

建筑工程造价全过程管控对策

李田野^①

(山东东岳项目管理有限公司, 山东 聊城 252000)

摘要：随着社会的发展，建筑行业的发展和企业的参与越来越多。在激烈的竞争中，施工企业的信息公开程度日益提高，项目造价管理在建筑工程中起到重要作用。在工程施工中，既可以实现人、机、物的协调，又可以保证工程投资的合理，对整个项目的施工有一定的参考价值。本文首先分析建筑工程全过程造价控制的意义，其次介绍建筑工程造价控制与管理的现状，最后给出建筑工程造价全过程管控对策，希望给相关人员提供参考。

关键词：建筑工程造价；全过程；管控对策

中图分类号：TU723.3 **文献标志码：**A



造价控制是建筑工程管理的重要内容，工程造价的精确与否直接影响施工企业的持续发展。但由于较多工程项目的工期较长，在工程造价管理中存在较大的难度，无法保证对每一种资源进行精确的分配与控制，甚至有的企业仅仅注重工程造价的管理与控制，这样的片面经营与控制，很可能产生较大的造价偏差，从而导致企业的经济损失，进而影响企业的持续发展。因此，要实行全过程造价管理，对工程的各个环节进行严格控制，保证工程投资的合理限度，以确保工程企业的可持续发展。

1 建筑工程全过程造价控制的意义

工程项目规模大、结构复杂、资金占用率高、施工周期长。在传统的造价控制模型中，很难对资金产生的影响进行全面的分析。但采用全过程造价管理模式，可以有效地解决传统造价管理模式存在的片面弊端，实现对资金的精确控制，降低对资金使用的负面影响。最大限度地发挥全过程造价管理模型作用，既保证工程项目的资金投入最少，又不会对工程的质量造成影响，从而更好地增加企业的利润，减小工程造价的超负荷，最大限度地利用各种资源，减小资源的浪费。目前，全过程造价控制模式已在当今的建筑领域得到广泛的应用，并对整个行业的发展产生重要的影响。

2 现行建筑工程造价控制与管理的现状

(1) 对市场调研的忽略。建筑工程造价与管理需要依据市场状况进行严密的分析与调研，并对执行具体工作进行严格的控制，以达到准确的造价预算，提高工程质量。随着市场经济的发展，人们对工程造价进行持续的理解，以便对工程造价进行调整，降低数据的偏差。但目前，部分企业忽略了市场经济的研究，造成市场的调查不够精确，项目造价数据有一些偏差，导致企业的额外开支，从而对工程建设造成较大的间接影响。

(2) 对全过程不同阶段造价的忽略。部分企业会把工程的重心放在工程的建设上，往往缩短工程工期，不能有效地对工程进行管理和控制，从而严重影响工程的正常运行。在实际操作中，工程造价很容易因两方面原因而增加：一是工程造价没有严格按照常规的施工流程和规范进行，二是工程造价的管理和控制没有得到充分的重视。这两个原因对项目成本、工程造价都有较大的影响，从而使工程造价过程不能得到有效的执行。在此基础上，可以了解到工程造价的重要性，不但会对工程的收益造成较大影响，而且会制约建筑企业的可持续发展。

(3) 工程造价管理过程的管理不到位。工程施工阶段是建筑工程中的重要环节，直接关系到工程的

作者简介：李田野（1988— ），男，汉族，山东省聊城市东昌府人，本科，工程师，研究方向：工程造价。

质量与效益。在工程建设中,应对员工进行严格的管理,对设备进行管理,以便得到更详尽的造价、费用资料。要达到企业发展的均衡,就需要加强对工程项目的控制,以实现工程造价的全面控制,使工程造价更加稳定。在工程施工中,要严格控制施工进度,做好每位员工的思想工作,建立全方位的监控体系,提高工作的重要性,以进一步促进工程质量控制,加强工程建设^[1]。

3 建筑工程造价全过程管控对策

3.1 加强宏观调控

在我国工程造价管理中,健全的经济体制、政府和市场是必不可少的,完善成本管理机制应发挥相关部门的作用,而创造良好的微观环境的关键是完善市场法律法规体系,健全法律法规建设,规范和调整成本管理主体的行为,保证管理机制的顺利运行。因此,在建筑工程造价的控制与核算中,相关部门要强化市场监督,打击恶性竞争,形成良好的市场竞争关系。

3.2 强化决策阶段的造价控制

在工程建设前,建筑企业要根据工程地区发展趋势,充分考虑工程的实际情况。在此过程中,应重点关注最后的资料是否真实、准确,从而为工程的决策与执行提供切实的依据。同时,有关部门应在低造价、高效率的基础上,从长远的角度对工程建设进行综合的分析。建立的造价预算表要能充分反映现实,对造价预算模式进行改进和优化,保证预算数据与具体造价费用数据基本一致,并在决策过程中的各个细节中加以运用。采用这种方法,可以从根本上防止和控制工程决策中的造价扰动,从而为工程建设的可持续、有序的发展创造有利的环境。施工单位还应根据工程建设的实际情况,综合考虑项目的客观因素和地区发展趋势,对决策的可行性进行综合分析,在此过程中,应把精力集中在如何保证最后的信息的真实和精确度上,为项目的制定和执行提供切实的参考。依据有关法律、法规和工作实践,对工程项目进行合理、高效的分析,以保证工程投资的科学性,而各有关部门也要遵循造价低、效率高的原则,对工程建设的全过程进行综合分析。

3.3 强化施工阶段的造价控制

工程造价管理是建筑企业中的关键环节。由于施工工作量大、工期长、施工难度大,在施工过程中极易出现工程变更、索赔等问题,加大了工程建设的投

资造价,因此需要对施工期的造价进行严格的控制。此阶段的造价管理主要有:一是对工程材料、设备进行预算审查,防止后期费用的增加,保证材料、设备的质量。二是对工程变更进行造价管理。施工单位应严格执行项目签证管理制度,明确工作责任,确保签证质量,防止虚假签证。三是在实施工程审计的过程中,要及时发现问题,并持续加大对投资的投入,防止资源的浪费。

另外,由于工程造价中的资金投入占工程造价的90%左右,因此,工程造价的控制可能出现偏差,势必造成工程建设阶段的资源浪费。为此,有关部门应着重进行工程建设中的造价控制,主要有四个方面:

(1)事先制定出较高的工程造价控制资料,同时要根据项目的发展趋势、工程企业的有关要求以及市场的发展趋势,确保制定出切实可行的管理指导方针和措施,确保造价费用、施工质量、进度管理以及其他的联系能体现均衡,确保造价费用在合理的限度内,并保证所有的需要都得到满足。

(2)在工程建设过程中,建筑材料、设备和人员一般都应参与造价控制,而有关主管部门需要制定并完善具有较强可行性的工程项目。在具体的项目建设阶段,管理人员要就各施工环节的任务安排是否合理、设备位置是否合理等问题进行实际的探讨,以保证最大限度地减小资源的流失。

(3)项目造价人员要严格控制建筑材料成本。在建材采购时,可以通过网上查询建材最新的市场行情,与众多有声望的商人结成伙伴,并与商人进行商品对比,以编制建材的造价资料,使建材的造价在合理的范围内达到最低,并使工程费用降到最低。

(4)在建材管理过程中,要将物料收集与再利用的定量标识相结合,全面掌握一种建材的特殊需求与消耗量。工程进度和各阶段的造价是影响工程造价的重要因素,因此要对工程造价进行实时监测和变更^[2]。

3.4 强化设计阶段的造价控制

项目造价是建筑工程的重要环节,也是项目后期成本管理的重要内容。因此,在工程设计中应注意控制造价,确保项目的质量和造价得到合理的控制。在目前的工程造价管理中,设计师要进行全面的调研,对工程的类型、用途、业主的需求等进行全面的了解,这样才能保证设计出合理的施工材料和施工计划,保证工程造价的精确核算,减小浪费。在此过程

中,设计师还应根据实际情况,进行合理的设计和施工,并对各阶段的造价进行计算,以便对工程建设有一定的借鉴作用。例如:对工程的可行性分析、目标的分析、对设计方案的优化、控制、保证工程造价、工程质量以及降低造价等方面进行探讨,并制定相对应的对策。

3.5 招标阶段

在招标过程中,若不重视项目造价的管理与控制,施工企业往往会利用招标中的法律漏洞,进行不正当的投标,从而造成招标舞弊、合谋的情况,对经济发展造成不利的影响。因此,需要加强对工程招投标的宣传与执行,以保证工程招投标遵循原则,保证工程招投标有其自身的规则和受国家法律、法规的保护,任何超过标准的行为都应严惩。另外,在施工过程中,要加强技术指导以及工地监督,以确保工程质量,减少违法行为^[3]。

3.6 合同的签署和建设

要实现工程造价的有效控制,不仅要注重工程承包,而且要注重工程造价的变动。建筑工程合同的订立,应遵守国家颁布的行业标准,并具有法律上的约束力,从而保障建筑企业和施工企业的利益。同时,要注意建筑工程合同的签署与管理,部分缺陷常常是在有关条款中被掩盖的。因此,为规避风险,需要对契约进行认真的研究,以保证合作的利益不会受到损害。在工程建设过程中,由于工程状态的改变,往往会造成工程造价的失控,要有效地减小工程设计变更对工程造价的影响,需要对其进行详细的研究,并重视其预审与后处理。若专业的设计师在原有的工程设计中对其进行风险或差异性的检验,会对工程的安全性造成较大的影响。

3.7 提高预算人员的整体素质

工程造价管理的好坏直接关系建筑工程的质量。在工程造价阶段,要对预算编制人员进行培训,提高工程造价人员的能力是较为重要的。首先,组织有关培训,着重对工程造价管理的基础理论和技术进行分析,以提高预算管理人员的专业素质,保证工程造价工作的可持续发展。其次,构建完善的绩效考核管理制度,对工程造价和预算编制工作进行综合分析,制定相应的考核指标,以进一步增强职工的专业素质和责任心,从绩效评估中挑选出优秀的员工,并给予相应的奖金。进行合理的规划,可以有效地提升工程造价管理人员的整体素质^[4]。

3.8 应用信息技术

在工程造价管理的整个流程中,采用建模技术可以有效地解决预算变化、缩短成本估算周期、按设计模式进行工程量计算、进度控制、付款方式、成本动态控制以及工程物资的管理。具体应用如下:首先,在设计阶段,根据实际情况,掌握市场、政策、环境等方面的资料,运用软件建立相应的模型,对与成本相关的建筑面积、楼面面积等进行分析,并对其进行改进。同时,工程造价人员也能获取区域指标、空间资料,为工程设计提供科学依据。其次,在施工过程中,可以实现造价人员、投资人、施工方和设计人员的交流,搭建工程造价与成本管理平台,实现对工程造价的实时计算。

3.9 工程竣工验收环节的造价管理

建筑工程的各个阶段,从设计到完工,都有自身的重要性,直接关系到整个工程的质量。尤其是在工程竣工验收阶段,往往会被施工单位忽略,但这一环节是工程验收的关键,要确保工程质量,检查工程的承重效果,监督工程的结构功能,确保工程质量达到标准。所以,在工程造价管理中,需要搞好工程造价管理,严格审核工程的质量,同时要根据工程量来审查资金的使用情况,全方位做好竣工阶段的造价管控工作。

4 结束语

综上所述,在项目管理中做好造价控制,对推进项目进度、深入实施、确保项目质量起到重要作用。在控制实际费用时,需要进行工作观念的更新,积极推行全过程管理的思想,以此为依据,对造价管理工作系统进行优化,并采取一系列措施,使造价管理得以有效的执行。同时,在实施全过程控制时,要针对特定的造价控制目标,进行规划、技术更新、培训和全方位监控,以达到最优的造价控制工作环境,从而有效地贯彻全过程管理的思想。

参考文献

- [1] 温贞.建筑工程造价全过程管控思路研究[J].建筑与装饰,2022(17):10-12.
- [2] 曹岑.建筑工程造价全过程管控研究[J].房地产世界,2022(1):113-115.
- [3] 申素鹏.建筑工程造价的全过程管控要点分析[J].门窗,2022(5):124-126.
- [4] 杨淑钰.建筑工程造价全过程管理与控制研究[J].中国设备工程,2022(8):233-234.