

# 市政工程施工管理现状及改进措施

王沅康

(山东泰山盛世文化地产有限公司, 山东 泰安 271000)

**摘要：**目前，随着城市化进程的加快，人们开始关注市政建设。然而，在城市建设中，由于各种因素的不确定性，使城市建设的管理难度较大，因此必须培养高素质的管理人才，同时还要科学地利用各种资源，保证项目顺利实施，为城市建设带来更大的经济效益和社会效益。目前，建筑施工技术水平有所提升，但由于施工质量不符合要求、投资大、施工周期长、安全性差，对企业和城市的发展产生一定影响，所以，有关部门要加强对施工管理工作的认识，了解其特点和实施方法，为今后的管理工作提供借鉴。

**关键词：**市政工程施工；管理现状；改进措施  
**中图分类号：**TU99 **文献标志码：**A



近年来，城市规模的不断扩大和市政建设数量的不断增多，不仅带来更多的经济利益，同时对城市的长期健康发展起到支撑作用。施工管理的成效直接关系到项目的总投资，所以有关部门要明确施工管理特点，建立健全的管理体系，确保有效控制项目建设的各个环节，达到提高管理效果的目的，既节约投资，又保证项目建设的顺利进行<sup>[1]</sup>。

## 1 市政工程施工管理特征

### 1.1 困难程度较高

施工涉及范围比较广、施工需要花费较长的时间、对资金需求量较大，再加上施工参与方数量较多并且所处环境较为复杂，很可能增加管理困难程度。施工单位需要在考虑成本的同时，提高建筑质量，确保其在规定时间内结束施工。需要开展的监管工作内容众多，可能增加施工管理人员压力。

### 1.2 不稳定因素较多

(1) 地形、地势和气温、降水以及材料价格波动等都会使施工成本和进度出现变化。如果所用材料不具备较高性价比，不但会增加施工需要投入的资金，还会由于材料的破损导致资源被浪费。如果在这个过程中出现暴风雨或者大雾等天气，很可能延长施工时间，导致施工难以在规定时间内结束。

(2) 施工人员的专业水平不一，如果操作不合理很可能降低施工质量。同时，在施工过程中需要考虑业主、监理机构、材料供应商和承包商的权益，很难

统一地进行处理。在施工过程中，可能对其产生影响的因素较多，在实际施工时很可能发生变化，对某一方的利益造成损害，难以保障各方利益平衡。

### 1.3 对管理人员要求较高

管理人员需要在了解管理相关知识的同时，掌握较多道路和排水管道相关知识，同时确保其严格根据规章制度进行施工，在第一时间发现施工过程中出现的不足并对其进行优化。但是，从实际分析发现，管理人员的专业水平存在较大差距，很难确保实现管理目标。再加上部分管理人员对自身的要求并不严格，在这个过程中很可能出现诸多问题。

## 2 市政工程施工管理的作用

### 2.1 为企业创造较多经济收益

当前，市政工程管理存在一些不足，比如，选用施工材料时较为随意，同时不具备管理观念、工作较为表面化等，这些问题不但阻碍施工顺利开展，还阻碍施工企业健康、长远发展。开展市政工程施工时，行之有效的管理可以为市政工程创造较多经济收益，从整体角度出发进行管理，采取恰当的措施，降低成本投入。在这个过程中，还需要按照要求进行材料存储，提高施工管理效果<sup>[2]</sup>。

### 2.2 可以使企业在竞争中占据优势

社会经济发展较为迅速，市政工程施工质量已经受到社会各界的关注。从市政工程的角度进行分析，行之有效的施工管理能表现不同环节施工情况。因

此,企业必须对施工管理工作予以充分关注,科学地进行落实,并加大力度进行现场管理,提高企业竞争力,为企业创造较多经济效益,提高企业影响力。加大力度进行市政工程现场管理,还能改善工程质量,满足企业可持续发展需求。

### 3 市政工程存在的问题

#### 3.1 工程质量存在差距

从当前情况分析发现,市政工程施工质量存在一些问题,难以体现施工管理工作的价值。部分企业开展施工时,将当前经济效益作为关键,并没有对项目质量进行控制,导致工程质量和相关标准不符。除此之外,开展市政工程时还需要对人力资源和机械设备进行应用,但是管理人员并没有进行技术交底等操作,导致项目质量得不到应有保障。

#### 3.2 缺乏质量管理观念

开展市政工程管理时,为防止出现意外事件,必须对现有的管理制度进行补充,为施工的开展提供条件。实际施工时,企业所用的管理制度较为落后,导致工作人员缺乏责任感,开展工作时的态度较为敷衍。虽然已经构建管理制度,但是因为施工人员和管理人员并没有认识到该制度的作用,管理效果并不理想。因此,必须将对市政工程施工管理制度进行优化作为关键,为实际施工的开展提供有利条件<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 施工图设计不规范

市政工程部分都是财政投资项目,具有公益性,关系当地的民生,因此市政项目的工程质量直接关系到城市的形象和居民的出行,更应该受到重视。施工图是指导施工的重要文件,如果设计环节出具的施工图与施工现场实际情况不相符或者无法满足正常施工要求,会直接影响项目的施工质量,导致施工过程中需要进行多次设计变更。当下,工程行业设计实行项目负责制,某设计单位一旦中标或者接受委托任务,需要负责该项目的设计任务直至完成工程决算。不同的设计院有不同的设计强项,如果遇到不擅长的领域,对项目设计考虑不够全面、不够充分,将导致施工图与工地实际情况不相符,影响施工质量。

#### 3.4 只关注工期和成本

按照一般的施工合同约定,施工单位应在规定工期内完成工程的建设任务,同时完成验收和移交工作。为避免因施工工期延误带来的处罚和索赔,并在合同规定时间内完工,部分施工单位可能将精力集中在赶工期上,但忽略对施工质量的把控。企业为获取更多的项目盈利,会尽可能降低造价成本。个别施工单位在施工时可能存在偷工减料的不良现象或者选购

质量不达标的工程材料,容易导致项目的施工质量不达标。

#### 3.5 材料质量不达标

材料质量是否达标直接影响工程质量,市政工程也不例外,一旦出现施工材料质量不达标的情况,会带来严重的后果。但是,在项目建设过程中,个别施工单位为追求更高的经济效益,会选用不符合相关质量标准的工程材料,容易造成工程质量不达标。此外,一些施工单位选用的施工材料虽然符合相关标准,但是由于工地现场管理不当,未按照相关标准严格落实材料的有序存放,导致材料无法满足施工需求,严重影响施工进度。

#### 3.6 后期养护不到位

项目在完工、验收及移交之后,还需要进行一段时间的养护工作。但是在实际工程中,部分施工单位没有承担后期养护责任,导致出现结构损伤、表面不平整等情况,严重影响市政工程的寿命。

## 4 市政工程施工管理实践

### 4.1 建立完善的管理制度

传统的管理制度已经无法满足现代施工需求,施工单位需根据社会 and 行业的发展情况,建立完善的管理制度。科学的管理制度能有效指导施工现场的日常工作,同时帮助各个参建单位的人员摆正位置、明确分工及认清职责。为更好地提高管理水平,应在各个环节配置专职人员,对所在环节的日常作业进行监督和指导。在制度建立和完善过程中,可以鼓励下属单位和施工班组参与其中,根据日常施工中遇到的问题提出合理的建议。开始执行管理制度后,必须将其严格落实到整个工程建设过程中,根据具体实施过程中发现的不足或者问题,加以讨论,同时提出调整措施。对积极献策的人员,应给予适当的奖励,让工作人员切实体会到制度的制定与其息息相关,提高其对项目管理制度的认可度,为提高项目工程质量和施工效率奠定良好基础。

### 4.2 重视质量管理

#### 4.2.1 人才管理

制定健全的管理制度并在实践过程中对其进行优化,可以使管理制度更加科学、细致,达成管理全覆盖目标。在这个过程中,还应该加大对施工人员进行监管的力度,明确不同工作人员的责任和义务。此外,还应该构建完善的奖惩机制,对施工人员的言行进行奖励或者惩处,提高员工工作积极性,使其在工作过程中更具责任感。最后需要考虑施工人员施工情况,有针对性地对人员进行培训,确保相关工作实现

高效开展<sup>[4]</sup>。

#### 4.2.2 技术管理

根据项目方案以及各个工艺应用情况开展精细化管理,从多个角度出发进行管理,并加大新技术和新材料的运用力度,确保工程质量可以符合相关要求。施工单位还需要在施工开始前组织员工进行技术交底,确保人员明确在施工不同环节需要使用的技术和要求,并对技术应用情况进行监管,如果在这个过程中存在技术操作不合理的情况,就需要在第一时间对其进行优化。

#### 4.2.3 施工现场管理

开展现场施工时,很可能由于一些因素的影响出现质量问题,因此必须对现场施工管理予以充分关注。要求管理人员加大力度探究在施工过程中可能出现的问题,并进入施工现场进行考察,第一时间发现存在的施工问题并进行改善,确保施工质量符合相关要求。进行现场管理时,管理人员还需要保障实时性,在第一时间处理存在的施工问题,防止发生延长施工时间的情况。

### 4.3 对工程进度进行把控

#### 4.3.1 施工进度规划

管理人员需要考虑施工的实际情况,科学地设计施工规划,并将施工整体进度进行细分,确保制定的工程进度更加符合需求。在这一情况下,管理人员还需要对劳动力分配、仪器设备和材料的应用予以充分关注,在第一时间改善人力资源和设备分配不科学的情况,提高人力资源和材料与设备的利用率,在确保工程进度符合要求的同时减少成本投入。

#### 4.3.2 要重视监督监管

管理人员需要及时动态地对施工各个环节进行把控,如果施工进度较为缓慢,必须加大力度进行分析,明确出现该问题的原因,同时有针对性地进行处理,确保各环节衔接处在正常状态。如果强降雨、暴风等天气导致施工难以按时完成,就必须由相关人员进行探究,在第一时间调整进度规划。如果由于人为因素导致施工难以在规定时间内结束,就必须明确出现的问题,并组织施工人员参与技术培训,确保其有足够的能对施工技术进行应用,使施工在规定时间内结束。

### 4.4 加强安全管理

项目施工的安全性直接关系工程能否顺利施工,因此施工单位必须加强安全管理。第一,编制安全施工的管理方案,明确各类参建人员的义务和责任。第

二,制定详细的施工操作流程和操作规程,要求相关人员对其进行严格贯彻和落实,确保每个阶段的施工工序满足施工标准。第三,建立奖励和惩罚制度,增强施工人员的安全意识。第四,强化安检措施,不定期检查工地,一旦发现存在管理不当、违规操作等问题,应及时汇报给项目经理。第五,强化机械设备管理和操作培训。施工中会使用各种设备,在使用过程中有一定的危险性,因此需要加强管理和监督,确保相关人员持证上岗,同时做好岗前安全培训。

### 4.5 严格落实材料质量标准

工程材料直接影响项目的施工质量,应从采购阶段开始关注材料的质量。采购人员应严格依据标准选购材料,确保材料质量符合工程要求。材料在进场存放前,施工单位应对其进行抽检,一旦发现材料的性能指标不符合要求,应马上责令退回,并启动责任过失调查,追责主要责任人。在材料存放过程中,仓管人员需要科学、有序地储存和管理工程材料,并做好材料的入库和出库记录。

### 4.6 做好养护、交接工作

项目完成验收工作后,需要进行一定时间的养护工作。施工单位应该及时安排内部专门工作人员对工程进行详细检查。例如,一旦发现路面存在破损的情况,应及时采取相应的修复措施。同时,施工单位应指派专人负责后续的养护工作。

## 5 结束语

综上所述,随着社会、经济的快速发展,技术、装备的革新,新工艺、新设备的使用,工程建设的时间得到缩短。然而,在城市建设工程中,种种不利因素导致工程建设的管理水平没有得到很好的提升,对工程建设的质量和效益产生一定影响。在城市建设中,施工技术、机械设备、工期、造价等因素对工程质量有很大影响,因此,做好工程施工管理非常重要。

### 参考文献

- [1] 彭海.研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].科技风,2019(20):119.
- [2] 王亮,唐晋.市政工程现场施工管理现状分析及措施探讨[J].经济管理文摘,2019(11):99-100.
- [3] 李熠.施工单位市政工程资料管理常见问题分析及改进措施[J].智能城市,2019,5(8):103-104.
- [4] 余漓.市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].建材与装饰,2019(5):203.