

建筑工程安全管理的问题及对策

郭波

(临澧县住房和城乡建设局, 湖南 常德 415200)

摘要: 目前, 国内的各行各业都有了飞速突破, 基础设施项目也取得一定的进步。设施项目的发展带动国民经济的发展速度, 项目安全管理水平也在不断提高。因此, 进行高效、有用的建筑工程安全管理特别关键和重要, 因为它能直接影响建筑施工效果的质量, 现实生活中这也考验施工企业的形象和名誉, 甚至企业的最后走向。本文简要介绍建筑安全管理的意义、常见的问题及整改建议措施, 希望可以提高建筑项目的施工水平, 促进行业可持续发展。

关键词: 建筑工程安全管理; 安全问题; 工程整改
中图分类号: TU714 **文献标志码:** A



在社会飞快发展的背景下, 建筑工程具有质的突破。在实际施工过程中, 缺乏先进的安全管理理念和施工团队素质较低等, 会影响施工的整体质量。更有甚者有的人只追求经济效益, 给建筑公司造成较大损失。在实际施工过程中, 这是一种新的行为, 是一种相互作用的行为。本文主要讨论建筑管理中常见问题的几种解决方案。

1 建筑工程安全管理的意义

1.1 提升企业市场竞争力

开展建设项目, 必须先进行施工招标, 然后签订合同, 完成招标与投标后, 应根据具体情况制定相对科学和合理的施工计划。随着工程的实施, 实际施工过程中, 建设和施工单位企业在签署合同的系列操作步骤时, 要做到严丝合缝, 以及科学管理物料供应、质量检验和施工。采取这种方式可带来很大好处, 提高企业在市场中的竞争力, 以及提高建筑工程整体的水平和竞争力。

1.2 降低工程成本

企业可以采取高效控制的对策, 对施工现场加以调控, 尽可能提高项目效率和降低施工成本, 在尽可能按约定完成项目计划的同时减小各方面的压力。结合现实项目的特色和需要, 采取有效的管理措施, 提供就业培训、各种施工组合, 有效减小材料浪费和乱用现象。在确保不影响施工质量的情况下, 可以从员工、用具、材料等方面降低成本, 有效提高材料

的滚动效率, 减小施工现场的材料损失。以上建议和措施, 有利于企业更明了地监督好项目的建设进度, 减少影响进度的外界因素, 确保顺利完成项目作业。

1.3 确保施工安全和质量

安全已经成为社会各界的关注热点。因为建筑项目本身就有一些安全影响因素, 在此之前, 社会各界还没有如此重视安全方面的问题。之前的项目管理相对比较简单、浅层次, 真正的建设项目管理不仅是对成本的管理, 还是对质量安全的管理。执行法律、规则、标准和准则对质量安全建设各个方面带来挑战。所有参与单位不仅是建筑生活的创造者, 还是建筑生活的守护者。各方应具有相同的概念、管理目标, 履行其职责, 同时尽其所能真正地实行全面管理。不仅开展全面管理, 而且深入管理。科学、有效的管理措施是保证施工安全的必要条件。施工质量是工程施工一直追求并最终实现的目标。保证工程整体施工质量可以安全进行建设工程施工, 设计应符合实际情况, 尽量减小施工浪费, 确保建设质量和安全, 提高项目经济效益^[1]。

2 建设项目管理现状

2.1 管理系统的问题

由于施工项目管理体系不完善, 影响施工的整体进度和质量。要想达到完美的管理要求, 在宣布其职责和施工过程中, 应建立一套符合要求的管理系统,

形成权力分立的局面,实现全面管理和限制。在实际操作过程中,很难进行有效的技术管理。目前,项目管理目标具有更大的流动性和复杂性。我国已经逐步形成以分包为核心、以企业为基础的组织结构。施工团队技术不过关,不重视安全管理导致工程项目质量大幅下降。如果施工场地非常混乱,将直接影响项目的整体建设进度。

2.2 施工中的技术问题

施工技术包含许多方面的知识和内容。在项目施工过程中,需要专业的技术人员解决问题,每个施工过程都需要不同的技术完成。在当今社会,人们对建筑工程质量的认识逐渐提高,但由于施工人员的施工技术水平不高等,施工质量存在很大差距。有些工作人员对施工具有片面的理解,不关注施工进度和工程质量,忽视对各种现代施工技术的综合使用和分析,以独特的经验和主观判断为主,致使质量无法得到保证,还有许多技术问题和管理工作亟待解决。

2.3 质量问题

建筑材料质量、设备及设施质量、工程质量问题已经成为施工管理的首要难点,同时是建筑施工中最为普遍的问题。如果出现材料的整体品质和工程实际情况不相符,将影响工程建筑材料的总体品质,从而影响整个工程项目的整体品质,甚至影响公司的形象。在这些情形下,因为工程没有充分的技术基础,所以往往是楔形切割面和材料的组合,因此对工程设计人员和建筑材料来说,在工程安全性方面的潜在危险性较高。在工程机械设备方面,因为非法操作以及所需保养和检测等措施的欠缺,会影响整个工程项目的施工进度,还会出现安全隐患。另外,其他工作人员包括设计师和施工人员技术水平的高低可能影响工程的实施效率。因为工作人员的专业技术水平不高,则容易产生施工结构缺陷和施工能力缺失的现象,阻碍施工顺利进行。

2.4 成本控制意识不足

施工企业只有在施工的过程中采取有效、有质的管理运行措施,才能保证企业实现长远发展。另外,企业需要注意对工程成本的控制管理,使质量达到标准要求,降成本至最低,让两者达到动态、健康平衡。提高企业水平,使其得到进一步改善,工业建筑的一些企业没有意识到质量和成本管理的关键和重要

性,导致相关程序、人员技术水平比较落后,不利于推广成本管理,在一定程度上影响建筑的经济效益。此外,有些施工人员没有节省成本的意识,在实际施工过程中,工人对材料的管理松懈随意,成本意识相对薄弱,材料浪费非常严重。此外,在施工管理方面存在许多差距。要重视以上诸多问题并且加以解决,确保小建筑企业的经济投资,提高建筑企业的经济效益。

2.5 施工期间安全管理不足

必须认识到安全管理的重要性,确保员工的安全。建筑工程的建设是一个相对复杂的过程。某些管理系统很难实施。一些安全性的问题都会导致无法进行及时的监督和检测。例如,部分工人不顾公司规章制度偷偷使用劣质材料,非法进行施工操作,施工人员不佩戴安全防护用品,在施工期间,危险区域不张贴警告标志。忽视这些安全问题很容易导致安全风险,影响施工质量和施工工期^[2]。施工工艺管理的必要性显而易见,但一些成员并没有提供有针对性的调整,应结合具体的施工工艺,加强施工环节的联系和互动,倡导科学的管理理念,开展改革和创新以及施工管理,但不恰当的管理导致某些资源被浪费,不利于正常施工,从而拖延施工进度,出现许多错误和偏差。

3 施工工程安全管理控制措施

3.1 建立和完善安全管理规章制度

在项目建设中,要想做到环节、部门之间顺利进行配合,必须有相对完善的管理体系,确保现场发生事故时,是有规则的、可起诉的、公开透明的。因此,在今后的管理过程中,施工企业必须首先建立完美的规则和规章,以及问责机制,明确每个管理者的责任,把监管的流程进行足够系统化的建设,起到有效管控现场人员行为、品质管理的作用。与此同时,可操作性和精细化是值得注意和看重的一部分,必须管理好更多的相关内容。还要进一步完善规章制度的内容。最后,要在改善及确保管理系统的同时,更好地适应现代化的主要趋势。企业要听从国家发布的规章政策,在此基础上进行研究和分析,进一步改变企业文化,提升战略等。此外,建筑企业应整合企业未来发展的总体规划,建立更精确、人性化、符合企业自身发展的机制^[3]。建筑公司应实行专项监督小组,对

建筑的相关管理任务和目标进行专业化调控,全方位提高工程管理水平,保证建筑工程施工的主体质量。

图1为工地安全生产保证体系。

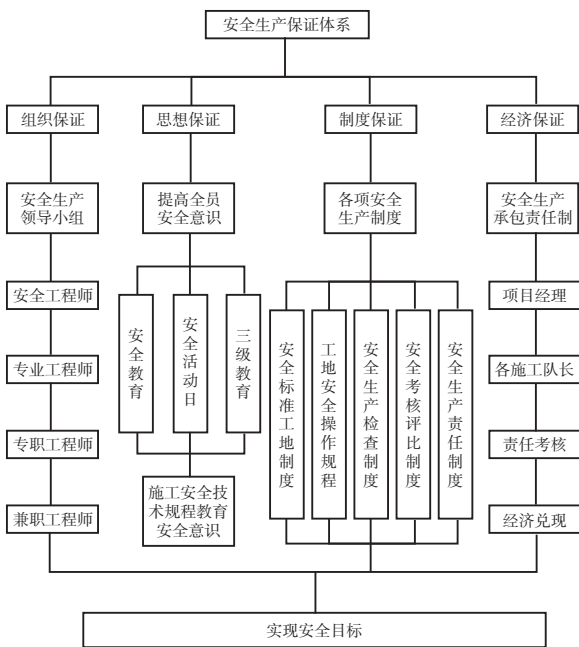


图1 工地安全生产保证体系

3.2 保证项目质量

应该在材料方面下功夫,进行有足够把握的管控。确保使用在项目中的材料都是经得起检查的,保证质量和性能都过关,保障成本的同时达到质量要求。同样,要准确地管理建材的质检、物流、仓储等环节^[4]。建材进入现场前,必须做好取样和冲击测试,确保满足工程施工的需要。因此,在工程项目施工过程中,利用随机取样对全部的材料随时进行检查、验证,现场取样和复检等^[5]。及时、定期检查机器设备的状况并进行保养,用之前应检测好,保证机器设备正常工作,同时应适时修理有问题或待改进的机器设备,使设备发挥价值,减小建设成本。

3.3 优化工期管理

在项目施工过程中,应对施工周期进行开发,尤其是大建筑施工。在保障建设项目质量的前提下,在施工程序框架内规定建设项目的施工进度。利用现代科技,制定建设项目的发展计划,明确施工内容,确保科学、合理,提高项目的整体效率。将材料成本、施工质量及施工周期进行结合,对整个项目的建筑施工进行科学管理,争取做到用最小的成本投入,建设

符合质量要求的工程项目^[6]。

3.4 成本管控

施工质量作为先决条件,影响企业的经济效益^[7]。因此,必须严格制定施工计划,确保在施工过程中满足留置权,即对质量和限制的控制。采用过程成本概念时,可以利用全过程成本管理,尽可能避免出现施工材料浪费现象,降低建筑工程成本,提高经济效益。

4 结束语

在建筑工程施工过程中,管理人员首先要找到问题,制定和落实相应的政策措施,提高建筑质量,合理处理好当前企业问题,有格局地运营好工程项目,在提高建设品质的同时,减小投资的成本,推动产业实现良性发展。建筑施工公司必须针对施工现场面临的各类问题加强关注力度,建立健全质量管理体系,提高项目工程的服务品质,制定切实可行的进度规划,减小成本投资。同时,建筑开发企业应提高对各类问题的重视程度,以及针对亟待整改的施工问题,加大力量解决,使公司服务更优质,让社会经济更发达。

参考文献

- [1] 王德华.建筑工程施工管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产,2020(36):124,178.
- [2] 郭梁.建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J].房地产世界,2020(18):74-75.
- [3] 汪斌.对建筑工程安全管理中常见问题及对策的综合探讨[J].四川水泥,2020(6):206.
- [4] 朱俊波.刍议建筑工程施工中存在的安全生产问题及施工安全管理[J].城市建设理论研究(电子版),2016(26):38-39.
- [5] 余宏亮.国内外建设工程施工图审查制度比较研究[J].建筑经济,2021(9):9-11.
- [6] 万冬君.引入保险机制的工程质量协同监管模式研究[J].工程管理学报,2021,25(4):373-377.
- [7] 倪雪梅.建设工程质量监督管理的创新与发展[J].现代物业(上旬刊),2011,10(7):145-146.