

浅谈建筑工程施工进度的控制与管理措施

庞中华

(广西旅发兴旅投资发展有限公司, 广西 巴马 547500)

摘要: 建筑工程施工时, 需要对其进度进行控制与管理, 通过控制与管理促使建筑工程在规定时间内完成施工进度, 避免建筑工程施工因为超出规定时间而出现问题。本文针对建筑工程施工进度控制与管理加以分析, 介绍建筑工程施工进度控制与管理的重要性和影响因素, 之后从建筑工程施工角度出发提出控制与管理措施, 通过合理措施推进建筑工程施工进度, 从而保障建筑工程施工的质量和效率。

关键词: 建筑工程; 施工进度; 控制管理

中图分类号: TU722 **文献标志码:** A



建筑工程施工进度控制与管理作为保证工程项目按照规定时间交付的重要举措, 对保障建筑工程施工质量和组织协调效果有重要作用。这就应按照建筑工程施工进度计划对实际施工情况进行有效调整。影响建筑工程施工进度的因素比较多, 这就要求根据各项影响因素对现有的控制与管理措施进行优化调整, 对建筑工程施工进度偏差予以动态管理, 协同建筑工程施工进度控制与质量成本管理之间的关系, 为建筑工程施工进度控制管理提供标准化参考依据。

1 建筑工程施工进度控制与管理的重要性

1.1 保证建筑施工质量

根据建筑工程施工情况做好进度控制与管理, 可以对建筑工程施工周期延误的现象加以规避, 确保建筑工程整体建设水平, 对建筑工程施工工期进行有效管控。加强建筑工程现场和基础项目管理工作, 提高建筑工程施工人员实际操作规范化水平和综合素养, 促使建筑工程施工人员严格遵循规定的计划开展工程项目建设施工。也就是说, 做好建筑工程施工进度控制与管理可以解决工程项目施工过程中可能出现的问题, 在规定时间内完工的同时有效保障整体施工质量, 因此建筑工程施工进度控制与管理尤为重要^[1]。

1.2 按照预期时间完工

建筑工程施工进度控制管理的目标就是促使工程项目在规定的时间内完工, 按照前期合同协议条款开展工程项目建设, 在保证建筑工程施工质量及其安全的前提下做好进度管理, 严格遵循前期制定的计划方案开展建筑工程施工, 这对保障建筑工程施工效率和

整体质量、安全有重要作用。因此, 在建筑工程建设施工过程中必须将进度控制和管理落到实处, 有关部门严格按照合同约定的期限进行建筑工程施工, 加强施工现场管理和进度控制的力度, 消除影响建筑工程施工进度的因素, 发挥建筑工程施工进度控制与管理的实际作用。

1.3 提升建筑工程效益

众所周知, 建筑工程施工具有一定专业性和复杂性。在建筑工程施工过程中对进度开展有效控制与管理, 不仅可以在规定的时间内完成工程项目建设施工, 还能最大限度地减小施工成本, 减小建筑工程施工过程中不必要的资金投入, 提升建筑工程整体经济效益。同时建筑工程施工进度管理能为工程项目成本造价管控提供有力支持, 避免建筑工程施工中出现造价超出前期预算的现象, 压缩建筑工程施工成本, 协调建筑工程施工进度管理和工程项目造价控制之间的关系。

2 建筑工程施工进度的影响因素

2.1 计划因素

建筑工程施工前期没有结合工程项目整体规模和合同内容制定适当的进度计划, 在具体施工过程中很容易出现超出前期进度计划的现象。同时建筑工程施工单位工作人员对进度计划和相应内容不够了解, 会使建筑工程施工进度受到影响。加上建筑工程整体规模比较大, 没有按照建筑工程规模和实际施工情况调整前期制定的进度计划, 就很容易使建筑工程施工进度受到影响。建筑工程施工很容易因为

前期计划制定不当和合同依据参考不全面而出现问题,使建筑工程施工周期延长现象综合处理效果越来越差。

2.2 技术因素

应用在建筑工程施工中的技术比较多,如果各项技术不够合理,不仅影响建筑工程施工质量,而且容易造成建筑工程难以在计划期限内完工,影响建筑工程施工进度。同时建筑工程施工技术不达标会导致工程项目因为质量问题而面临返工危机,加大建筑工程施工出现效率低下和完工期限延长等问题的可能性。应用在建筑工程施工进度控制管理中的措施和关联技术联合程度没有达到预定状态,必然会影响建筑工程施工质量和效率,使建筑工程施工进度管理难以得到保障,影响建筑工程施工进度的技术因素也难以得到有效处理^[2]。

2.3 人员因素

参与建筑工程施工中的人员对进度管控不够重视,在实际施工过程中过于随心所欲,建筑工程施工会因为人员因素干扰而出现完工期限延后的现象。同时建筑工程施工项目相对烦琐,施工人员对各项烦琐项目的掌握力度低下,使施工进度因为人员不够细心或者对现场环境理解不够深刻而出现问题,建筑工程返工现象层出不穷,直接影响建筑工程在合同交付期限内的完工程度。此外,建筑工程施工人员对进度控制管理措施的掌握力度低下,各项措施在建筑工程施工进度控制与管理中的作用下降,建筑工程施工进度也受到严重影响^[3]。

2.4 突发因素

建筑工程是一项复杂并且时间跨度比较长的工程项目,在实际施工过程中可能出现一些突发情况,这就很容易使建筑工程施工进度延误,建筑工程施工进度管理会受到一定影响,使建筑工程难以在计划期限内完成整体建设施工。常见的突发因素包括天灾人祸、安全隐患和材料供给不及时等。如果不能有效改善各项突发因素带来的影响,必然会造成建筑工程施工受到明显限制。影响建筑工程施工进度的突发因素有随机性和影响明显的特点,难以有效处理各项突发因素,使建筑工程施工进度和整体质量安全受到限制。

3 建筑工程施工进度控制与管理的措施

以广西某建筑工程为例,工程项目占地面积为31356.9 m²,总建筑面积为125821 m²。该工程设计使用年限为50年。该工程计划30个月完工,因为工程量大,施工工期较短,需要加强施工进度的控制与管

理,确保工程质量并如期交付。这一建筑工程进行施工进度控制与管理过程中涉及的措施如下:

3.1 制定施工进度计划

在建筑工程施工前期,应从建筑工程整体规模和实际施工情况入手制定建筑工程施工进度计划,在保证相应计划完善、可靠的前提下,严格遵循计划开展建筑工程施工,使建筑工程施工进度可以达到预期目标,这对保证建筑工程施工效果和进度控制力度有重要作用。具体做法有:对建筑工程施工进度控制管理的目标和总计划进行完善处理,保证建筑工程施工进度控制管理的精细化和基础项目管控力度,全面了解建筑工程施工的投资、材料供应和机械设备使用情况等问题,加大对建筑工程施工现场巡查力度和实际管控效果;充分了解有关部门制定的建筑工程施工进度计划,统筹兼顾建筑工程施工过程中面临的影响因素,保证建筑工程施工进度计划的完善性和基础项目的合理性;充分发挥计划目标在建筑工程施工进度中的作用,提高建筑工程施工进度控制管理效果^[4]。

3.2 完善进度控制机制

建筑工程施工进度控制与管理,不仅需要遵循合理流程,而且要对应用在建筑工程施工进度控制与管理中的机制条例进行完善处理,发挥机制的作用,为建筑工程施工进度控制与管理顺利开展提供合理参考依据。对建筑工程施工进度控制与管理来说,在开展相应工作时不仅要考虑进度计划以及动态管控效果,而且要避免施工单位因为赶工期而忽视工程项目建设的施工质量和安全成本。应在保障建筑工程施工质量和经济效益的过程中开展有效的进度控制与管理。也就是说,在建筑工程施工进度控制与管理过程中,应完善协同机制,确保完善协同机制在建筑工程施工进度控制与管理中发挥最大作用。针对影响建筑工程施工进度的因素加以分析,主动实施与建筑工程施工进度控制管理相关的工作,对建筑工程施工过程中影响进度的风险问题做出相应处理,借助协同机制促使建筑工程施工进度控制与管理连贯开展。

3.3 规范进度管理流程

建筑工程施工进度需要考虑的基础项目比较多,这就应在全面落实各项基础项目的前提下,对建筑工程施工进度控制管理流程实施规范化处理。首先,应结合建筑工程施工情况和基础要求规划完善、细致的计划目标,遵循计划目标做好施工进度控制与管理以及相关工作的综合处理。做好建筑工程施工进度控制计划审核,及时处理建筑工程施工进度影响因素,

为建筑工程施工进度控制做好前期准备工作。其次,应从建筑工程施工进度管理入手对总进度编制要求和基础项目实施平衡处理,协调建筑工程施工进度、工程款拨付和人员物资供应这三方面之间的关系,在保证三方关系平衡的前提下做出有效调控,使建筑工程施工进度控制与管理可以在规范流程支持下连贯顺利开展。最后,在完成阶段施工后,应根据建筑工程施工监理要求和出具的开工令来做好阶段施工进度审批和综合评估工作。按照合同规定的开工令来进行建筑工程施工进度和阶段评估。协调各个环节基础流程,对建筑工程施工过程中的进度管理问题予以优化处理^[5]。

3.4 丰富进度管理方式

在建筑工程施工前期,需要根据进度计划做好技术交底工作,了解建筑工程施工技术要点和进度管控模式。加上案例中建筑工程整体建设规模比较大,应在实际施工过程中对影响进度的因素加以处理,以提高建筑工程施工效率,将施工进度控制与管理目标落到实处。对建筑工程进行施工进度控制与管理时就应根据技术交底情况和各项基础信息设计多级网络化平台,在多级网络化平台支持下对建筑工程施工进度进行动态控制和综合管理,保证各项基础项目在建筑工程施工进度控制与管理计划和网络化设置中的作用效果。从建筑工程施工进度控制与管理角度出发,建筑工程施工建设单位在考虑合同项目和业主方建议状况下按照施工进度控制与管理要求签订准确的奖惩制度,对建筑工程施工进度进行优化调整。对建筑工程施工进度做出详细审批,了解建筑工程施工方案审批与进度动态控制之间的关系,通过丰富的管理方式实现建筑工程施工进度控制管理的目标。

3.5 加强施工进度监督

施工进度作为建筑工程施工过程中重要管理项目,对保证建筑工程在规定期限内完工和综合管理效果至关重要。加上案例中建筑工程在实际施工过程中存在诸多动态影响因素,会对建筑工程施工进度产生动态干扰。这就应从建筑工程实际施工情况入手做好与之相关的动态监督工作,以提高建筑工程施工进度管理效率和现实控制效果,促使与建筑工程施工进度控制管理相关的动态纠偏工作稳步、协调开展。对建筑工程施工进度进行监督管理,需要加强建筑工程施工部门和管理部门之间的互动力度,严格按照建筑工程施工标准明确自身职责范围,提高建筑工程施工进度控制与管理水平和基础工作实施效率。在建筑工程施工进度监督管控过程中,也应借助现代化手段

做好关联信息归纳收集工作,为建筑工程施工进度控制管理提供详细、准确的信息支持^[6]。

3.6 组建进度管理队伍

建筑工程施工过程中会因为人为因素干扰而使进度受限制。因此应根据建筑工程施工情况对参与其中的工作人员进行有效培训,提高建筑工程施工人员对进度控制与管理的重视程度,从而为建筑工程施工进度控制与管理提供专业的人力支持,使建筑工程施工进度控制与管理过程中因为人为因素干扰而出现的问题得到有效处理。建筑工程施工进度控制与管理的实施需要相关人员可以清楚地认识到自身职责范围,以提高建筑工程施工效率为目标开展与其相关的进度管理工作,加强建筑工程施工过程中各项违规现象和风险问题的防范力度,确保建筑工程施工进度与前期制定的目标相互一致。应增强建筑工程施工进度管理人员的全过程意识,从建筑工程施工全过程角度出发进行可靠的进度控制与管理,对建筑工程施工过程中出现的突发情况制定有效的解决措施,及时纠正影响建筑工程施工进度的问题,据此优化建筑工程施工进度控制与管理效果。

4 结束语

为满足建筑工程施工进度控制与管理要求,应从建筑工程整体规模和前期进度计划入手对具体施工进行控制与管理,保证建筑工程施工的高质量和低成本,避免建筑工程施工单位因为赶工期而出现质量下降和成本增加等问题。当然也应保证建筑工程施工进度控制管理措施的有效性,在合同交付期间内完成建筑工程项目施工,使建筑工程施工进度控制与管理的实际作用得以发挥。

参考文献

- [1] 曾俊.建筑工程施工管理中进度管理的分析与应用[J].住宅与房地产,2020(36):138-139.
- [2] 王尊正.信息科技下建筑工程施工项目进度控制管理[J].建筑技术开发,2020,47(24):48-49.
- [3] 黄文需.建筑工程施工进度计划和控制方法研究[J].中国住宅设施,2021(11):159-160.
- [4] 黄茂蕊.建筑工程施工中的进度控制与质量控制分析[J].住宅与房地产,2021(34):135-137.
- [5] 鲍红兵.建筑机电安装工程施工进度管理研究[J].住宅与房地产,2021(34):138-139.
- [6] 靳东.建筑工程施工管理中的进度管理研究分析[J].建筑安全,2022,37(8):47-49.