

房屋建筑工程施工的现场管理

孙乐行

(中国江苏国际经济技术合作集团有限公司, 江苏 南京 210000)

摘要：在房屋建筑施工中现场管理工作十分重要，其直接关系到建筑物的质量与功能的发挥。因此要从施工材料与设备、施工人员技术与素质以及施工安全等多方面加强管理，确保房屋建筑施工得以良好开展。

关键词：房屋建筑工程；工程施工；现场管理
中图分类号：TU71 **文献标志码：**A



要想提升房屋建筑产业的技术水平，必须完善房屋建筑工程施工现场管理工作，在实践环节中发挥新型施工技术与新型管理理念的优势，从整体或者宏观上进行有效掌控，在微观层面做好精细化管理。相关单位要对施工质量进行有效控制，从多角度强化安全管理措施，提高成本管理工作的合理性，为建筑项目内部施工现场管理工作的顺利开展奠定坚实基础，使其更好、更快地发展，真正实现建筑单位经济效益和社会效益的提升。本文对房屋建筑工程施工现场管理的策略进行探讨^[1]。

1 施工管理在房屋建筑工程施工中的重要性

近年来，随着经济的快速发展，众多行业迎来新一轮改革的机遇，在此关键时期，提升建筑工程施工技术以及施工现场的科学管理尤为重要。在建筑行业发展过程中，影响工程建筑质量与运行发展的主要因素归结于工程的施工技术与现场管理。因此，应在实际运行过程中，根据不同地区经济发展现状和建筑地区工程项目的需求，不断更新现有施工技术，形成规模化的现场施工管理模式，推动建筑行业规范发展。在确保施工计划顺应市场要求的基础上提高施工的安全性，减小施工过程中的能源消耗，有效提升建筑工程在市场中的核心竞争力，赢得更多的市场份额，促进建筑企业可持续发展。

2 房屋建筑工程施工类型的技术应用

2.1 防水施工技术分析

防水施工技术是建筑工程施工的重点，适宜的施工技术可有效提高工程的整体质量。防水材料的种类、质量、规格等应符合相关标准和建筑工程需求，应对重点施工区域进行专项防水处理。例如，重点关

注卫生间、阳台、厨房等用水较为集中的区域，建议施工过程中采用质量符合工程施工标准的施工部件，采取科学的处理方式完成防水施工作业，提升整体的防水性能，为后续居住者的生活提供良好保障。另外，在开展相应的防水处理前，必须保证防水材料有出厂检验报告、合格证明、进场的复检报告，确保检测合格后投入使用。选择质量优良的防水材料，在满足工程建设需求的基础上运用创新型科学施工技术，提升建筑物的防水性能。管理人员应对操作人员进行及时的跟进监察，确保施工技术得到正常操作，避免施工技术操作失败给后续维修造成麻烦，进而影响建筑物的使用寿命。为确保建筑工程的施工质量，需科学监测防水施工技术的使用区域，有效保证建筑工程的施工质量^[2]。

2.2 电器接地技术分析

电器接地技术是建筑项目施工过程中对现有的电器进行科学升级，确保电器安全使用的重要施工技术。因此，若施工过程中并未将电器接地工程落到实处，将对后续的使用造成较大威胁，甚至出现漏电、跑电等问题，对建筑工程施工人员造成较大的安全隐患。基于此，需在施工过程中完善现有的电器接地施工技术，实现不同电器与接地线的有效并联，合理保障电器的用电安全。应在实际操作过程中，合理规划电线电缆的走向及布局，认真计划电线的转换连接等相关环节，严格控制电路验收环节，确保科学布线，提高建筑工程的施工质量，延长电器的使用寿命。

2.3 钢筋加工技术分析

应用钢筋加工技术时，首先需选择满足建筑工程

施工要求的钢筋，钢筋质量强度应符合既定标准，拥有专业厂家的出厂证明和检验报告，确保建筑工程施工质量达到既定标准。在检查完钢筋标牌和外观后，应对其工艺性能和力学性能进行专项检测，可运用拉伸试验检测钢筋的强度，使其在建筑工程中充分发挥抗震、抗压、抗拉的作用，确保建筑工程的施工质量。应定期检查钢筋使用情况并更换生锈、腐坏的部件，为建筑工程的质量提供坚实保障。

3 房屋建筑工程施工现场管理的主要内容

3.1 房屋建筑工程施工现场人员的管理

在房屋建筑工程中，工作人员是整个施工现场的关键组成内容，还是施工现场管理的重点管理目标。因为工作人员有较强的流动性，他们接受的教育和培训并不是很多，所以如何在施工现场对工作人员进行管理始终是相关管理人员需要解决的难题。工作人员的施工质量决定着建筑项目的整体质量，其工作状态影响施工工作的效果。因此，要清楚地了解并适当满足工作人员的实际需求，有效培养他们的责任心，让他们更加积极主动地完成自己的工作。此外，还应该遵循以人为本的基本原则开展管理工作，让每位工作人员形成良好的责任意识、归属感，甚至是使命感，以此组建一支高能力、高素质的优秀团队，这不仅是施工现场管理工作的重要内容，还是建筑公司实现平稳顺利发展的前提^[3]。

3.2 房屋建筑施工现场的物料管理

建筑项目施工环节会用到各种各样的施工材料，材料的实际供应数量或者材料的质量，切实决定着建筑工程的主要进展和施工工作的质量。因此，应该从材料购买工作开始就进行全面把关，确保购买的所有材料质量都符合标准，同时确保可以及时供应，以此保证施工进展不受影响。这就需要施工现场的管理人员对物料的实际应用情况有清楚的了解，知晓每种物料的具体需求量或者剩余量，对物料的购买、运输甚至应用进行科学的安排，以此真正有效地对施工现场中的物料开展严格管理。

4 建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题分析

4.1 质量管理缺少系统性规划的问题

就目前房屋建筑工程施工管理的具体情况看，质量管理缺少系统性的规划，施工过程中施工现场的管理力度不足，导致建筑工程施工受到严重影响。同时，建筑工程施工质量管理体系开展过程中管理人员的综合素质水平比较低，没有认识质量管理的重点以及难点，对材料以及设备、人员的管理都不到位，严重影响施工现场管理顺利推进。同时，房屋建筑工程

质量管理体系开展过程中存在较大的局限性，管理人员对施工质量管理的认识比较片面，再加上质量管理标准与实际不符，直接降低房屋建筑工程施工现场质量管理效率^[4]。

4.2 施工安全管理不到位的问题

在对建筑工程施工现场进行管理时，安全管理始终是一项需要长时间坚持的工作。安全管理方面的工作不到位就容易造成管理工作陷入混乱的状态。建筑项目安全管理工作是所有工程进行施工的前提，安全管理环节出现的关键性问题可能使管理工作出现问题。例如，安全标示并没有分布在各个地点，安全设备存在较多问题，工作人员自身的安全保护意识薄弱等，这部分因素将对安全工作的顺利进行产生阻碍。工程开展施工时，安全管理责任并没有落实到每位管理人员的身上，规章制度并未起到任何作用，生产过程中有较多安全隐患。部分公司甚至并未通过安全认证或者安全评估，也并未对其中存在的安全风险进行评价与辨别。种种不良因素对施工安全管理工作造成严重的影响。

4.3 没有建立完善质量监管体系的问题

房屋建筑工程施工项目不仅复杂，而且具有较高的质量风险，工程建设管理在整个施工过程中要有完善的质量监管体系对施工现场进行严格的监督和控制。目前，许多施工企业并不注重工程质量管理，没有全面完整的质量监督体系。只注重企业利益，想尽可能减少施工时间，专职人员未对房屋施工中的各个分项工程进行全面的质量监督与管理，同时施工细节和施工程序存在许多遗漏问题，施工质量不能得到保障。

4.4 房屋建筑施工现场管理不重视环境保护的问题

开展房屋建筑施工时，会产生大量的建筑垃圾、粉尘、废水等，影响环境，比如空气污染、水污染、固体垃圾污染、噪声污染，对附近的居民和不同的生物造成各种危害。建筑企业经常忽视对环境污染的管理，有些建筑企业甚至为节约资金，忽视施工过程中产生的各种污染，严重影响生态环境。

5 建筑工程项目管理中施工现场管理优化的策略

5.1 对施工现场质量管理进行有效控制

质量是整个建筑项目的关键保障，相关人员要从各个角度、各个方面增强质量管理能力。比如，在对施工设备进行严格管理时，不仅需要开展常规的检查，还应该对所有机器设备性能进行全面检测，确保施工设备符合具体的施工要求。在施工现场管理环

节,必须防止出现由环境、气候等因素引发的施工问题。应在施工现场对施工材料的质量或者工作人员的专业能力进行相应的考虑。比如,开展施工时,突然出现降雨天气,就需要对建筑物做好有效的保护。施工前要有针对性地完成施工规划,同时实现施工前期、施工中期、施工后期的有机衔接^[5]。

5.2 从多角度强化安全管理措施

安全管理是整个建筑工程施工现场管理环节的重要组成部分,有十分关键的作用,因此,安全管理工作需要按照施工现场的实际环境与相关设计要求完成,同时应对安全管理工作的各个流程和内容进行有效的完善。需要注意的是,还应对工作人员开展有效的培养和教育,提高他们的安全意识与自我保护意识,让他们的专业能力和技术水平等获得提升。开展安全管理工作时,相关负责人要按照工作人员的特长、专业等安排岗位,做好意外事故的规避,开展有效的安全保护工作,避免出现严重的安全事故。要想完成上述工作和内容,就需要对施工设备和技术操作进行严格的管理,以此真正避免问题的产生。在实践过程中,制定切实可行的安全防护及应急措施,有效减小事故出现的概率,设立完善的应急机制,确保发生事故后有相应的解决方案。一旦发生安全事故,工作人员要采取应急措施,并把其所产生的影响降到最小。除此之外,还应该在施工环节中对施工质量进行科学的调控,使其达到安全标准,并注意所有环节的安全管理,对工作人员进行合理的调动,加大检查和监督工作的力度。

5.3 提升成本管理的合理性

房屋建筑工程现场管理中成本管理是一项重要的内容,应在确保房屋建筑质量达标的前提下,尽量降低建筑工程施工成本,提高施工单位的经济效益。制定健全的成本管理体系,并且完善各项成本管理规章制度,加大对制度的落实力度,确保成本管理工作顺利开展。同时,合理选择成本管理方式,从源头加大对成本的控制力度,提高成本管理的效率。结合房屋建筑工程施工的具体内容,做好施工材料使用的控制工作,针对剩余材料,施工单位应该及时进行回收,减小施工材料的浪费,最大限度地提高施工材料的利用率。加大对施工项目变更问题控制的力度,做好施工量的统计,避免工程量发生变更影响工程总体成本。同时,管理人员应该实时对工程质量进行检查与分析,保证施工质量达到相关标准,严格避免出现返工的问题,以精细化管理的方式开展施工成本管理

工作。鼓励施工人员发挥创新能力,不断提高施工效率。加大对施工材料质量的控制力度,按照相关的质量标准,加大对施工材料的控制力度,提高工程造价管理的水平。

5.4 增强对施工质量的监管

房屋建筑工程施工过程中应该加强对施工质量的监督与管理,在建筑工程施工的各个阶段按照相关的标准检查施工质量。质量管理工作的开展应该贯穿于建筑工程全过程,并且按照施工内容的具体情况,将各阶段的施工内容进行细化处理,不断提高施工质量监督与管理的效率。明确施工质量监督与管理的目标。管理人员要针对施工环节和施工人员建立配套的质量监督体系。一旦施工过程中发现问题,管理人员要第一时间到达现场进行相关的监督检查,发现问题立即与现场施工人员沟通协调,有效保证施工工程的质量。

5.5 增强对房屋建筑施工现场的环境保护

环境污染是房屋建筑工地存在的重要问题,企业必须关注环境问题。建设项目施工前,一定要做好环境保护预案。建设项目施工时,应该尽最大努力防止对周围环境造成破坏,如果出现污染环境的现象,应立即采取适当措施进行处理。施工竣工时,更要对施工现场的废渣进行分类并及时清理,如果可以二次回收,那么就应该回收。废水应净化达标后排放,垃圾应妥善处理。对环境污染进行有效治理,提升企业的公众形象。

6 结束语

综上所述,随着近年来城市化进程的加快,住房建设行业得到迅速发展,但有时会发生建筑工程施工事故。这对施工人员、施工单位、工程项目和整个社会都产生了较大的负面作用,必须从多个角度对施工工地进行管理。

参考文献

- [1] 杨杰峰.房屋建筑工程施工现场管理的优化策略探析[J].四川建材,2021,47(12):115-116.
- [2] 周荣灿.房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J].江西建材,2021(11):188-189.
- [3] 关兴.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理[J].居舍,2021(30):145-146.
- [4] 曹桐,郭靖.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].工程建设与设计,2020(24):209-210.
- [5] 李文侠.论房屋建筑工程施工技术与现场施工管理[J].居舍,2020(33):109-110.