参考依据，促使现场控制工作水平保持在更高的层面上，更好地体现优化控制方式的必要性^[5]。

3.6 关注成本预算工作的落实

在进行项目作业前，建筑施工单位需要重视成本编制与预算工作。从成本预算内容看，主要包括成本规划、作业任务和设备要求等，同时要制定项目成本整体规划。项目正式启动时，需划分建设阶段，按照每个部分和流程的具体工作内容开展可靠的成本控制与预算评估，同时应比较具体成本和预算成本，明确两者之间的差异，找出造成差异的主要原因，在具体作业期间及时跟进并优化相关工作，提升成本预算的有效性。

此外，要不断加大项目管理力度，增强工作人员的成本质量管理意识，同时经过持续交流指导，提高相关人员的项目管理水平，获得满意的项目管理效果。在成本预算落实过程中，需严格依照预算要求进行，及时报备材料和资金的使用情况。若发现材料超额利用或者资金不合理支出情况，需安排专门人员查明原因，同时委派相关人员进行处理。由于建筑施工较为复杂，受外界因素的影响较大，因此需提前制定应对措施，同时将其体现在成本预算中，避免突发情况给施工造成影响，尽量缩小成本预算与实际支出之间的差距。

3.7 建立健全成本管理制度

企业应建立健全市政建筑工程项目成本控制和管 理激励机制，改革原有的成本管理模 式，整合项目的成本管理、施工质量、机械设备等，实现综合控制。可以成立专门成本管理考核小组，详细记录工程项目建设中使用的各种生产要素的市场价格，综合考虑项目的施工定额和施工技术方 案后，计算项目中标后的预算价格。项目竣工验收工作完成后，如果某部门既

达到经营管理目标，又没有超出考核小组设定的成本金额，则可以获得一定的分成。此外，企业还要落实项目成本控制与管理责任制度，逐步分解成本管理工作，明确负责成本管理工作的组织机构职责，详细划分机构成员的工作内容。制定市政建筑工程项目成本控制工作计划时，要考虑不同市政建筑工程项目的特点，合理编制工程流程图表，优化各个生产要素的配置。只有建立完善 的成本管理制度，成本管理和控制工作才“有章可循”，才能合理调度工程施工过程中的人力资源、机器设备和施工材料。

3.8 做好签证管理工作

由于市政建筑工程工期长、投资大以及涉及的相关单位比较多，签证管理工作难度较大，经常出现遗漏和资料杂乱无序的问题，对项目工程造价控制工作造成较大影响。为避免这些问题，各参建单位需要做好以下工作：第一，严格遵守三方签证制度。所有签证工作必须经过施工单位的项目经理、监理单位的总监理工程师和建设单位的业主代表共同签字确认才能生效。第二，签证内容必须真实且与建设项目相关。第三，提高各参建单位管理人员的项目管理水平，保证项目施工阶段的造价控制效果。

3.9 加强监督管理

第一，监理人员应根据监理规划和监理实施细则监督工程建设，重点监控重要节点的质量。第二，采取主动监控和被动监控相结合的方式动态控制市政建筑工程造价，及时发现施工现场出现的施工偏差、偷工减料和资源浪费等问题并采取措施解决，确保施工单位按照施工图进行施工和控制造价。

4 结束语

综上所述，现阶段，建筑施工企业面临诸多挑战与机遇，企业建立并完善成本管控体系具有重要的现实意义。建筑施工企业需要提高成本管控意识，转变成本控制理念，建立多部门、多层级的成本管控体系，实现成本管控全覆盖，完善激励机制，培养和引进专业人才，不断提升成本管控水平，促进建筑施工企业实现可持续发展。

参考文献

- [1] 石争荣.浅析建筑工程项目成本管理方法及其控制措施[J].砖瓦, 2021(8): 134.
- [2] 彭彩燕.影响项目成本管理的因素及应对措施[J].居舍, 2021(13): 123-124.
- [3] 冯海荣.建筑施工项目进度、成本和质量管理的综合优化[J].智能城市, 2020, 6(12): 137-138.
- [4] 张进.建筑项目施工成本管理中的问题及优化措施[J].住宅与房地产, 2020(15): 43.
- [5] 王轶.基于质量成本分析检验质量管理体系运行有效性的思考[J].中国市场, 2019(30): 93-95.